

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM UPAYA  
PENINGKATAN MUTU LULUSAN SISWA  
MADRASAH ALIYAH SUNAN PRAWOTO  
KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI  
TAHUN AJARAN 2021**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Strata Satu (S1)  
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)

Oleh:

**Khoridatul Bahiyah**  
**NIM 1710110198**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA R.I**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322

Telepon (0291)432677

Fax. 441613, website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama** : **Khoridatul Bahiyah**  
**NIM** : **1710110198**  
**Fakultas** : **Tarbiyah**  
**Program Studi** : **Pendidikan Agama Islam**  
**Judul** : **“Manajemen Strategi Dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan Siswa MA Sunan Prawoto Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati Tahun Ajaran 2021”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 5 Februari 2022 Maret 2021 sampai dengan 16 Januari 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses monaqsyah.

Kudus, 14 Februari 2023

Hormat kami,  
Dosen Pembimbing

**Puspo Nugroho, M.Pd.I**  
**NIP. 198 0429201310004**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51 Kudus 599322 Telepon (0291)  
 432818

Fax. 441613 Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama/NIM** : Khoridatul Bahiyah/1710110198  
**Fakultas/Prodi** : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam  
**Judul** : Manajemen Strategi dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan Siswa Madrasah Aliyah Sunan Prawoto Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati Tahun Ajaran 2021

Telah diujikan pada **20 Maret 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Masturin, M.Ag.</u></b> NIP. 197004032001121001 Ketua / Penguji I	29/ 23 3	
<b><u>H. Saiful Mujab, M.S.I.</u></b> NIP. 197706111005042016 Penguji II	5/4 23	
<b><u>Suci Herwani, M.Pd.</u></b> NIP. 198707102020122010 Sekretaris Sidang	6/4 23	
<b><u>Puspo Nugroho, M.Pd.I</u></b> NIP. 19870429201310004 Dosen Pembimbing		
<b><u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag. M.Si.</u></b> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah		



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Khoridatul Bahiyah**,  
**NIM. 1710110198** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini

Kudus, 31 Januari, 2023

Yang Menyatakan,



**Khoridatul Bahiyah**  
**NIM: 1710110198**

## MOTTO

يَتَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ  
 اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ ادْشُرُوا فَادْشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا  
 الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Artinya: Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu; “Berlapang-lapanglah dalam majlis”, Maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan, Berdirilah kamu, maka berdirilah, niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui terhadap apa yang kamu kerjakan.”  
 (QS. Al-Mujadilah 58: Ayat 11)

*“Jadilah engkau seorang manusia sekalipun kakinya di bawah gunung tetapi cita-citanya di atas bintang tsurayya dan zuhal”*

## PERSEMBAHAN

Atas berkat rahmat Allah SWT dan atas petunjukNya, saya memanjatkan syukur kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Atas pertolonganNya, sata dapat menyelesaikan Skripsi ini. Atas karunia dan pertolonganNya kami diberi kekuatan, kesabaran, serta kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang yang terkasih dan saya sayangi:

1. Kedua orangtuaku yang saya sayangi dan ta'dzimi, Bapak Sa'idun dan Ibu Al-Ihwana yang dengan tulus ikhlas memberikan kasih sayang dan pendidikan yang tidak dapat terbalas dengan apapun serta do'a yang selalu dipanjatkan untuk saya.
2. Nenek saya alm Kami dan Kamsih almarhum, serta kakek saya Kusnan almarhum dan Almarhum kakek Sami'an.
3. Kakak perempuanku Nia Ismaya dan adik laki-laki ku Ahmad Fu Anim serta adik perempuanku Kiki Syakiyah Halim.
4. Calon Suamiku mas Erik Mc Sentosa Pati yang selalu memberikan semangat dan kebahagiaan hidupku dan setia menungguku sampai lulus kuliah.
5. Sahabat-sahabatku Definur Qomariyah, Nadrlotun Na'im, Ifrodatul Munjiah, Nilna Minachas Saniah, Siti Ainun Nihayah, Khusnul Yazid, dan semua teman PAI-F yang selalu menemani, membantu, berjasa kepadaku dan ku ucapkan terimakasih.
6. Orang-orang yang telah berjasa kepadaku yang tidak bisa kusebutkan satu persatu dari orang yang membantu aku dalam proses mendaftar kuliah, PBAK, dimasa-masa sulitku dalam menjalani perkuliahan dan semuanya, ku ucapkan terimakasih atas jasa mu.
7. Temanku Nur Yanti dan Nur Indah Lina Wati serta Cheppy Fadella yang selalu memberikan motivasi dan bantuan untuk cepat lulus.
8. Rekan-rekan kerjaku di Jaya berkah mart kudus khususnya Alfiyatul Ulya dan Aulia Zuliana Putri, serta bu bosku (Siti Nur Aini) yang telah memberikan kerja dan tempat tinggal selama masa dan masa perkuliahan.



9. Kepala sekolah, pendidik dan tenaga kependidikan Madrasah Aliyah Sunan Prawoto, yang telah memberi kesempatan kepada saya melakukan penelitian dan wadah dalam pendidikan MA.
10. Serta semua pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	آ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	D/d	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	أ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
ع	KH/kh	ع awal	'A/'a	• awal	A/'a	ها	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	• awal	A/a	بي	Bi
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	ن	Abb	فلكي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rabb	علمي	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ا		Vokal Rangkap	
فرع	qara' a	الْفُرُوع	Al-furū'	القمر	al-qamar	غري	Gairi
قرء	qara' a	القراء	Al-qarā'	السَّمْس	al-syams	سوي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' marbūṭah	
جمال الدين	Jamā'uddīn	جمال الدين	Jamāl al-Dīn	ساعة	sā'ah		





## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alikum Wr. Wb.*

Segala puji bagi Allah Yang Maha Pengasih Dan Penyayang, segala kenikmatan hidup, kasih sayang, petunjuk, dan kekuatan-nya atas kesempatan untuk menggenggam ilmu maka penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Kekasih Allah Rasulullah Muhammad saw, keluarga dan para sahabatnya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Manajemen Strategi dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan Siswa Madrasah Aliyah Sunan Prawoto Sukolilo Kabupaten Pati Tahun Ajaran 2021”**. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana 1 (S.1) Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan izin penelitian hingga selesainya skripsi ini.
2. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Insitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah mempersetujui penelitian ini.
3. Puspo Nugroho, M.Pd.I. selaku ketua perodi PAI (Pendidikan Agama Islam) IAIN Kudus sekaligus sebagai pembimbing sekripsi yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini dengan sungguh-sungguh dan memberikan bimbingan akademik selama penulis menempuh studi.
4. Para dosen Fakultas Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan pada saat perkuliahan, sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Agus Salim S.Ag, M.Pd selaku Kepala Sekolah MA Sunan Prawot, Wakil Kepala (WAKA) MA Sunan Prawoto (Afif Tahlisi, Kholid Rosyadi, Muhammad Sina Alfain, Muhammad Zulfa, Hadlirin) dan bapak Candra, Arif Mulani

- dan seluruh pihak MA Sunan Prawoto yang sudah memberi informasi yang berkaitan dengan judul skripsi ini.
6. Orang tuaku tersayang Bapak Sa'idun dan Ibu AL Ihwana dan segenap keluarga yang senantiasa memberi semangat, dukungan serta doa dalam penyusunan skripsi ini.
  7. Keluarga besar PAI-F angkatan 2017 beserta teman-teman IAIN Kudus khususnya yang telah memberi semangat, motivasi, dan dukungannya.
  8. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Semoga amal beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu mendapatkan balasan pahala yang berlipat dari Allah SWT dengan teriring doa *Alhamdulillah jazakumulloh khoiro ahsanal jaza'*.

Sebagai penutup penulis menyadari bahwa masih banyak kekhilafan dan kekurangan dalam menyusun skripsi ini. Oleh sebab itu, penulisan sangat mengharapkan kritik serta saran yang bersikap membangun dari para pembaca agar lebih sempurnanya skripsi yang penulis susun. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna, bermanfaat, barokah di dunia dan akhirat aamiin.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Kudus, 14 Februari 2023

Penulis,



**Khoridatul Bahiyah**  
1710110198