

PENGARUH *SPIRITUAL LEADERSHIP*, *WORKPLACE SPIRITUALITY*, DAN *JOB SATISFACTION* TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI BMT KABUPATEN JEPARA



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Ekonomi Syari'ah (ES)**

Oleh:

Amy Santika Asih

NIM 1820210019

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

TAHUN 2023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: febs@iainkudus.ac.id,
febsiainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudari:

Nama : Amy Santika Asih
NIM : 1820210019
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh *Spiritual Leadership, Workplace Spirituality*, dan *Job Satisfaction* terhadap Kinerja Karyawan di BMT Kabupaten Jepara

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 19 November 2021 sampai dengan 20 Februari 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 27 Februari 2023
Pembimbing,

Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA
NIP. 197501121999032003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id,
febijainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : **Amy Santika Asih**
NIM : **1820210019**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
Prodi : **Ekonomi Syariah**
Judul Skripsi : **Pengaruh *Spiritual Leadership, Workplace Spirituality, dan Job Satisfaction* terhadap Kinerja Karyawan di BMT Kabupaten Jepara**

Telah diujikan pada **21 Maret 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.</u> NIP. 198105042009011010 Ketua/Penguji I	28/3/2023	
<u>Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M.</u> NID. 197004281001042016 Ketua/Penguji II	28/3/2023	
<u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I.</u> NID. 198607031007092018 Sekretaris/Penguji III	28/3/2023	
<u>Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA</u> NIP. 197501121999032003 Dosen Pembimbing Skripsi	3/4/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	3/4/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya:

Nama : Amy Santika Asih

NIM : 1820210019

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 Februari 2023

Yang menyatakan,



Amy Santika Asih

NIM. 1820210019

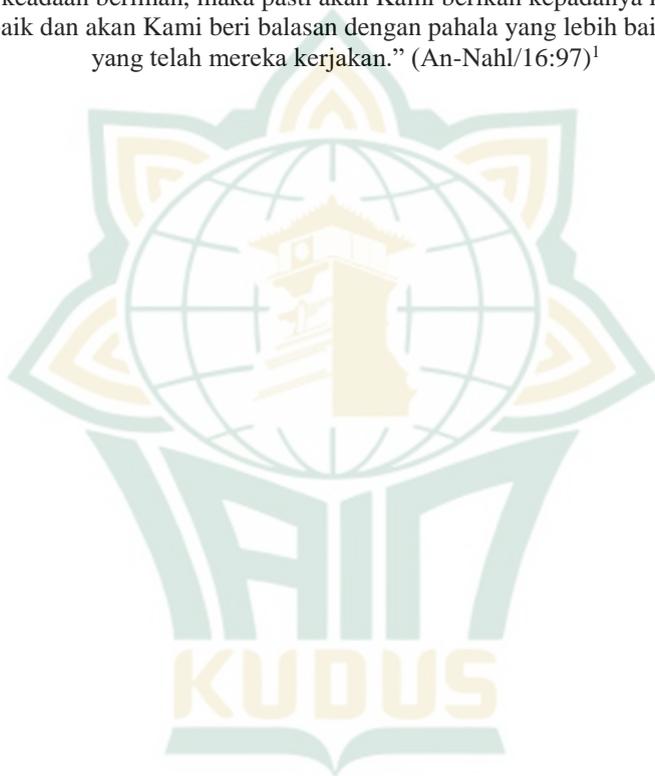
KUDUS

MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ

أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ٩٧

“Brangsiapa yang mengerjakan kebajikan, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka pasti akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan akan Kami beri balasan dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan.” (An-Nahl/16:97)¹



¹ Al-Qur'an An-Nahl ayat 97, *Al-Qur'an Dan Terjemah Bahasa Indonesia* (Kudus: Menara Kudus, 2006), 278.

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrahim.....

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT, atas kelancaran dan kemudahan dalam penyusunan tugas akhir berbentuk skripsi ini, yang penulis persembahkan untuk:

1. (Almh) Mama penulis, Komariyah. Semoga beliau bangga dengan perjuangan putrinya ini. Terima kasih Mama yang dulu merawat dan mendidik dengan penuh kasih sayang, selalu mendo'akan dengan tulus, dan telah memberikan banyak pelajaran dalam hidup.
2. Bapak penulis, Bapak Nor Salim yang selama ini selalu memberikan dukungan lahir batin baik materil maupun do'a tulusnya. Bapak yang selalu menasehati untuk selalu sabar dalam menghadapi kehidupan ini.
3. Ibu penulis, Ida. Yang telah memberikan kasih sayang dan do'a.
4. Kakak penulis dan Istri Kakak penulis, Lutfi Mukorrobin dan Siti Sholihatun Nikmah, S.E. yang turut memberikan dukungan baik materil, do'a, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Keluarga penulis khususya Nenek, MbK Isroh, MbK Diyah, dan Kak San yang selalu membantu dan memberikan motivasi.
6. Adik, Keponakan dan Sepupu penulis (Aqila, Fazzil, Raffasya, Yufa, Rania, Abril) yang turut mewarnai pengerjaan skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>B/b</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/l</i>	ا	tanpa tanda
ت	<i>T/t</i>	ص	<i>S{/s}</i>	م	<i>M/m</i>	..َ..	<i>A/a</i>
ث	<i>S \s\</i>	ض	<i>D{/d}</i>	ن	<i>N/n</i>	..ِ..	<i>I/i</i>
ج	<i>J/j</i>	ط	<i>T{/t}</i>	و	<i>W/w</i>	..ُ..	<i>U/u</i>
ح	<i>H/h</i>	ظ	<i>Z{/z}</i>	هـ	<i>H/h</i>	<i>Ma>dd</i>	
خ	<i>KH/kh</i>	ع awal	' <i>A/a</i> '	ء akhir	' <i>A/a</i> '	با	<i>Ba></i>
د	<i>D/d</i>	ع akhir	' <i>A/a</i> '	ء awal	<i>A/a</i>	بي	<i>Bi></i>
ذ	<i>Z z\</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بئو	<i>Bu></i>
ر	<i>R/r</i>	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasydi>d</i>		<i>Ya>'nisbah</i>	
ز	<i>Z/z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أبّ	<i>abb</i>	فَلَکِيّ	<i>falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>K/k</i>	رَبّ	<i>rabb</i>	عَالَمِيّ	' <i>a>lamiy</i>
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		أل		Vokal Rangkap	
قَرَع	<i>qara'a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-furu>'</i>	الْقَمَرُ	<i>al-qamar</i>	عَبْرِيّ	<i>gairi></i>
قَرَأَ	<i>qara'a</i>	الْقَضَاءُ	<i>al-qad}a>'</i>	الْسَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيّ	<i>syai'un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Ta>' Marbu>t}ah</i>	
جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jama>luddi>n</i>	جَمَالُ الدِّينِ	<i>Jama>l al-Di>n</i>	سَاعَةٌ	<i>sa>'ah</i>		

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencurahkan segala kebaikan dan rahmat-Nya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Pengaruh *Spiritual Leadership, Workplace Spirituality, dan Job Satisfaction* terhadap Kinerja Karyawan di BMT Kabupaten Jepara”. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, dan para sahabatnya. Semoga mendapatkan syafaatnya di hari akhir kelak. Aamiin. Penyusunan skripsi ini adalah sebagian syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) dalam bidang ekonomi syari’ah. Pengumpulan data, penganalisisan data, sampai yang terakhir yaitu penyimpulan hasil tidak terlepas dari bantuan, masukan, saran, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si, Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. Selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.
4. Ibu Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA. Selaku Dosen Pembimbing I, yang selalu memberikan arahan, masukan dan dorongan pemikiran dari setiap detail penyusunan skripsi.
5. Bapak Agep Rumanto, M.E. Selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyusunan proposal skripsi.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staff dan karyawan IAIN Kudus, Khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas segala arahan dan bantuan yang diberikan selama perkuliahan sampai terselesaikannya skripsi ini.
8. Segenap Pengurus dan Karyawan BMT Jaringan ASKOWANU di Jepara yang telah memberikan izin dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. (Almh) Mama penulis, Bapak penulis, Kakak dan Istrinya yang telah memberikan kasih sayang dan juga do’a restu dalam menjalani kehidupan agar selalu melangkah dalam jalan yang baik dan benar serta memberi dukungan dan semangat tiada henti.
10. Sahabat penulis, Ema Silvia Astutik yang telah menemani pengerjaan skripsi.

11. Sahabat seperjuangan Ledy Roihatul Firdaus, Hanik Mufidah yang telah menemani selama di bangku perkuliahan.
12. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus Khususnya kelas A angkatan 2018, yang telah menjadi pelengkap, dan pewarna kehidupan perkuliahan selama semester ini.
13. Saudara-saudara tercinta dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk kemajuan dan perbaikan dimasa mendatang. Harapan penulis semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kudus, 18 Februari 2023

Penulis,



Amy Santika Asih
NIM. 1820210019