

**PENERAPAN MANAJEMEN LEMBAGA KEAGAMAAN
ISLAMIC CENTER DALAM UPAYA MEMAKMURKAN MASJID
BERBASIS RELIGI DI MASJID JAMI' KAJEN**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)

Oleh :

May Karlena
NIM 1840310019

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jl. Conge Ngembal Rejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677
Fax. 4416113 Kudus 59322
Email: fdki@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i :

Nama : May Karlena
NIM : 1840310019
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : **“Penerapan Manajemen Lembaga Keagamaan Islamic Center Dalam Upaya Memakmurkan Masjid Berbasis Religi di Masjid Jami’ Kajen”**

Benar-benar telah melakukan proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 1 Januari 2022 sampai dengan 6 Maret 2023 dan disetujui untuk dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 9 Maret 2023
Dosen Pembimbing

Sri Wahyuningsih, M.Pd
NIP. 198901312015032006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 BULAT DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
 Jl. Conge Ngembal Rejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677
 Fax. 4416113 Kudus 59322
 Email: fdki@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i :

Nama : May Karlena
 NIM : 1840310019
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
 Program Studi : Manajemen Dakwah
 Judul : **“Penerapan Manajemen Lembaga Keagamaan Islamic Center Dalam Upaya Memakmurkan Masjid Berbasis Religi di Masjid Jami’ Kajen”**

Telah diujikan pada tanggal **5 Mei 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mubasyaroh, M.Ag.</u> NIP. 197110261998022001 Penguji I	10/5/23	
<u>Drs. Thoifuri, M.Ag.</u> NIP. 196712072000031001 Penguji II	11/5/23	
<u>Moh. Anwar Yasfin, M.Pd.</u> NIP. 198407271006092018 Sekretaris Sidang	11/5/23	
<u>Sri Wahyuningsih, M.Pd</u> NIP. 198901312015032006 Dosen Pembimbing	11/5/23	
<u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	15/5/23	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya May Karlana, NIM 1840310019 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran dipertanyaan saya ini.

Kudus, 9 Maret 2023
Yang Menyatakan,



May Karlana
NIM. 1840310019

MOTTO

Terlalu susah tapi Bismillah, berat tapi harus kuat, terlihat tidak mungkin tapi harus tetap yakin karena jika sudah waktunya Allah pasti berikan kepadamu. Jadi tidak perlu khawatir.¹ Allah memang tidak menjanjikan hidupmu akan selalu mudah, tapi dua kali Allah berjanji bahwa:

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦)

karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,
sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

(QS. Al-Insyirah 5-6)²



¹ Unnieyahh, Dakwahkanquran

² Dalam Al-Qur'an surah Al-Insyiroh ayat 5-6

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan penuh rasa syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya dengan tulus dan ikhlas. Saya persembahkan dan saya dedikasikan skripsi ini kepada:

1. Bapak dan Ibu yang sangat saya cintai, yang selalu memberikan kasih sayang dan kesabaran yang luar biasa dalam mendidik, membimbing, memberikan motivasi, semangat serta doa yang tidak pernah henti untuk anak-anaknya. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan serta anugrah tiada tara atas segala pengorbanan dan jasa yang beliau berikan kepadaku.
2. Kakak-kakaku yang saya sayangi, yang selalu memberikan support serta memberikan semangat dan doa untuk kelancaran sarta keberhasilanku.
3. Bestie-bestieku Rahmatinal Ulya, Siti Mukarromah, Firda Ziyadatun Ni'mah dan Nurul Ummah yang selalu memberikan support untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Keponakanku Sindy Widiana Putri yang selalu mendengarkan curhatan skripsianku dan selalu memberikan semangat.
5. Teman-teman Manajemen Dakwah (MD-1 18) yang selalu semangat serta menemani suka maupun duka.
6. Teruntuk seseorang yang selalu memberikan semangat agar dapat terselesaikan skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s/}	ض	D{/d/}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'a'	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بؤ	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	'a>lam iv
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi> n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ		sa>'ah	

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarokatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayahnya kepada kita, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini, shalawat serta salam senantiasa kita haturkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, semoga kita senantiasa mendapatkan syafaatnya hingga di yaumul qiyamah nantinya.

Skripsi ini berjudul “Penerapan Manajemen Lembaga Keagamaan Islamic Center Kajen Dalam Upaya Memakmurkan Masjid Berbasis Religi: Fungsi Masjid Sebagai Ruang Religi, Sosial Kultural dan Spiritual di Masjid Jami’ Kajen”. Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam (FDKI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Selanjutnya atas segenap dukungan, motivasi serta bimbingannya, peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya atas dedikasi yang telah diberikan kepada peneliti, terimakasih ini ditujukan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Ibu Dr. Siti Malaiha Dewi, S.sos., M.SI, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam.
3. Bapak Kaprodi Manajemen Dakwah, Bapak Nur Ahmad, S. Sos.,I, M.S.I.
4. Dosen pembimbing, Ibu Sri Wahyuningsih, M.Pd
5. Segenap Dosen dan staff tenaga pengajar dilingkungan IAIN Kudus, terutama Dosen-dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga peneliti mampu menyusun skripsi ini sampai selesai.
6. Ketua Islamic Center Kajen dan para anggotanya yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian skripsi.
7. Bapak, Ibu dan kakak-kakakku yang sangat saya sayangi, yang selalu memberikan doa dan dukungan serta motivasi salam penyusunan skripsi ini.
8. Bestie-bestieku Rahmatinal Ulya, Siti Mukarromah, Firda Ziyadatun Ni'mah dan Nurul Ummah yang selalu memberikan support untuk menyelesaikan skripsi ini.Keponakanku Sindy Widiana Putri yang selalu mendengarkan curhatan skripsianku dan selalu memberikan semangat.
9. Teman-teman Manajemen Dakwah (MD-1 18) yang selalu menemani suka maupun duka.

10. Pengurus organisasi Islamic Center Kajian yang telah membantu peneliti dalam melakukan penelitian dari awal sampai akhir penelitian.
11. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang memberikan dukungan secara moril maupun secara material.

Selain ucapan terimakasih, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti sendiri maupun pembaca atau mahasiswa lainnya. Semoga Allah SWT melimpahkan karunia-Nya, serta nikmat-Nya untuk semua dan memberikan sebaik-baiknya balasan. Aamiin

Wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wabarokatuh

Kudus, 6 Februari 2023

May Karlena
NIM:1840210019

