

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DI
LAZISNU KABUPATEN KUDUS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

**Oleh :
Ana Nurmalia
NIM 1950310037**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677
Faks. 441613

Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Ana Nurmalia

NIM : 1950310037

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul : Implementasi Manajemen Zakat Produktif di LAZISNU Kabupaten Kudus
dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Masyarakat

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 17 Januari 2023 sampai dengan 27 Januari 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 27 Januari 2023

Pembimbing,

Makrufah Hidayah Islamiah, S.T., M.M

NIP. 1990040520 19032023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Faks. 441613
 Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudari:

Nama : Ana Nurmalia
 NIM : 1950310037
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
 Judul : Implementasi Manajemen Zakat Produktif di LAZISNU
 Kabupaten Kudus dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian
 Masyarakat

Telah diujikan pada 06 Maret 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	14/03-2023	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M</u> NIP. 198809031033042016 Ketua/Penguji II	14/03-2023	
<u>Agung Slamet Sukardi, M.E.</u> NIP. 199308082020121011 Sekretaris/Penguji III	14/03-2023	
<u>Makrufah Hidayah Islamiyah, S.T., M.M</u> NIP. 199004052019032023 Dosen Pembimbing	15/03-2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	16/03-2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Ana Nurmalia

NIM : 1950310037

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 27 Januari 2023

Yang menyatakan,



Ana Nurmalia

NIM. 1950310037

MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَمَا تُقَدِّمُوا لِأَنفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ يَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ

Artinya:

“Dan laksanakanlah salat dan tunaikanlah zakat. Dan segala kebaikan yang kamu kerjakan untuk dirimu, kamu akan mendapatkannya (pahala) di sisi Allah. Sungguh, Allah Maha Melihat apa yang kamu kerjakan.”
(Q.S Al-Baqarah ayat 110)¹



¹ Al-Qur'an, Al-Baqarah ayat 110, Tarjamah Al-Qur'an Al-Karim, (Bandung : PT Al-Ma'arif, 1993).

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT, Tuhan yang Maha Menguasai alam dan seisinya, Dzat yang telah menganugerahkan banyak kesempatan, kemudahan, dan kekuatan kepada saya sehingga saya mampu dalam menyelesaikan tugas akhir ini dan berada dititik sekarang. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW semoga *syafa'at* beliau selalu menyertai penulis di dunia dan di akhirat. *Aamiin*.

Melalui skripsi ini yang penulis persembahkan setulus hati, kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Sunardi dan Ibu Siti Sarofah yang senantiasa memberikan doa terbaik dan cinta di setiap proses hidup saya serta mendukung setiap langkah dan keputusan saya.
2. Putri Ayu Lestari, adik penulis tersayang yang selalu menjadi penghibur dan penguat bagi saya di keseharian.
3. Skripsi ini saya persembahkan untuk diriku sendiri, Ana Nurmalia yang pada akhirnya kuat dan mampu dalam menyelesaikan skripsi ini. Kamu hebat mari lebih kuat dalam melakukan dan menjalani hal-hal dan tantangan-tantangan baru.
4. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Jawa Tengah yang sudah memberikan beasiswa dalam menyelesaikan studi jenjang S1 ini.
5. LAZISNU Kabupaten Kudus yang merupakan tempat untuk penelitian saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Dosen pembimbing skripsi saya, Ibu Makrufah Hidayah Islamiah, S. T., M.M yang sudah membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabat saya Niken Diyah Shintawati, Mirna Auliana Yasmin, dan Meitya Siti Norchamidah yang selalu membantu, mendukung, dan memberikan semangat kepada saya sampai saat ini.
8. Teman-teman Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW) kelas B angkatan 2019, terimakasih telah menjadi pewarna dan pelengkap dalam perjalanan saya dari awal kuliah sampai berakhir.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ş/s	ض	D/d	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع ^{awal}	'A/'a	ء ^{akhir}	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع ^{akhir}	A/'a'	بَا ^{awal}	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	اَلْمَي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	اَلْفُرُوعُ	al-furū'	اَلْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gai'ri
قَرَأَ	qara'a	اَلْقَضَاءُ	al-qaḍā'	اَلشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas segala karunia, rahmat, dan nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Implementasi Manajemen Zakat Produktif di LAZISNU Kabupaten Kudus dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Masyarakat”**.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah memberikan kontribusi waktu, pikiran, masukan, dan saran-saran yang membangun, sehingga penelitian ini dapat segera terselesaikan. Dalam hal ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat :

1. Allah SWT yang telah memberikan anugerah dan kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Moh. Nurul Qomar, M.E.I selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Wakaf Institut Agama Islam Negeri Kudus.
5. Ibu Makrufah Hidayah Islamiah, S.T., M.M selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan serta saran dan pengarahan tentang penulisan skripsi ini.
6. Ibu Anisa Listiana, M.Ag selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan sebagai bahan pendukung dalam pembuatan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen pengajar IAIN Kudus dan staff khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekali berbagai ilmu dan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. LAZISNU Kabupaten Kudus yang telah memberikan kesempatan dan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian demi terselesaikannya skripsi ini.
9. BAZNAS Provinsi Jawa Tengah yang telah memberikan kesempatan untuk menerima beasiswa dalam menyelesaikan studi jenjang S1 ini.
10. Bapak dan Ibu serta keluarga besar dan orang terdekat yang telah memberikan do'a dan dukungan moril maupun materiil dalam

penyusunan skripsi ini dan mudah-mudahan Allah SWT membalasnya.

11. Teman-temanku angkatan 19, terutama teman-teman kelas MZW-B atas segala kerjasama, kekeluargaan, masukan, dan kritik, serta pengalaman yang diberikan.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terimakasih dan semoga kebaikan semua pihak yang telah memberikan bantuan mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Penulis berharap skripsi ini dapat dikembangkan lagi sebagai bahan dasar peneliti lain untuk kedepannya. Penulis menyadari betul bahwasanya penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata kesempurnaan, namun penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan bagi berbagai pihak pada umumnya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk masukan, kritik, dan saran yang dapat membangun untuk dijadikan bahan pertimbangan dalam penulisan selanjutnya.

Kudus, 27 Januari 2023

Penulis,



Ana Nurmalia
NIM. 1950310037