

**ANALISIS RESTRUKTURISASI PENYELESAIAN  
PEMBIAYAAN BERMASALAH PERSPEKTIF  
MANAJEMEN EKONOMI SYARIAH  
(Studi Kasus KSU BMT Ben Makmur Kenduren Demak)**



**SKRIPSI**

**Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:  
Tri Indah Khoirunisa  
Nim: 1720510065**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bac Kotak Pos 51 Kudus  
59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi

Saudara:

Nama : **Tri Indah Khoirunisa**  
NIM : **1720510065**  
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
Prodi : **Perbankan Syariah**  
Judul : **Analisis Restrukturisasi Penyelesaian  
Pembiayaan Bermasalah Perspektif  
Manajemen Ekonomi Syariah (Studi  
Kasus KSU BMT Ben Makmur Kenduren  
Demak)**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 02 November 2021 sampai dengan 22 Desember 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 22 Desember 2022

Dosen Pembimbing,

**Irsad Andrianto, S.E., M. Si.**

**NIP. 198001012008011031**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bac Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)  
 432677 Fax. 441613, 438818  
 email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,  
 website: www.iainkudus.ac.id

### PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : **Tri Indah Khoirunisa**  
 NIM : **1720510065**  
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
 Prodi : **Perbankan Syariah**  
 Judul : **Analisis Restrukturisasi Penyelesaian  
 Pembiayaan Bermasalah Perspektif Manajemen  
 Ekonomi Syariah (Studi Kasus KSU BMT Ben  
 Makmur Kenduren Demak)**

telah diujikan pada **Rabu, 04 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS**  
 dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan  
 Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum</u></b> NIP. 197507202003121003 Ketua/Penguji I	18/01/2023	
<b><u>Kharis Fadlullah Hana, M.E., RSA</u></b> NIP. 199112052018011002 Ketua/Penguji II	17/01/2023	
<b><u>Eni Kusriani, S.EI., M.E</u></b> NID. 198506102012092017 Sekretaris/Penguji III	18/01/2023	
<b><u>Irsad Andrianto, S.E., M.Si,</u></b> NIP. 198001012008011031 Dosen Pembimbing	17/01/2023	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan FEBI	18/01/2023	



iii

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Tri Indah Khoirunisa

NIM : 1720510065

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 22 Desember 2022

Yang menyatakan,



**Tri Indah Khoirunisa**

**NIM : 1720510065**

**KUDUS**

**MOTTO**

وَأِنْ كَانَ دُوْ عُسْرَةٌ فَنظِرَةٌ إِلَىٰ مَيْسَرَةٍ ۗ وَأَنْ تَصَدَّقُوا خَيْرٌ لَّكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ

"Dan jika (orang berutang itu) dalam kesulitan, maka berilah tenggang waktu sampai dia memperoleh kelapangan. Dan jika kamu menyedekahkan, itu lebih baik bagimu, jika kamu mengetahui."(QS. Al-Baqarah 2: Ayat 280)





## PERSEMBAHAN

### ***Bismillahirrohmanirrahim..***

*Alhamdulillahillobbil'alamin*, segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan nikmat dan karunia-nya sehingga dapat terselesaikannya tugas akhir ini dengan segala kekurangannya. Karya saya ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Bapak saya yang bernama Muslih (alm) yang telah mendidik dan merawat saya dari kecil sampai saya umur 15 yang selalu membimbing dan memotivasi setiap anaknya untuk selalu tanggung jawab dengan pilihannya dalam segala hal baik yang telah beliau berikan kepada saya yang takkan pernah terlupakan.
2. Kepada Ibu saya yang bernama Ibu Asfaroh yang telah melanjutkan perjuangan bapak saya dalam mendidik anak-anaknya agar menjadi anak yang berguna dan dapat bermanfaat bagi orang lain. Yang selalu setia membimbing, menasehati, dan mendoakan saya dalam setiap langkah saya, yang tak pernah mengeluh menjadi penerus bapak saya mengemban tugas menjadi tulang punggung keluarga, beliau selalu berkata “ibu gak bisa memberikan warisan harta kepada mu yang ibu bisa memberikan pendidikan dalam menuntut ilmu untuk bekal dalam menjalani kehidupanmu esok bila ibu sudah tak bisa apa-apa”. Dan kepada kakak-kakak saya yang bernama Feri Arif Yanto dan Rifqi Irsadullah dan pak lek saya Sumarjo dan bu lek saya yang bernama Sujannah yang selalu mendukung dan membimbing ku baik moral maupun material dan menjadi pengganti bapak selama menjaga saya. Dan adik saya Muzahim Ahmad Waliyudin yang menjadi penyemangat saya dalam menyelesaikan tugas akhir saya.
3. Kepada Bapak Irsad Ardianto SE, M.Si, selaku dosen pembimbing yang dengan rendah hati selalu meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Kepada teman-teman Rumusiana Alfina Damayanti, Refi Ambarwati, Uswatun Hasanah, Ummi Salmah dan Aisyatun Nafisa yang selalu ada untuk saya dan selalu menyemangati, membimbing, menghibur, dan bembersamai saya dalam keadaan apapun dan menemani saya dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Teman-teman Perbankan Syariah B yang telah kebersamai saya selama 4 tahun ini, yang telah memberikan kenangan indah, terkhusus kepada Wahyu Nur Khomaeroh yang senantiasa selalu memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dan Anis Safila yang juga menjadi teman terdekat saya selama masa perkuliahan.

6. Semua staff BMT Ben Makmur dan para anggotanya yang telah berkenan menerima saya untuk melakukan penelitian sehingga dapat terselesaikannya skripsi saya.
7. Kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu yang telah memdalam berikan kontribusi kelancaran skripsi ini.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S {/s	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang	'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap		
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَاء	qara'a	القَضَاءُ	al-qad'a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah robbil ‘alamin segala puji syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan banyak rahmad, nikmat, dan syariat-nya sehingga skripsi dengan judul implementasi restrukturisasi dalam penanganan pembiayaan bermasalah dengan studi kasus di KSU BMT Ben Makmur dapat terselesaikan penulisannya dengan lancar.

Penulisan skripsi ini disusun sebagai persyaratan akhir dalam program studi Perbankan Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN Kudus).

Skripsi ini dapat tersusun dengan baik berkat dukungan dan semangat dari berbagai elemen terutama dari keluarga besar dan bantuan dari berbagai pihak yang ikut andil dalam pembuatan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Muslih (alm) , ibu Asfaroh, kakak Feri Arif Yanto, Rifki Irsadullah dan adik saya Muzahim Ahmad Waliudin dan seluruh keluarga atas segala doa kasih sayang dan restu, serta dukungan dan perjuangan yang diberikan saya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan baik.
2. Bapak Rektor Prof. Dr. H. Abdurrohman kasdi, Lc.,M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
3. Bapak H. Wahibur Rakhman, S.E.,M.Si.,Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN Kudus).
4. Bapak Surepno, M.Si.,Ak.,CA. selaku Ketua Jurusan Program Studi perbankan syariah (PS) Institusi Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) Kudus.
5. Bapak Irsad Ardianto SE, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan rendah hati meluangkan waktu untuk membimbing saya dan kesabarannya telah membimbing saya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
6. Semua Bapak/Ibu Dosen Program Studi Perbankan Syariah (PS) IAIN Kudus yang telah membekali berbagai macam ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Bapak H. Hafidz SH, selaku kepala KSU BMT Ben Makmur yang telah memberikan ijin dalam melaksanakan penelitian dikantornya. Sehingga memudahkan saya dalam menyelesaikan penelitian saya.
8. Bapak Muhayyun selaku manager KSU BMT Ben Makmur serta jajaran staff yang telah membantuk dalam penyelesaina skripsi ini.

9. Semua anggota BMT atau nasabah yang telah berkenan memberikan sedikit waktunya untuk kelancaran pelaksanaan penelitian saya.
10. Semu pihak yang telah berbesar hati membantu dan berpartisipasi dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan rizki sebagai balasan kepada pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis menerima kritik dan saran yang bersifat mendukung dan membangun. Dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi semuanya.

Kudus, 22 Desember 2022  
Peneliti

**Tri Indah Khoirunisa**  
**NIM 1720510065**

