

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO PADA  
PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ, SHADAQAH  
(STUDI KASUS DI LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAQ  
SHADAQAH MUHAMMADIYAH KABUPATEN GROBOGAN)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

Oleh:

**ANITA RACHMAWATI**

**NIM: 1950310010**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id),  
[febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com), website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Anita Racmawati  
NIM : 1950310010  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Prodi : MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO PADA  
PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ,  
SHADAQAH (STUDI KASUS DI LEMBAGA AMIL  
ZAKAT INFAQ SHADAQAH MUHAMMADIYAH  
KABUPATEN GROBOGAN)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 27 Januari 2023 sampai dengan 14 Maret 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 14 Maret 2023  
Pembimbing

**Dr. H. Murtadho Ridwan, M. Sh.**  
**NIP. 197606272009011006**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,

website: www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

- Nama** : Anita Rachmawati
- NIM** : 1950310010
- Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam
- Prodi** : Manajemen Zakat&Wakaf
- Judul** : Implementasi Manajemen Risiko Pada Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Shadaqah (Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat, Infaq, Shadaqah Muhammadiyah Kabupaten Grobogan)

telah diujikan pada 4 Mei 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	09-05-2023	
<u>Moh. Nurul Qomar, M.E.I.</u> NIP. 198403162018011001 Ketua/Penguji II	09-05-2023	
<u>Riyan Andni, M.E.</u> NIP. 199395172020122022 Sekretaris/Penguji III	11-05-2023	
<u>Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.</u> NIP. 197606272009011006 Dosen Pembimbing	11-05-2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E. M.Si, Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan FEBI	11-05-2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tantung jawab, Saya **Anita Rachmawati**,

**NIM. 1950310010** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 14 Maret 2023

g Menyatakan



**Anita Rachmawati**

**NIM.1950310010**

**MOTTO**

رَبِّ اشْرَحْ لِي صَدْرِي ۝ ٢٥ وَيَسِّرْ لِي أَمْرِي ۝ ٢٦ وَاخْلُفْ عَقْدَةً مِنْ لِسَانِي ۝ ٢٧  
يَفْقَهُوا قَوْلِي ۝

“Ya Allah, lapangkanlah dadaku, dan mudahkanlah untukku urusanku,  
dan lepaskanlah kekuatan dari lidahku, agar mereka mengerti  
perkataanku”  
(QS. Thoha: 25-28)

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa  
kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa”  
(Ridwan Kamil)



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayat-Nya sehingga penelitian ini terselesaikan, sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita mendapatkan syafa'atnya di *yaumul akhir*, aamiin. Skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua peneliti tercinta, bapak Moh Ashadi dan ibu Tuminah yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang, motivasi dan cintanya kepada peneliti, yang selalu memberikan semangat untuk mewujudkan cita-cita peneliti. Terima kasih atas do'a dan dukungannya yang selalu diberikan untukku dan terima kasih atas pengorbanan dan kerja keras dalam mendidik peneliti.
2. Kepada kakak-kakak peneliti tersayang Rini dan Imam, terima kasih atas do'a dan telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan skripsi ini.
3. Kepada Zulfa Naufal Asy-Syauqi selaku support sistem yang yang selalu memberikan semangat kepada peneliti, menemani peneliti dalam mengerjakan skripsi, dan mendengarkan keluh kesah peneliti selama mengerjakan skripsi ini. Terima kasih banyak atas segala yang telah diberikan kepada peneliti dan semoga untuk kedepannya dapat selalu berjuang bersama serta saling melengkapi satu sama lain.
4. Kepada sahabat saya Fikky, Thalia, Unsa, Cimot, Sherly, Muna, Rani, Yunita, dan Shofi. Terima kasih selalu memberikan motivasi dan dukungan untuk peneliti dalam menyelesaikan skripsi.
5. Kepada teman satu kelas peneliti MZW-A 2019 yang banyak sekali memberikan suka dan duka selama perkuliahan.
6. Seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian guna menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada LAZISMU Kab. Grobogan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ini.
8. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan keberkahannya untuk kita semua agar dapat menjalani kehidupan yang lebih baik kedepannya.

## PEDOMAN TRANSLITETASI ARAB-LATIN

Berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 05'b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

### Konsonan Transliterasi

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḏ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki

ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	Ya	y	ye





## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat, taufiq, didayahnya, serta inayahnya sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Impelementasi Manajemen Risiko Pada Pendistribusian Dana Zakat Infaq Shadaqah (Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammadiyah Kabupaten Grobogan)”

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhbpaki untuk mencapai Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang peneliti dapatkan itu dengan kerendahan hati peneliti mohon maaf atas segala kekurangan.

Penulisan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa ada bantuan dan kerja sama dari pihak lain. Oleh karena itu kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah mmbantu dan mendorong terwujudnya skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E. M.Si., Ph.D. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Bapak Moh Nurul Qomar, M.E.I selaku ketua program studi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Bapak Dr. H. Murtadho Ridwan, M. Sh. Beliau selaku dosen pembimbing telah meluangkan waktunya untuk dapat membimbing peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir perkuliahan ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen IAIN Kudus yang telah dengan ikhlas memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian guna menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepala dan Staff Perpustakaan IAIN Kudus yang telah menyediakan fasilitas dan layanan dalam penyelesaian skripsi ini,
8. Napak dan Ibu serta Keluarga besar dan orang terdekat yang telah memberikan do’a, dukungan moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikannya.

9. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu bersama dalam suka, duka, canda, dan tawa, dan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan mendoakan semoga Allah SWT melipat gandakan amal baiknya.

Kudus, 14 Maret 2023

Penulis,

**Anita Rachmawati**  
**NIM. 1950310010**

