

**SUPERVISI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MADRASAH IBTIDAIYYAH NAHDLATUL
ULAMA' TASYWIQUTH THULLAB
SALAFIYYAH KUDUS**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

NOOR WIANTO
NIM. 216020017

**PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Supervisi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtida’iyah NU Tasywiquth Thullab Salafiyah Kudus” karya dari Noor Wianto NIM. 216020017, Konsentrasi Supervisi Pendidikan, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 02 Mei 2023

Pembimbing I,



Dr. Masturin, M.Ag.
NIP. 19700403 200112 1 001

Pembimbing II,



Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I
NIP. 19890522 201503 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677
Fax. 441613, 438818 Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website:
<https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

Nama : Noor Wianto
NIM : 216020017
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
Judul Tesis : "Supervisi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyyah NU Tasyiquth Thullab Salafiyah Kudus"

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

08 Mei 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd).

Kudus, 22 Mei 2023

- | | | |
|---|------------------------------|----------------|
| 1. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP.196103101989031003 | (Ketua Sidang/
Penguji I) |
..... |
| 2. Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
NIP. 196408131986011001 | (Penguji II) |
..... |
| 3. Dr. Masturin, M.Ag.
NIP. 197004032001121001 | (Penguji III/
Pembimbing) |
..... |
| 4. Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I.
NIP. 198905222015031001 | (Pembimbing) |
..... |
| 5. Dr. Eko Sumadi, M.Pd.I.
NIP. 198905152015031007 | (Sekretaris
Sidang) |
..... |

Mengetahui,
Direktur



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noor Wianto

NIM : 216020017

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, 28 April 2023

Yang Menyatakan



Noor Wianto

NIM: 216020017

MOTTO

عن ابن عمر رضي الله عنه قال سمعت رسول الله صلى الله عليه وسلم
يقول: كلكم راع وكل راع مسئول عن رعيته ﴿متفق عليه﴾

Artinya :

Dari Ibnu Umar RA berkata : saya mendengar Rasulullah SAW bersabda : setiap kamu adalah pemimpin dan setiap kamu akan diminta pertanggungjawaban mengenai orang-orang yang kamu pimpin.¹



¹ Abu Zakariya Muhyiddin bin Syaraf An-Nawawi, *Hadits Al-Arba'in An-Nawawiyah*, (Semarang:Pustaka Al-Alawiyah, t.t.), hlm. 86

PERSEMBAHAN

Ya Allah....

Jika karya sederhana ini engkau beri nilai dan arti, sebagai rasa syukur

maka nilai dan arti tersebut Ku persembahkan kepada:

- ❖ Ayah dan Ibu tercinta yang lantunan doa-doanya, kasih sayang dan pengorbanannya. Doa restumu menjadi penyejuk serta petunjuk langkahku menuju Ridlo Ilahi.
- ❖ Istriku Alfi Noor Chasanah tercinta.
- ❖ Anakku dan Saudara-saudaraku tersayang.
- ❖ Almamater IAIN Kudus
- ❖ Pembaca budiman.

Dengan penuh ketulusan hati
Kepada kalian kupersembahkan.



PEDOMAN TRANSLITERASI

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI

Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	b	-
ت	Ta'	t	-
ث	Sa	s	S dengan titik di atas
ج	Jim	Ja	-
ح	Ha'	h	h dengan titik di bawah
خ	Kha'	kh	-
د	Dal	d	-
ذ	Zal	z	z dengan titik di atas
ر	Ra'	r	-
ز	Za'	z	-
س	Sin	s	-
ش	Syin	sy	-
ص	Sad	s	s dengan titik di bawah
ض	Dad	d	d dengan titik di bawah
ط	T	t	t dengan titik di bawah
ظ	Za'	z	z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	g	-
ف	Fa'	f	-
ق	Qof	q	-

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ك	Kaf	k	-
ل	Lam	l	-
م	Mim	m	-
ن	Nun	n	-
و	Waw	w	-
ه	Ha'	h	-
ء	Hamzah	'	Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata)
ي	Ya'	y	-
ة	Ta' Marbutah	h	Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf
ة...	Ta' Marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika mauquf

B. Vokal Pendek

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
-	A	Bunyi fathah pendek	اقل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	احد

C. Vokal Panjang

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
ا	Â	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	Î	Bunyi kasrah panjang	بني
و	Û	Bunyi dammah panjang	كونو

D. Diftong

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
و	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	موز
ي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya	كيد

E. Pembauran kata sandang tertentu

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
الق	al-Qa	Bunyi <i>al-Qomariyyah</i>	القمر
الش	Sy-Sya	Bunyi al syamsiyyah dengan / (el) diganti huruf berikutnya	الشمسية
والم / والت	Wal - Mu / wat-Ta	Bunyi <i>al-Qomariyyah</i> / al syamsiyyah diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	والمعاملة والتربية

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur dengan untaian tahmid Alhamdulillah, senantiasa peneliti panjatkan ke hadirat Allah Swt, yang selalu menganugerahkan segala taufiq hidayah serta inayah-Nya. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada *Qurrata A'yun* Rasulullah Saw yang selalu kita harapkan syafaatnya.

Suatu kebahagiaan tersendiri jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Bagi penulis, penyusunan tesis merupakan suatu tugas yang tidak ringan. Penulis sadar, banyak sekali hambatan yang penulis hadapi dalam proses penyusunan tesis ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan penulis. Walaupun akhirnya tesis ini terselesaikan juga. Hal ini tiada lain karena bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Peneliti menyampaikan penghargaan dengan ucapan terima kasih yang tak terhingga pada pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada:

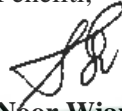
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah merestui penyusunan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Masturin, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing I, dan Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
4. Para Dosen dan Staf Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
5. Mbar Utomo, S.Pd.I., selaku Kepala MI NU TBS Kudus, dan segenap guru MI NU TBS Kudus, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk berkesempatan melakukan penelitian.
6. Teman-temanku yang selalu membantu, memberikan motivasi dan menemani penulis untuk belajar bersama. Semoga ilmu yang kita dapat bermanfaat.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis sadar sepenuhnya bahwa tesis ini sangat jauh dari kesempurnaan. Namun demikian, dengan ucapan *Alhamdulillah Rabbil 'Alamin*, penulis

berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

udus, 28 April 2023

Peneliti,



Noor Wianto

NIM: 216020017

