

**PENERAPAN *TOTAL QUALITY MANAGEMENT* DAN  
IMPLIKASINYA TERHADAP PRESTASI BELAJAR  
SISWA DI MTS N 2 KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
Dalam Pendidikan Agama Islam**

**Oleh :**

**MUCHAMMAD CHUSNUTS TSAWAB  
NIM : 1810110099**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PRODI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
Telp (0291) 432677 Fax. 441613 Website: www.iainkudus.ac.id

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Muchammad Chusnuts Tsawab  
NIM : 1810110099  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (PAI)  
Judul : **PENERAPAN *TOTAL QUALITY MANAGEMENT* DAN  
IMPLIKASINYA TERHADAP PRESTASI BELAJAR  
SISWA DI MTs N 2 KUDUS**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak **15 Desember 2021 sampai dengan 31 Oktober 2022** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 31 Oktober 2022

Dosen Pembimbing

**Puspno Nugroho, M.Pd.I**  
NIP. 198704292015031004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos. 51 Kudus 59322 Telepon (0291)

438818 Fax. 441613 Email: [tarbiyahiainkudus@gmail.com](mailto:tarbiyahiainkudus@gmail.com)

Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara :

**Nama/NIM** : M. Chusnuts Tsawab / 1810110115

**Fakultas/Prodi** : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam

**Judul** : Penerapan *Total Quality Management* dan Implikasinya terhadap Prestasi Belajar Siswa di MTs N 2 Kudus

Telah diujikan pada **05 Januari 2023** dan dinyatakan **Lulus** dalam ujian majelis munaqosah skripsi, sehingga dapat dilakukan yudisium sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>H. Nur Said, S.Ag., MA., M.Ag.</u> NIP. 197202102005011008 Ketua/Penguji I	17/01 - 2023	
<u>Ulfah Rahmawati, M.Pd.I.</u> NIP. 198509272015032002 Penguji II	17/01 - 2023	
<u>Azizah, M.Pd.I.</u> NIP. 197507192001012021 Sekretaris Sidang	19/01 - 2023	
<u>Puspo Nugroho, M.Pd.I.</u> NIP. 198704292015031004 Dosen Pembimbing		
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	19/01 - 2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**


Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Muchammad Chusnuts Tsawab NIM 1810110099 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Benar-benar hasil karya saya bukan menjiplak dari karya tulis orang lain dan belum pernah dipublikasikan dalam bentuk serta untuk kepentingan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 31 Oktober Agustus 2022

04 Yang Menyatakan,

  
Muchammad Chusnuts Tsawab  
NIM . 1810110099

## MOTTO

﴿١١﴾... إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ... ﴿١١﴾

Artinya : “Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka merubah keadan yang ada pada diri mereka sendiri”

(QS. Ar-Ra'd : 11)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Al-Qur'an Al-Karim, QS. Ar-Ra'd : 11 (Bandung: Jabal).

**PERSEMBAHAN**

Penulis mengucapkan syukur kehadiran Allah *subhānahū wata'āla*, saya persembahkan karya tulis ini kepada :

1. Bapak Muhammad Nawawi *al-marḥum* dan Ibu Ambarwati, selaku orang tua penulis yang telah mendidik dari kecil memberikan doa disetiap langkahku dalam meraih kesuksesan. Tak lupa ketiga saudara penulis yang selalu memberikan *support*.
2. Keluarga besar penulis, terutama Bapak H. Taufiqur rahman Ma'mun Ahmad, Ibu Hj. Noor Laila, M.Pd.I., Ibu Hj. Aslichah Ma'mun Ahmad dan Ibu Hj. Dianah, M.Pd.I., yang selalu mendidik memotivasi dengan penuh semangat dalam menyelesaikan karya tulis ini.
3. Almamater dan teman-teman mahasiswa IAIN Kudus, terutama teman-teman Pendidikan Agama Islam
4. Dosen Pembimbing Skripsi, Bapak Puspo Nugroho, M.Pd.I yang senantiasa memberikan waktu, pikiran dan tenaganya dalam membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.
5. Pustakawan, staf dan tenaga administrasi Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
6. Seluruh pihak yang sudah memberikan dorongan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik, semoga skripsi ini bermanfaat dan semoga Allah *subhānahū wata'āla* membalas amal kebaikan mereka *āmīn*.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsosnan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{s}	م	M/m	...	A/a
ث	S{s}	ض	D{d}	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T{t}	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z{z}	ه	H/h	Madd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A 'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A 'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasyid		Ya>nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَكَيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالِيَّ	'atamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad>	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>Marbut	
حَمَالُ الدِّينِ	Jamatu'ddin	حَمَالُ الدِّينِ	Jamatu'ddin	Jamatu'ddin	Jamatu'ddin	سَاعَةٌ	sa'ah

## KATA PENGANTAR

*Al-ḥamdulillāh* puji syukur saya persembahkan kepada Allah *subḥānahū wata'āla* yang sudah memberi kesehatan serta kenikmatan utamanya nikmat iman dan islam hingga saat ini, sholawat serta salam semoga tetap tercurah kepada baginda tercinta Nabi Muhammad *shalallāhu 'alaihi wasallam* semoga kita beserta keluarga mendapatkan *syafā'at* dari beliau di hari akhir nanti dan diakui sebagai umatnya *āmīn*.

Penulis menyusun skripsi ini dalam rangka memenuhi persyaratan guna meraih Gelar sarjana strata 1 yang diajukan kepada Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Penulis selama menyusun skripsi ini mendapat banyak bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis sangat berterimakasih terkhusus kepada :

1. Bapak Muhammad Nawawi *al-marḥūm* dan Ibu Ambarwati, selaku orangtua penulis yang telah mendidik dari kecil memberikan doa disetiap langkahku dalam meraih kesuksesan. Tak lupa ketiga saudara penulis yang selalu memberikan *support*.
2. Keluarga besar penulis, terutama Bapak H. Taufiqurrahman Ma'mun Ahmad, Ibu Hj. Noor Laila, M.Pd.I., Ibu Hj. Aslichah Ma'mun Ahmad dan Ibu Hj. Dianah, M.Pd.I., yang mendidikdan memberikan motivasi serta semangat penuh dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
4. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus Bapak Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.
5. Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi, Bapak Puspo Nugroho, M.Pd.I yang senantiasa memberikan waktu, pikiran dan tenaganya dalam membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh Dosen Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang sudah memberikan berbagai macam ilmu pengetahuan kepada penulis selama menimba ilmu di IAIN Kudus khususnya jurusan Pendidikan Agama Islam.
7. Kepala Perpustakaan H. Nur Said, M.A., M.Ag beserta segenap pustakawan IAIN Kudus yang telah membantu peneliti memperoleh berbagai macam kajian, refrensi dalam penelitian ini.



8. Perpusda Kudus beserta seluruh anggotanya yang telah memberikan ijin serta membantu peneliti memperoleh refrensi dalam penelitian.
9. Bapak Drs. H. Khamdi selaku kepala MTs Negeri 2 kudus desa Jepang Kecamatan Mejobo Kabupaten Kudus, yang sudah memberi ijin kepada penulis guna melaksanakan penelitian di madrasahya.
10. Bapak dan ibu guru MTs N 2 Kudus, khususnya Bapak Drs. H. Moh. Makhsun selaku Kaur TU, ibu Hj. Puji Lastuti, S. Pd, M. Pd selaku Waka Kurikulum, Ibu Alil Maunah, S. Ag selaku Waka Kesiswaan, Bapak Kasan, S. Ag selaku Waka Sarpras, Bapak Maksum, S. Ag selaku Waka Humas, yang sudah membantu dan menyediakan waktu dalam menjalankan penelitian.
11. Kepada teman-teman PAI C angkatan 2018, teman-teman PPL sesasi, teman-teman KKN Desa Kauman, serta kepada teman-teman Jam'iyah Nahdlatul Athfal yang saya banggakan.
12. Seluruh pihak yang sudah memberi motivasi dan dukungannya kepada penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Kudus, 17 Agustus 2022  
Penulis



**Muchammad Chusnuts Tsawab**  
**NIM. 1810110099**