

**PEMBERDAYAAN SUMBER DAYA INSANI DALAM UPAYA
PENCEGAHAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PRODUK
MURABAHAH DI BPRS SURIYAH KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

Oleh :

**Avita Febriana Rahmawati
NIM 1950410035**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id,
febiiainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Avita Febriana Rahmawati
NIM : 1950410035
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pemberdayaan Sumber Daya Insani Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah Produk Murabahah di BPRS Suriyah Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 14 Oktober 2022 sampai dengan 18 April 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses **Munaqosyah**.

Kudus, 18 April 2023

Pembimbing,

Muzayyidatul Habibah, M. E.

NIP. 198405252019032018



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322,
 Telp. (0291)432677 Fax. 441613, 438818
 email: febi@iainkudus.ac.id, febi.iainkudus@gmail.com

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : Avita Febriana Rahmawati
 NIM : 1950410035
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Prodi : Perbankan Syariah
 Judul : **Pemberdayaan Sumber Daya Insani Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah Produk Murabahah di BPRS Suriyah Kudus**

Telah diujikan pada senin 11 Mei 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si.</u> NIP. 198503212011011011 Ketua/Penguji I	17 / 2023 / 05	
<u>Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M.</u> NIP. 197004281001042016 Ketua/Penguji II	23 / 2023 / 05	
<u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I</u> NIP. 198607031007092018 Sekretaris/Penguji III	17 / 2023 / 05	
<u>Muzayyidatul Habibah, M.E</u> NIP. 198405252019032018 Dosen Pembimbing	17 / 2023 / 05	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E, M.Si, Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	23 / 2023 / 05	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Avita Febriana Rahmawati NIM 1950410035** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 April 2023

Yang Menyatakan,



Avita Febriana Rahmawati
NIM 1950410035

MOTTO

“Jangan males-malesan nanti nyesel di akhir”

(Avita Febriana Rahmawati)

“Tiada yang peduli dengan hidupmu kecuali dirimu sendiri”

(Avita Febriana Rahmawati)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin saya panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan berkah, rahmat, dan hidayahnya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Sholawat senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW yang saya nanti syafaatnya di *yaumul qiyamah*. Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, saya mengucapkan terimakasih terhadap beberapa pihak yang telah mendukung baik secara moral maupun materiil dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Abdul Rahman dan Ibu Siti Sulami serta Kakaku Dasi Novita Pahlawati dan Mochammad Samtoni yang selalu mendoakan, memberikan semangat, motivasi, dan dukungan.
2. Ibu Muzayyidatul Habibah, M.E, selaku dosen pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
3. Seluruh pihak BPRS Suryah Kudus yang telah membantu dan memberikan informasi serta data penelitian.
4. Temanku Vilda Innaka, Dhea Pradhita, Heny Witanti, Irul Ferdiansyah, dan Fachrul Huda yang memberikan dorongan untuk tetap semangat serta selalu mendengarkan keluh kesahku.
5. Teman Seperjuanganku Aprilia Putri, Ratna Kumala, Sintiya Ummi, Miftakhur Rizqi, Enggar Arrosyad, Alvin Naufal, dan Khaqimul Umam, terimakasih sudah menjadi teman sejak MABA hingga sekarang, yang selalu memberikan semangat dan menjadi teman curhatku baik dalam keadaan suka maupun duka.
6. Teman-teman KKN-IK Desa Kancilan 2022 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas doa, dukungan, dan motivasi dalam menyusun skripsi ini.
7. Dan semua orang yang terlibat dalam penyelesaian tugas akhir ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal					Vokal		
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpatanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ	A/a
ث	S{/s/}	ض	D{/d/}	ف	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ء awal	'A/'a	ء akhir	A 'a´	با	Ba
د	D/d	ء akhir	A 'a´	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya 'nisbah	
ز	Z{/z/}	ق	Q/q	أب	Abb	فلكي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rabb	عالمي	'alamiy
Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ل		Vokal Rangkap	
قُرْع	qara 'a	الفروع	al-furu'	القمر	al-qamar	غيري	gairi
قُرء	qara´a	القضاء	al-qada´	الشمس	al-syams	شيء	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta 'Marbutah	
جمال الدين		Jamaluddin	جمال الدين	Jamal al-Din	ساعة	sa'ah	

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahillobbil ‘aalamiin. Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, serta inayah-Nya dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Sholawat dan salam semoga tercurah juga kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing kita dari zaman jahiliyah ke zaman Islam.

Melalui segala upaya dan bimbingan dari seluruh pihak, skripsi yang berjudul “Pemberdayaan Sumber Daya Insani Dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah Produk Murabahah Di BPRS Suriyah Kudus” akhirnya dapat disusun dan dipresentasikan untuk menyelesaikan pendidikan S1 Perbankan Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Pada kesempatan yang luar biasa ini, peneliti mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang berpartisipasi dan memberikan dukungan diantaranya:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Surepno, M.Si., Ak., CA, selaku ketua Program Studi Perbankan Syariah.
4. Muzayyidatul Habibah, M.E., selaku pembimbing telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staff IAIN Kudus yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, sehingga peneliti mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
6. Suroso, S.H selaku kepala cabang serta seluruh pihak BPRS Suriyah Kudus yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di Bank tersebut.
7. Keluarga tercinta terutama kedua orang tua saya (Abdul Rahman dan Siti Sulami) serta kedua kakak saya (Dasi Novita Pahlawati dan Mochammad Samtoni) yang selalu mendukung dan mendokan saya.
8. Semua teman-temanku tercinta yang telah membantu dan memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini peneliti menyadari bahwa banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca nantinya. Oleh karena itu, peneliti membuka seluas-luasnya segala kritik dan saran. Semoga Allah senantiasa melimpahkan rahmat-Nya kepada pihak-pihak

yang telah membantu dan mendukung peneliti hingga penyelesaian skripsi ini.

Kudus, 18 April 2023

Penulis,



Avita Febriana Rahmawati
NIM. 1950410035

