

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT
PRODUKTIF DALAM UPAYA MENTRANSFORMASI
MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI MELALUI
PROGRAM GEROBAK MOTOR
(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

Oleh :

**Noor Siti Cholifah
NIM 1950310014**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613
Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Noor Siti Cholifah
NIM : 1950310014
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Strategi Pendistribusian Dana Zakat Produktif Dalam Upaya
Mentransformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program
Gerobak Motor (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus).

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 19 Oktober 2022 sampai dengan 29 Maret 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 29 Maret 2023

Pembimbing

Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK
INDONESIA**
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 15
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613

Email: febi@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi
saudara:

Nama : Noor Siti Cholifah
NIM : 1950310014
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Strategi Pebdistribusi Dana Zakat Produktif
Dalam Upaya Mentransformasi Mustahik
Menjadi Muzakki Melalui Program Gerobak
Motor (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten
Kudus)

telah diujikan pada tanggal 05 Mei 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam
Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium
Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Abdul Karim, S.s., M.A.</u> NIP. 197601282011011001 Ketua/Penguji I	10-05-2023	
<u>Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag.</u> NIP. 197402072007011026 Ketua/Penguji II	10-05-2023	
<u>Ibnu Muttaqin, M.E.</u> NIP. 198610042020121005 Sekertaris/Penguji III	10-05-2023	
<u>Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.</u> NIP. 197606272009011006 Doesen Pembimbing	10-05-2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D</u> NIP. 197310282002121002 Dekan	15-05-2023	



iii

iii

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama : Noor Siti Cholifah

Nim : 1950310014

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penelitian skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 15 Maret 2023

Yang menyatakan,



Handwritten signature of Noor Siti Cholifah.

Noor Siti Cholifah

NIM. 1950310014

MOTTO

حَسْبُهُ فَهُوَ اللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ

“Dan barangsiapa yang bertakwa kepada Allah, niscaya Allah menjadikan baginya kemudahan dalam urusannya.”

(Q.S At-Talaq: 4)



PERSEMBAHAN

Sebuah karya skripsi berjudul “Strategi Pendistribusian Dana Zakat Produktif Dalam Upaya Mentransformasi Mustahik Menjadi *Muzakki* Melalui Program Gerobak Motor (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus), dengan rasa syukur atas limpahan Rahmat Allah SWT, penulis persembahkan kepada:

1. Kampus Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan banyak motivasi dan ilmunya kepada penulis. Semoga Allah selalu memberikan keberkahan dan perlindungan untuknya.
3. BAZNAS Kabupaten Kudus sebagai tempat penelitian yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Orang yang paling penulis sayangi yaitu kedua orang tua, Ayah Kasirin dan Ibu Sundari. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, panjang umur dan selalu diberikan rezeki yang barokah.
5. Kakak-kakak saya Noor Saidah dan Solichah yang selalu memberikan doa serta dukungan tiada henti untuk penulis. Semoga Allah SWT selalu memberkati.
6. Diri saya sendiri Noor Siti Cholifah yang pada akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan Manajemen Zakat dan Wakaf angkatan 2019 yang telah memberikan dukungan serta pertolongannya. Semoga Allah SWT memudahkan kita untuk menggapai cita-cita.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	س	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	..و	A/a
ث	Ş/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	..و	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	..و	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع _{awal}	'A/'a	ء _{akhir}	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع _{akhir}	A/'a'	بَا _{awal}	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	أَلَمِيّ	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْقَرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gai'ri
قَرَاء	qara'a	القِصَاةُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Strategi Pendistribusian Dana Zakat Produktif Dalam Upaya Mentransformasi Mustahik Menjadi *Muzakki* Melalui Program Gerobak Motor (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus)”. Sholawat serta salam penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita mendapat syafaatnya di yaumul qiyamah.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Pada proses penyelesaian tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan beberapa pihak, baik berupa dorongan, bimbingan serta arahan yang diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dengan hati yang tulus menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus, serta sekaligus sebagai dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan arahan dan saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan.
4. Suhadi, S.E., M.S.A. selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
5. Muh. Nurul Qomar, M.El. selaku Kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali ilmu dan pembelajaran sehingga penulis dapat menemukan ide dalam penulisan skripsi ini.
7. Drs. Noor Badi, MM. selaku Wakil Ketua II bidang pendistribusian dan pendayagunaan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kudus, serta seluruh pegawai yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan banyak informasi terkait penelitian kepada penulis.
8. Kedua orang tua saya tercinta Ayah Kasirin dan Ibu Sundari yang telah memberikan segala dukungan, motivasi, kasih sayang dan doa-doa yang selalu dipanjatkan tiada hentinya ditunjukkan demi kebaikan penulis.

9. Kakak-kakak saya Noor Saidah dan Solichah yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman kelas Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Angkatan 2019 untuk kebersamaannya selama ini.

Terimakasih atas segala bantuan yang telah diberikan dan semoga apa yang telah diberikan dapat menjadi amal sholeh serta mendapat balasan dari Allah SWT. Dalam terselesaikannya skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kesalahan aupun kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharap kritik dan saran agar apa yang tertulis dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Kudus, 15 Maret 2023

Penulis,

Noor Siti Cholifah

NIM. 1950310014

