

**MODEL PENGELOLAAN MADRASAH
ALIYAH RAUDLATUL ULUM GUYANGAN
TRANGKIL PATI DALAM PERSPEKTIF
*TOTAL QUALITY MANAGEMENT***



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

Inna Yatur Rohmah
NIM. 206020072

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGAMA
ISLAM INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER (S.2)
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 4416133

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
 Yth. Rektor IAIN Kudus
 Cq. Direktur Pascasarjana
 di
KUDUS

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari **Inna Yatur Rohmah**, NIM: 206020072 dengan judul "Model Pengelolaan Madrasah Aliyah Raudlatul Ulum Guyangan Trangkil Pati dalam Prespektif *Total Quality Management*", pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Konsentrasi Pendidikan Guru Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.
 NIP. 196105031987031003

Kudus, 22 Desember 2022

Pembimbing II

Dr. Siti Malaiha Dewi, S.sos., M.Si.
 NIP.197706262005012005



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama/ NIM : Inna Yatur Rohmah/ 206020072
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
 Judul : “Model Pengelolaan Madrasah Aliyah Raudlatul Ulum Guyangan Trangkil Pati dalam Prespektif *Total Quality Management* “

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

03 Januari 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 11 Januari 2023

1. **Prof. H. Ihsan, M.Ag**
NIP. 196704041998031001
(Ketua Sidang / Penguji I)
2. **Dr. H. Abu Choir, M.A.**
NIP. 197705172003121002
(Penguji II)
3. **Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.**
NIP. 196105031987031003
(Penguji III / Pembimbing I)
4. **Dr. Siti Malaiha Dewi, S.sos., M.Si.**
NIP. 198105042009011010
(Pembimbing II)
5. **Dr. H. Husni Mubarak, M.Pd.I.**
NIP. 198907201037042016
(Sekretaris Sidang)



Mengetahui
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya INNA YATUR ROHMAH, NIM 206020072 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini :

1. Semua ini adalah karya asli saya, yang belum pernah dipublikasikan dalam bentuk apapun atau dengan alasan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 22 Desember 2022

Yang menyatakan,



INNA YATUR ROHMAH

NIM. 206020027

MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا
 يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا فَانشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ
 وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۗ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Artinya:

“Wahai orang-orang yang beriman! Apabila dikatakan kepadamu, “berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan, “berdirilah kamu” maka berdirilah, niscaya Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Dan Allah maha teliti apa yang kamu kerjakan.”

(QS. Al-Mujadalah ayat 11)

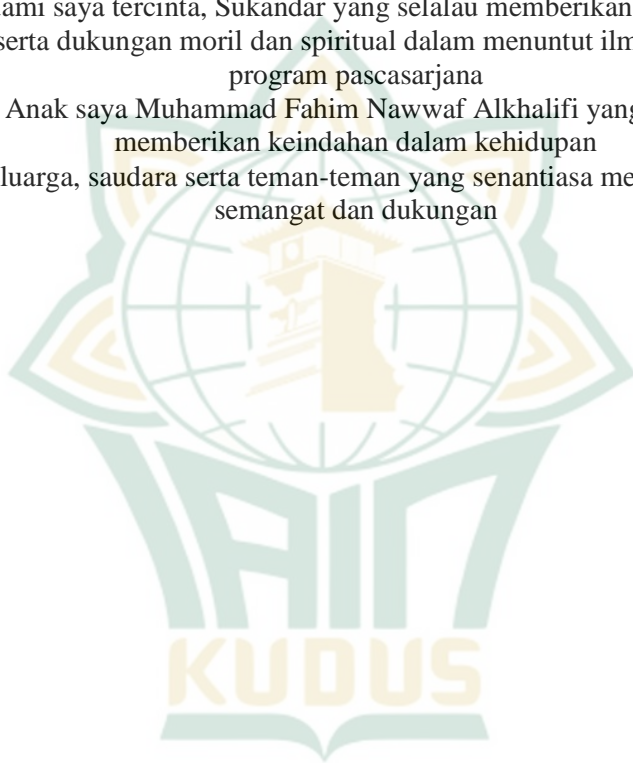
PERSEMBAHAN

Seiring memanjatkan do'a dan ridlo Allah SWT serta syafa'at Nabi Muhammad SAW, dengan segala kerendahan hati peneliti membersembahkan tesis ini kepada:

Orang tua saya tercinta, Bapak Bukhori dan Ibu Sulasih yang senantiasa memberikan ridlo serta do'a dan kasih sayang yang tulus Suami saya tercinta, Sukandar yang selalau memberikan motivasi serta dukungan moril dan spiritual dalam menuntut ilmu pada program pascasarjana

Anak saya Muhammad Fahim Nawwaf Alkhalifi yang telah memberikan keindahan dalam kehidupan

Keluarga, saudara serta teman-teman yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Pedoman Transliterasi Arab-Latin merupakan hasil keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia dengan Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin :

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḏ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	SY/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S }/s }	م	M/m	اَ	A/a
ث	S }/s }	ض	D }/d }	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T }/t }	و	W/w	اُ	U/u
ح	H }/h }	ظ	Z }/z }	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	awal ع	A'/a	akhir ء	A' \ a`	بَا	Ba>
د	D/d	akhir ع	A'/a'	awal ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z }/z }	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	a>lamiy

Ain/Hamzah di Belakang		Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَءَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara`a	القَضَاءُ	al-qad}a>`	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai`un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah				Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَلُ الدِّينِ		جَمَلُ الدِّينِ				سَاعَةٌ	
Jama>lud di>n		Jama>l al-Di>n				sa>'ah	



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya. Shalawat serta salam semoga dilimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarganya, sahabat-sahabatnya, dan pengikut-pengikutnya yang senantiasa setia mengikuti dan menegakkan syariat-Nya *amin ya rabbal 'alamin*.

Alhamdulillahirabbil'alamin atas izin dan pertolongan-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “**Model Pengelolaan Management MA Raudlatul Uum Guyangan Trangkil Pati dalam Prespektif TQM**” sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program pascasarjana IAIN Kudus.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini, masih banyak terdapat kekurangan. Dalam proses penyusunan tesis ini sulit tercapai tanpa dukungan dari berbagai pihak yang telah berjasa dalam mencurahkan gagasan, tenaga dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

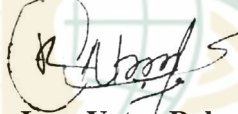
1. Rektor IAIN Kudus, Bapak Prof. Dr. H Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si yang telah memberi fasilitas selama belajar di IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan izin terhadap penyusunan tesis dan kerjasamanya.
3. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Dr. Fifi Nofiaturahmah yang telah membantu proses penyusunan tesis.
4. Bapak Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd dan Dr. Siti Malaiha Dewi, S.sos., selaku pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, untuk memberikan bimbingan dan pengarahan yang sangat berguna dalam penyusunan tesis ini.
5. H. Nur Said, MA, M.Ag., selaku kepala perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh Dosen, pegawai dan staf IAIN Kudus yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan untuk peneliti selama menempuh pendidikan.

7. Romo Drs. KH.M. Najib Suyuthi, M.Ag yang telah bersedia menerima dan banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Para guru atau staf, siswa, wali siswa, lulusan dan masyarakat atau pengguna lulusan yang telah berkenan memberikan informasi terkait penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa apa yang telah tersaji dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan penulisan selanjutnya. Dan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan bagi pembaca yang budiman pada umunya.

Kudus, 29 November 2022

Peneliti,



Inna Yatur Rohmah

NIM. 206020072

