

**PERAN *LEADERSHIP* KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KINERJA  
GURU DI MI DATUK SINGARAJA KERSO  
KEDUNG JEPARA  
TAHUN PELAJARAN 2022/2023**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI)

Oleh:

**Laila Sittatun Ni'mah**  
**NIM. 1810310062**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Laila Sittatun Ni'mah  
NIM : 1810310062  
Fakultas : Tarbiyah  
Prodi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah  
Judul : Peran Leadership Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Guru di MI Datuk Singaraja Kerso Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2022/2023"

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan sejak tanggal 15 November 2021 sampai dengan tanggal 14 Desember 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 14 Desember 2022  
Dosen Pembimbing

**Retno Susilowati, M.Pd**  
**NIP. 197608112007102001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBİYAH**

Jalan Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322  
 Telepon (0291)432677, Website : www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan dibawah ini bahwa skripsi saudara:

Nama : Laila Sittatun Ni'mah  
 NIM : 1810310062  
 Fakultas : Tarbiyah  
 Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)  
 Judul Skripsi : **Peran Leadership Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Guru di MI Datuk Singaraja Kerso Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2022/2023**

Telah diujikan pada **05 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u></b> NIP: 196103101989031003 Ketua/Penguji I	16/01-2023	
<b><u>Elya Umi Hanik, M.Pd.I.</u></b> NIP: 199201242019032016 Penguji II	16/01-2023	
<b><u>Siti Oomariyah, M.Stat.</u></b> NIP: 199507062020122018 Sekretaris/Penguji III	18/01-2023	
<b><u>Retno Susilowati, M.Pd.</u></b> NIP: 197608112007102001 Dosen Pembimbing	18/01-2023	
<b><u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si</u></b> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	18/01-2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Laila Sittatun Ni'mah** NIM **1810310062** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisikan materai yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 14 Desember 2022

Yang menyatakan



**Laila Sittatun Ni'mah**  
NIM. 1810310062

## MOTTO

*“Sesungguhnya setelah kesulitan pasti ada kemudahan, maka apabila telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan kepada Tuhanmulah berharap”*

(Q.S Al-Insyirah: 6-8)

**“Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua”**

(Aristoteles)

**“Setiap apa yang kita kerjakan, kerjakanlah dengan totalitas. Bagaimanapun hasilnya, yang terpenting adalah kita telah berusaha semaksimal mungkin. Karena usaha yang dilakukan tidak akan berbuah sia-sia”**

(Penulis)



## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrohmaanirrahim*

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, puji syukur kehadiran-Mu Ya Rabb, atas semua nikmat yang telah dikaruniakan kepadaku, yang selalu mempermudah langkahku dalam penyusunan skripsi ini, dan tidak lupa sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Saya persembahkan skripsi ini kepada:

ketulusan skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Terimakasih kepada kedua orang tua saya tercinta Bapak Adi Haryanto dan Ibu Sri Hartini yang telah mengasuh, membimbing serta memberi dukungan baik moral maupun materil dan juga memberikan semangat serta doa yang tiada hentinya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Terimakasih kepada sekuruh bapak dan ibu dosen PGMI, khususnya Ibu Retno Susilowati selaku dosen pembimbing skripsi saya, yang selalu membimbing dan memotivasi saya dengan penuh kesabaran, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan fikiran untuk memberikan pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Terimakasih untuk pasangan saya Mohammad Muslim yang selalu memberi semangat, motivasi, dukungan dan do'a yang tiada hentinya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman seperjuangan keluarga besar PGMI 2018 khususnya PGMI B atas kebersamaannya dalam menimba ilmu.
5. Seluruh keluarga besar Racana Sunan Kudus-Rabi'ah Al-Adawiyah yang telah memberikan pengalaman dan pembelajaran untuk saya berproses selama dibangku perkuliahan ini.
6. Kampusku tercinta IAIN Kudus yang telah memberikanku pengajaran yang erarti, baik dalam bidang akademik maupun non akademik.
7. Terimakasih untuk seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk orang lain.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	D/d	ن	N/n	...	I/ī
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	A'a	ء akhir	A'a	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'a	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ḍ/ḍ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abh	فَلَكَيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِيَّ	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَوَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيَّ	gairī
قَرَاءَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِيَّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūḥah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sa'ah		

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum. Wr.Wb.*

*Alhamdulillah*, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah dan juga inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi ini dengan judul **“Peran Leadership Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Guru Di MI Datuk Singaraja Kerso Kedung Jepara Tahun Pelajaran 2022/2023”**. Skripsi ini disusun guna melengkapi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) Pendidikan pada fakultas tarbiyah jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI) Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Sholawat serta salam kami haturkan kepada Nabi Muhammad SAW. Semogakita mendapatkan syafaatnya di yaumul qiyamah kelak. Penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, kritik dan saran sangat diperlukan untuk bahan pertimbangan perbaikan skripsi. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Retno Susilowati, M.Pd selaku Ketua Prodi PGMI IAIN Kudus dan sekaligus dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
4. H. Nursaid, M.Ag. MA, selaku Ketua Unit Perpustakaan IAIN Kudus beserta staffnya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukandalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen atau staf Pengajar Fakultas Tarbiyah di IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
6. Amin S.Pd.I., selaku Kepala Madrasah MI Datuk Singaraja Kerso Kedung Jepara dan guru-guru yang telah mengizinkan, membimbing serta meluangkan waktunya untuk peneliti melakukan penelitian



7. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Adi Haryanto dan Ibu Sri Hartini serta keluarga besar yang telah mengasuh, membimbing serta memberi dukungan baik moral maupun materil dan juga memberikan semangat serta doa yang tiada hentinya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Pasangan saya Mohammad Muslim yang selalu memberi semangat, motivasi, dukungan dan do'a yang tiada hentinya dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan, sahabat-sahabat saya yang senantiasa memberikan dukungan dan membantu penyusunan skripsi ini

Terimakasih atas pengorbanan dan jerih payahnya, semoga amal baik kalian semua diterima oleh Allah SWT dan mendapatkan balasan dari-Nya. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, namun peneliti berharap semoga bermanfaat bagi dunia pendidikan, sehingga dapat membawa perubahan yang lebih baik.

Kudus, 14 Desember 2022

Penulis,



**Laila Sittatun Ni'mah**  
**NIM 1810310062**