

**PENINGKATAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU
MELALUI MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK
KEPALA MADRASAH
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Al-Ikhlas
Tlogowungu Pati)**



**PROPOSAL TESIS
Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister
(S2) Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :
Moh. Syofii
NIM : MP-19052**

**PASCA SARJANA PROGRAM MANAGEMEN
PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S2)

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website:
<https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Nama : **Moh. Syofii**
NIM : **MP-19052**
Program Studi : **MPI**
Konsentrasi : **PAI**
Judul Tesis : **Peningkatan Kompetensi Pegagogik Guru Melalui
Manajemen Supervisi Akademik Kepala Madrasah
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Al-Ikhlash Tlogowungu Pati)**

Telah berhasil menyelesaikan proses pendampingan dengan pembimbing dari tanggal 2 Januari hingga 14 Februari 2023 dan telah diberikan lampu hijau untuk memulai proses munaqosah.

Kudus,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Afri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001


Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I
NIP. 198602262015032007



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Moh Syofii
 Nim : MP-19052
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : PAI
 Judul Tesis : Peningkatan Kompetensi Pegagogik Guru Melalui
 Manajemen Supervisi Akademik Kepala Madrasah
 (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Al-Ikhlas Tlogowungu Pati)

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal 21 Maret 2023.
 Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 30 Maret 2023

1. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si. (Ketua Sidang/Penguji I) (.....) NIP. 197811012005011002
2. Dr. Moh. In'ami, M.Ag. (Penguji II) (.....) NIP. 197406042007121001
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag. (Penguji III/ Pembimbing I) (.....) NIP. 197503182000031001
4. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I (Pembimbing II) (.....) NIP. 198602262015032007
5. Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I. (Sekretaris Sidang) (.....) NIP. 198905222015031001

Mengetahui

Direktur Pasca Sarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Moh. Syofii

NIM : MP-19052

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah murni karya saya sendiri dan tidak ada kutipan kata demi kata atau sebagian dari penulis lain. Kode etik penulisan karya ilmiah dipatuhi pada saat mengutip ide atau temuan penelitian orang lain dalam tesis ini. Saya bersedia diperlakukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila dikemudian hari ternyata tesis ini mengandung unsur plagiarisme.

Yang Menyatakan,



(Moh. Syofii)

MOTTO

بِنَصْرِ اللَّهِ يَنْصُرُ مَنْ يَشَاءُ وَهُوَ الْعَزِيزُ الرَّحِيمُ

Berkat pertolongan Allah. Dia membantu siapapun yang Dia pilih. Dia Maha perkasa lagi Maha Penyayang. (Q.S. Ar-Rum ; 5)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Alhamdulillah, dengan usaha dan do'a yang sungguh-sungguh serta bantuan dari orang lain, atas izin Allah telah selesai tugas akhir ini, oleh karena itu sebagai ungkapan terima kasih saya persembahkan karya ilmiah ini kepada;

1. Ibu dan bapak yang senantiasa memotivasi serta mendo'akanku setiap waktu, agar Allah SWT senantiasa melindungiku.
2. Istriku Sumiyati ibu dari anak-anakku yang mendorong, memotivasi serta memberiku semangat dalam berkarya.
3. Kelima anakku, khususnya Adik Auna Azima Imtazul Ukhro tingkahmu yang lucu yang menjadi pengobat capekku dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Teman-temanku semuanya dengannya saya bisa mendapatkan ilmu-ilmu baru tentang kehidupan.



PEDOMAN TRANSLITERASI

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	Š	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	Ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Šad	Š	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)

ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Maha Suci Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia kepada kita. Salam sholawat selalu terkirim ke hadapan Nabi Muhammad SAW. Saat ini peneliti dapat menyelesaikan tesis tentang Peningkatan Kompetensi Pedagogik Guru Melalui Manajemen Supervisi Akademik Kepala Madrasah Aliyah Al-Ikhlas Tlogowungu Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2020/2021 (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Al-Ikhlas Tlogowungu, Kabupaten Pati). Peneliti ingin menggunakan kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada individu dan organisasi berikut atas bantuan mereka:

- a. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah melakukan akomodasi sehingga saya dapat mengambil mata kuliah Pascasarjana di Institut Agama Islam Negeri Kudus.
 - b. Dr. Adri Efferi, M.Ag Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus sekaligus Pembimbing I yang telah meluangkan waktu bagi saya, untuk mengarahkan dan membimbing dalam penyelesaian tesis ini..
 - c. Dr. Fifi Noviaturrehman, M.Pd.I Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus sekaligus Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian tesis ini secara bersamaan.
 - d. Dosen, serta staf pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ilmu dan membantu dalam proses keadministrasian, hingga tesis ini selesai
 - e. Civitas MA. Al-Ikhlas Tlogowungu yang telah memberikan izin dan waktu bagi saya untuk melakukan penelitian.
- Peneliti sangat terbuka untuk menerima saran dan kritik yang berguna untuk penyempurnaan tesis ini.

Kudus, 15 Februari 2023

Peneliti
Moh. Syofii