

**Implementasi Manajemen *Idaroh, Imaroh dan Ri'ayah* pada  
Masjid Namira Lamongan**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelas Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**OLEH:**

**MUKSIN HADI NUR IKHSAN  
NIM 1940310024**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613  
Email: [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id) website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Muksin Hadi Nurikhsan  
NIM : 1940310024  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Prodi : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : Implementasi Manajemen *Idaroh, Imaroh, dan Ri'ayah* pada Masjid Namira lamongan.

Benar-benar telah memulai proses pembimbingan dengan pembimbing skripsi sejak 05 September 2022 sampai dengan 28 Februari 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 28 Februari 2023  
Pembimbing



**Sri Wahyuningsih, M.Pd.**  
**NIP. 198901312015032006**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jalan CongeNgembalrejo PO Box 51 Kudus 59322,  
 Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613

Email: <https://dakomi.iainkudus.ac.id/> Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudari :

**Nama/NIM : Muksin Hadi Nurikhsan**

**Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manejemen Dakwah**

**Judul : Implementasi Manajemen Idaroh, Imaroh, dan Ri'ayah pada Masjid Namira Lamongan**

Telah diujikan pada **15 Maret 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Abdul Karim, S.S., M.A.</u> NIP. 197703232007102002 Penguji I	20 / 2023 3	
<u>Rochanah, M.Pd.I</u> NIP. 198910082015032006 Penguji II	20 / 2023 3	
<u>H. Ahmad Shofi Muhyiddin, M.S.I.</u> NIP. 198804302019031009 Sekretaris Sidang	20 / 2023 3	
<u>Sri Wahyuningsih, M.Pd.</u> NIP. 198901312015032006 Dosen Pembimbing	20 / 2023 3	
<u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	20 / 2023 3	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muhsin Hadi Nurikhsan, NIM: 1940310024** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Februari 2023

Yang menyatakan,



**Muhsin Hadi Nurikhsan**  
**NIM. 1940310024**



## MOTTO

ATM (amati tiru modifikasi)

Allah tidak menjadikan suatu peristiwa di dunia ini tanpa maksud dan tujuan, pasti ada hikmah dibalik semua kejadian. Jika kita terlalu fokus dengan duka, maka kita akan menderita. Namun, jika kita jadikan pelajaran, maka kita akan berkembang.

Ambil hikmahnya, jadikan pelajaran, kemudian jadilah berkembang!



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang. Dengan segenap kerendahan hati saya sebagai hamba yang lemah tanpa nikmat kekuatan dan kesehatan yang tak henti-hentinya diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Karya ini saya persembahkan kepada:

1. Almarhumah tercinta Ibu Siti Purwani, yang menjadi lentera hidupku Terimakasih atas segala doa yang tak henti-hentinya diberikan tanpa diminta, dukungan yang diberikan dalam setiap keadaan, motivasi-motivasi hidup yang menjadi kekuatanku, serta cinta kasih yang tak ada henti.
2. Bapak Sujiman, yang menjadi Ayah dan motivator hidupku atas tuntunan-tuntunan terbaik dalam menjalani hidup, agar aku menjadi pribadi yang hebat dan mandiri.
3. Seluruh Anggota keluargaku, yang selalu menyayangiku dan memberikan semangat serta kebaikan-kebaikan untukku.
4. Dosen pembimbing skripsi, Ibu Sri Wahyuningsih, M.Pd. yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan penuh sabar dari awal sampai penyelesaian skripsi ini.
5. Calon pendamping hidupku, Maria Ulfa yang selalu menemani, dan memotivasi dengan penuh kesabaran.
6. Seluruh pengurus Masjid Namira Lamongan yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh teman-teman kelas maupun organisasi yang telah menjadi tempat berbagi kebahagiaan dan suka duka dalam perkuliahan.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan  
Kebudayaan RI

**No: 0543 b/ U/ 1987 tertanggal 22 Januari 1988**

### A. KONSONAN TUNGGAL

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب/بـ	Ba'	B	-
ت	Ta'	T	-
ث	Sa'	S	S dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha'	H	H dengan titik di bawah
خ	Kha'	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Z	Z dengan titik di atas
ر	Ra'	R	-
ز	Za'	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	S	S dengan titik di bawah
ض	Dad	D	D dengan titik di bawah
ط	Ta'	T	T dengan titik di bawah
ظ	Za'	Z	Z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa'	F	-
ق	Qaf	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-

م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
هـ	Ha'	H	-
ء	Hamzah	ء	Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata)
ي	Ya'	Y	-
ة	Ta' marbutah	H	Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf
ة ....	Ta' marbutah	H / t	Dibaca <i>ah / at</i> ketika mawquf (terbaca mati)

**B. VOKAL PENDEK**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
-	A	Bunyi fathah pendek	أَقْلَ
-	I	Bunyi kasrah pendek	سَيَلْ
-	U	Bunyi dlamamah pendek	أُحْدُ

**C. VOKAL PANJANG**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
ا	A	Bunyi fathah panjang	كَانَ
إِ / يِ	I	Bunyi kasrah panjang	فِيكَ
و	U	Bunyi dlamamah panjang	كُونُوا

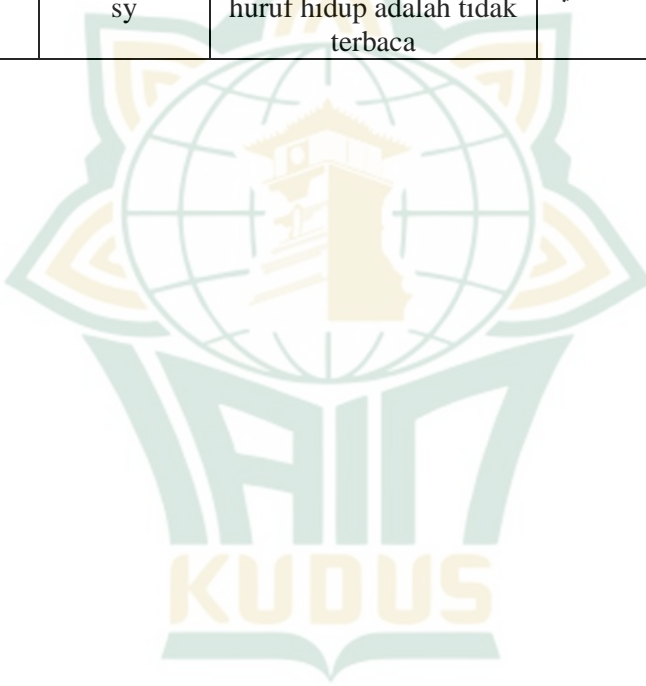
**D. DIFTONG**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
أَوْ...	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	مَوْز
أَيّ...	Ai	Bunyi fathah diikuti ya'	كَيْد



**E. PEMBAURAN KATA SANDANG TERTENTU**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
... ال	Al	Bunyi <i>al Qomariyah</i>	القمرية
ال – ش	asy-sy...	Bunyi <i>al Syamsiyyah</i> dengan <i>l</i> diganti huruf berikutnya	التربية
... وال	wal/wasy-sy	Bunyi <i>al Qomariyyah</i> / <i>al Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup adalah tidak terbaca	والقمرية / والشمسية



## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas dasar cinta dan kasihnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW, sebagai pahlawan revolusioner dunia. Yang telah membawa kita dari zaman kebodohan menuju zaman yang berpengetahuan.

Skripsi yang berjudul *“Implementasi Manajemen Idaroh, Imaroh, dan Ri’ayah pada Masjid Namira Lamongan”* merupakan hasil dari penelitian yang ditulis untuk memenuhi persyaratan agar mendapatkan gelar sarjana (S1) pada program sarjana IAIN (Insitut Agama Islam Negeri) Kudus.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis menyadari bahwa segala yang telah dikerjakan tentu tidak luput dari kekurangan. Banyak dari berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, *support*, bimbingan dan arahan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus, beserta seluruh stafnya yang telah memberikan fasilitas selama proses pendidikan sehingga penulis sampai pada titik ini.
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan serta persetujuan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Nur Ahmad, S.Sos., M.S.I. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah IAIN Kudus yang memberikan dukungan agar skripsi ini terselesaikan.
4. Sri Wahyungsih, M.Pd. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan penuh sabar dari awal sampai penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh dosen IAIN Kudus yang tidak disebutkan namanya telah memberikan pembelajaran dan pengalaman serta kontribusi pada penyelesaian skripsi ini.
6. Kedua orang tuaku, Bapak Sujiman dan Almarhumah Ibu Siti Purwani yang kusayangi. Terimakasih atas segala doa yang telah dan selalu dipanjatkan tanpa dimintakan, dukungan dalam setiap keadaan, semangat yang diberikan di setiap saat, motivasi yang tak bertepi, serta cinta kasih yang tiada henti.
7. Seluruh anggota keluarga dan seluruh teman-temanku yang telah memberikan *support* dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Untuk semua guru-guruku di Perguruan Islam Mathali'ul Falah yang telah memberiku berbagai ilmu agar menjadi manusia yang Sholih Akrom.
9. Seluruh pengurus Masjid Namira Lamongan yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

*Alhamdulillah*

*Jazakumulloh Khoiron Katsiron*

Kudus, 28 Februari 2023

Muksin Hadi Nur Ikhsan

