

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO PADA  
PEMBIAYAAN BERMASALAH DI BMT  
(Studi Kasus Pada BMT Al-Fath Mandiri)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:**

**Hilma Khildatussyifa  
NIM 1820510097**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPULIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)  
432677 Faks 441613

Email : febi@iainkudus.ac.id, [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)

Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi  
Saudara:

Nama : Hilma Khildatussyifa

NIM : 1820510097

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam

Prodi : Perbankan Syariah

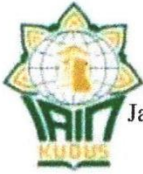
Judul Skripsi : **Analisis Penerapan Mannajemen Risiko  
Pada Pembiayaan Bermasalah Terhadap  
Kinerja Keuangan BMT (Studi Kasus Pada  
BMT Al-Fath Mandiri).**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan  
pembimbing sejak **02 Mei 2022** sampai dengan **23 Desember 2022** dan  
disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 23 Desember 2022  
Pembimbing I

**Ridwan, M.E**

**NIP 198302041005012020**



**KEMENTERIAN AGAMA REPULIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613 Email : febi@iainkudus.ac.id,  
[febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com) Website:www. iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

- Nama : **Hilma Khildatussyifa**
- NIM : **1820510097**
- Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
- Prodi : **Perbankan Syariah**
- Judul : **Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pada Pembiayaan Bermasalah di BMT (Studi Kasus Pada BMT Al-Fath Mandiri)**

Telah diujikan pada **06 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Abdul Haris Na' im, S.Ag., M.H.</u></b> NIP. 197109071998021001 Ketua/ Penguji I	12/01/23	
<b><u>Surepno, M.Si</u></b> NIP. 198909192018031001 Ketua/ Penguji II	12/01/23	
<b><u>Ibnu Muttaqin, M.E.</u></b> NIP. 198610042020121005 Sekretaris Sidang	12/01/23	
<b><u>Ridwan, M.E</u></b> NIP. 198302041005012020 Dosen Pembimbing	16	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	16/01/23	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Hilma Khildatussyifa**, NIM **1820510097** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 Desember 2022

Yang menyatakan,



**Hilma Khildatussyifa**  
NIM 1820510097

## MOTTO

1. “Jangan lihat masa lampau dengan penyesalan, jangan pula lihat masa depan dengan ketakutan, tapi lihatlah sekitar dengan penuh kesadaran” (James Thurber)
2. “Hanya kebodohan yang meremehkan Pendidikan” (P. Syrus)



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kami haturkan kehadirat Allah SWT, pemilik atas segala alam semesta ini. Alhamdulillah dengan segala usaha saya yang maksimal dan dengan dorongan juga dukungan dari semua pihak akhirnya tugas akhir skripsi ini telah terselesaikan dengan baik. Saya persembahkan karya ini teruntuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Solekan dan Ibu Isti Komaryati, yang telah merawat, mendidik dan membimbing dari lahir sampai sekarang ini dengan memberikan segala kasih sayangnya untuk tetap tangguh dan berdiri kokoh serta semangat untuk melanjutkan masa depan yang lebih bertanggungjawab. Dan telah memberikan dan dorongan serta restu yang selalu membimbing jalannya hidup ini. Terima kasih atas semua cinta yang telah bapak dan ibu berikan kepada saya.
2. Adikku Azizah Khoirrohmah, terima kasih telah memberikan semangat, selalu mendukung dan terima kasih telah mengerti dan memahami kesibukanku dan selalu mendukung apa yang terbaik.
3. Sahabat-sahabat terbaikku, terima kasih atas dukungan dan motivasi dan selalu ada disisi saya yang telah menyediakan pundak dan memberikan bantuan saat saya membutuhkannya. Tanpa kalian mungkin saya belum bisa sampai sekarang ini, kalian yang terbaik.
4. Teman-teman seperjuanganku PS C 2018, kalian semua adalah orang-orang hebat, tetaplah saling support, saling menghargai, dan saling mengerti antara satu sama lain. Teruslah maju kedepan gapailah keinginan kalian. Kalian pasti bisa.
5. Keluarga besar BMT Al-Fath Mandiri. Khususnya kepada pengurus BMT Al-Fath Mandiri Bapak Munawi S,Pd.I dan seluruh pegawai BMT Al-Fath Mandiri, terima kasih atas waktu dan izinnya untuk bisa melakukan penelitian.
6. Seluruh keluarga, kerabat, dan teman-teman, serta semua pihak yang berkaitan yang tidak bisa saya sebut satu persatu, terima kasih atas semua bantuan dan dukungannya kepada saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan dan melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, tidak lupa sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabatnya dan semoga kita tergolong orang-orang yang mendapatkan syafa'at-Nya, Aamiin.

Alhamdulillah penulis telah menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Skripsi yang dibuat oleh penulis dengan judul “**Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pada Pembiayaan Bermasalah Terhadap Kinerja Keuangan BMT (Studi Kasus Pada BMT Al-Fath Mandiri)**”. disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelas Sarjana Strata 1 (satu) dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Perbankan Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus, tahun akademik 2022/2023.

Penyusunan skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik dan lancar berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, kami mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M. Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus juga Ridwan, M.E. selaku dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi.
3. Surepno. M. Si., Ak., CA. selaku kepala program studi Perbankan Syariah yang memberikan dukungan, arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Segenap Dosen Perbankan Syariah dan seluruh Staf IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi.
5. Pengurus beserta seluruh pegawai BMT Al-Fath Mandiri yang telah memberikan izin, bimbingan, serta bantuan yang luar biasa kepada peneliti berupa informasi dan data terkait penyusunan skripsi ini.
6. Semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan sehingga jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran sangat dibutuhkan untuk kemajuan dan perbaikan penelitian selanjutnya. Penulis mengharapkan semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak khususnya bagi penulis.

Pati, 21 Desember 2022  
Peneliti,

**Hilma Kchildatussyifa**  
**NIM. 1820510097**