

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN  
PENGUNAAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN  
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI PADA DINAS PERDAGANGAN  
KABUPATEN KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Akuntansi Syariah (AKSYA)**

**Oleh:**

**Gulam Mubarak  
NIM. 1820610082**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Gulam Mubarak  
NIM : 1820610082  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Akuntansi Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Moderasi Pada Dinas Perdagangan Kabupaten Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 14 Desember 2021 sampai dengan dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 14 Desember 2022

Pembimbing Skripsi,

Surepno, M.Si., Ak., CA.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677  
Faks 441613 Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi Saudari :

**Nama** : Gulam Mubarak  
**NIM** : 1820610082  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Akuntansi Syariah  
**Judul** : Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Kinerja Pegawai dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Moderasi pada Dinas Perdagangan Kabupaten Kudus

Telah diujikan pada tanggal 04 Januari 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Siti Amarah, S.E., M.Si.</u> NIP. 197405052003122002 Ketua/Penguji I	12/01/2023	
<u>Suhadi, S.E., M.S.A.</u> NIP. 197508062009011008 Ketua/Penguji II	12/01/2023	
<u>Makrufah Hidayah Islamiyah, M.M.</u> NIP. 199004052019032023 Sekretaris/Penguji III	12/01/2023	
<u>Surepno, M.S.i., Ak.,CA.</u> NIP. 198909192018031001 Dosen Pembimbing	12/01/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	12/01/2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Gulam Mubarak

NIM : 1820610082

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 16 Desember 2022

Yang menyatakan,



The image shows a handwritten signature in black ink over a rectangular postage stamp. The stamp is yellow and white with a red border, featuring the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '2000', and 'METERAI TEMPEL'. The serial number '067A1AKX148270598' is printed at the bottom of the stamp.

Gulam Mubarak

NIM. 1820610082

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ لِمَا عَمِلَ لِحَدِّكُمْ الْعَمَلِ أَنْ يَتَّقَنَهُ

”Sesungguhnya Allah sangat mencintai orang yang jika melakukan sesuatu pekerjaan dilakukan secara Itqan atau profesional (tepat waktu, terarah, jelas dan tuntas).” (HR. Imam Thabrani).<sup>1</sup>

---

*Raihlah cita dengan cinta*



---

<sup>1</sup> Marhum Sayyid Ahmad al-Hasyimi, “*Mukhtarul Ahadits wa al-hukmu al-muhammadiyah*”, (Surabaya: Dar an-Nasyir-Misriyyah), 34

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT dan atas ridha-Nya, akhirnya telah selesai skripsi yang peneliti kerjakan yang mana tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik itu ide, saran, dukungan dan masukkan ataupun berbagai bantuan lainnya yang diberikan. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis menyampaikan terima kasih sebagai bentuk penghargaan atas peran sarannya dalam penyusunan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Haryanto dan Ibu Rufiah, yang telah memberi didikan kepada saya dengan sebaik baiknya didikan, memberikan ridha, do'a serta dukungan yang teramat dalam. Keluarga kakak saya Agus Misbahul Munir yang turut serta mensupport saya.
2. Dosen Pembimbing Bapak Surepno, M.Si., Ak., CA yang selalu sabar dalam memberikan arahan dan selalu membimbing saya selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Pihak Dinas Perdagangan Kabupaten Kudus yang telah memberikan izin dan bantuan dalam penelitian. Dan seluruh pegawai Dinas Perdagangan Kabupaten Kudus yang telah memberikan kesempatan kepada penyusun untuk melakukan penelitian.
4. Seluruh teman-teman organisasi kampus yang telah memberikan pengalaman selama kegiatan organisasi sehingga dapat menunjang skill penulis.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	..َ	A/a
ث	Ş/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	ر	W/w	..ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mädd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	بَا awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكَيْ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	أَلَمِيْ	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعْ	qara'a	الْفُرُوعْ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيْ	gai'ri
قَرَأْ	qara'a	القَضَاءْ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbūtah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah Wasyukurillah*, senantiasa mengucap syukur segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya kepada kita sehingga pada kesempatan kali ini peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan lancar dan baik. Sholawat serta salam senantiasa turunkan kepada junjungan kita Beliau Nabi Agung Muhammad SAW yang selalu kita nantikan untuk mendapatkan syafaatnya di Yaumul Qiyamah nanti. Aamiin.

Atas karunia dan ridho-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: "PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN PENGGUNAAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA DINAS PERDAGANGAN KABUPATEN KUDUS" yang disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) Program Studi Akuntansi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Peneliti dalam menyusun skripsi ini mendapatkan banyak bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Wahibur Rokhman, S.E, M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Tina Martini, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Syariah IAIN Kudus.
4. Surepno, M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing yang memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi.
5. Segenap Dosen dan Staff Pengajar di IAIN Kudus yang telah memberikan, mengarahkan dan membimbing berbagai ilmu, pengetahuan, dan pengalaman selama peneliti menyelesaikan studi di IAIN Kudus.
6. Senior-senior yang selalu mengarahkan dan membimbing saya dengan tulus selama di organisasi dan perkuliahan.



7. Teman-teman seperjuangan di SEMA FEBI khususnya semua pengurus SEMA FEBI 2021 yang selalu membuat saya bangga dan bersyukur untuk bisa kebersamai mereka dalam berproses bersama-sama di organisasi SEMA FEBI IAIN Kudus 2021.
8. Sahabat-sahabatiku semuanya dari PMII Rayon Ekonomi dan Bisnis Islam Angkatan 2020, Angkatan 2019 dan terkhusus Angkatan 2018 yang ikut memberikan warna di dalam setiap proses yang saya lakukan selama ini.
9. Segenap pegawai Dinas Perdagangan Kabupaten Kudus yang telah memberikan kesempatan kepada penyusun untuk melakukan penelitian.
10. Teman-teman saya Unzila, Zika, dan teman-teman lainnya yang selama proses pengerjaan skripsi turut menjadi tempat keluh kesah dan selalu memberikan motivasi semangat serta menghibur saya setiap saya butuhkan.

Terima kasih sekali lagi peneliti ucapkan dan memohon doa semoga Allah SWT membalas kebaikan dan ketulusan yang telah diberikan kepada peneliti selama ini. Peneliti juga menyadari dalam pembuatan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Maka dari itu, peneliti sangat menerima adanya kritik dan saran agar dapat memberikan perbaikan dalam menyusun karya-karya berikutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat dan berkah untuk penulis dan pembaca. Aamiin.

Kudus, November 2022  
Penulis

**Gulam Mubarak**  
**NIM. 1820610082**