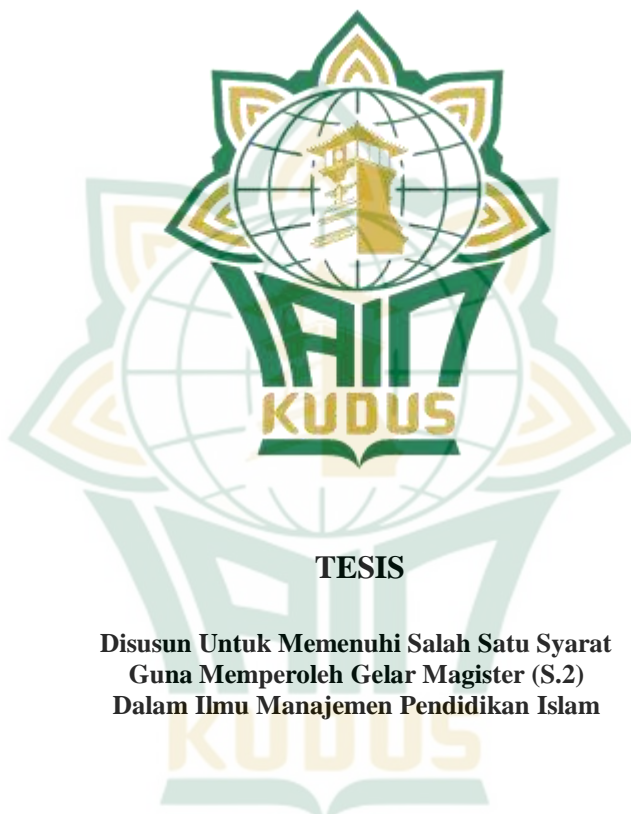


**PENGARUH *LEADERSHIP* KIAI, MANAJEMEN
PESANTREN DAN MOTIVASI BERPRESTASI
TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI PONPES
EL-FATH EL-ISLAMI KUDUS**



TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

NAILIN NIKMAH
NIM. 206020012

**PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Pengaruh *Leadership* Kiai, Manajemen Pesantren dan Motivasi Berprestasi Terhadap Mutu Pendidikan di Ponpes El-Fath El-Islami Kudus” karya dari Nailin Nikmah, NIM: 206020012, Konsentrasi Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 19 Mei 2023

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.
NIP. 196105031987031003

Pembimbing II,



Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCA SARJANA**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotal Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email: pascasarjana@stainkudus.ac.id website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama/ NIM : **Nailin Nikmah / 206020012**
Program Studi : **Pascasarjana**
Judul Tesis : **Pengaruh Leadership Kiai, Manajemen Pesantren dan Motivasi Berprestasi Terhadap Mutu Pendidikan di Ponpes El-Fath El-Islami Kudus**

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

13 April 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 19 Mei 2023

1. **Prof. Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.**
NIP. 197903272003122001
(Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.**
NIP. 198602262015032007
(Penguji II)
3. **Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.**
NIP. 196105031987031003
(Penguji III/Pembimbing I)
4. **Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.**
NIP. 196103101989031003
(Pembimbing II)
5. **Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I.**
NIP. 198905222015031001
(Sekretaris Sidang)

Mengetahui
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 195503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Nailin Nikmah**

NIM : **206020012**

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya sendiri, bukan plagiasi dari karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Kudus, 19 Mei 2023

Yang menyatakan,



NAILIN NIKMAH
206020012

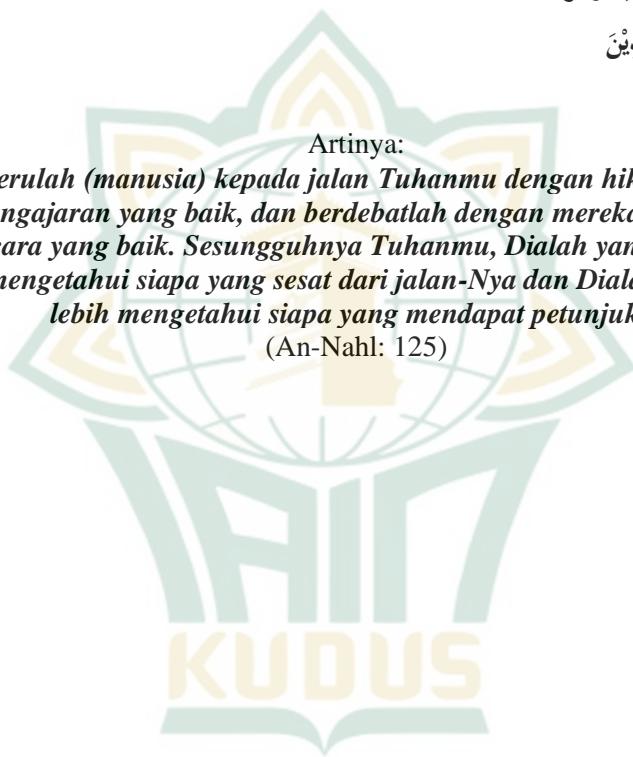
MOTTO

أَدْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَادِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ ۚ إِنَّ
رَبَّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ
ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ وَهُوَ
أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ

Artinya:

“Serulah (manusia) kepada jalan Tuhanmu dengan hikmah dan pengajaran yang baik, dan berdebatlah dengan mereka dengan cara yang baik. Sesungguhnya Tuhanmu, Dialah yang lebih mengetahui siapa yang sesat dari jalan-Nya dan Dialah yang lebih mengetahui siapa yang mendapat petunjuk.”

(An-Nahl: 125)



PERSEMBAHAN

Karyan ini saya persembahkan untuk:

Ibu tercinta Zulfatul Umayah dan ayah tercinta Imam Muslih
*Darinya didikan, do'a, dan motivasi yang sangat besar pengaruh
terhadap penulis yang tidak pernah Lelah diberikannya dalam
mengarungi setiap perjalanan hidup ini.*

Kakakku dan adikku

*Selalu memberikan saya inspirasi dan motivasi yang lebih dalam
bertholabul 'ilmi semoga kita semua menjadi khoirun
nnas*

Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd dan Dr. H. Abdul Karim, M.Pd

*Selaku pembimbing tesis yang telah banyak membantu,
memberikan masukan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran
untuk Menyusun tesis ini.*

Umi' Hj. Iti'anah Ni'mah S.Pd beserta keluarga besar ndalem
*yang selalu memberikan stimulus baik secara kognitif maupun
rohani untuk menjadi umat yang lebih baik, taat kepada Allah SWT
dan menganut ajaran nabi Muhammad, mengikuti ulama', dan
perjuangan para wali maupun masyakhah. Sehingga kita semua
menjadi umat rahmatan lil alamin*

Bapak ibu guru dan semua dosen pascasarjana IAIN Kudus
*Terimakasih atas ilmu dan jasanya yang telah diberikan, semoga
bisa membawa kemanfaatan dan keberkahan.*

Teman-teman yang saya cintai pondok pesantren El-Fath El-Islami
*Yang selalu mengadu nasib bersama-sama untuk menimba ilmu,
semoga kita semua diberi kefahaman ilmu dan bermanfaat untuk
semua.*

Teman-teman pascasarjana Angkatan 2020 kelas MPI-A

*Teruntuk teman-temanku semua yang selalu mmahami dan
memberikan semangat. Terimakasih atas kebersaannya selama ini.
Seluruh pecinta ilmu*

*Semoga dalam berproses belajar diridhoi Allah SWT dan mendapat
syafaat oleh Rasulullah barokah semua. Amiiin.*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN
Berdasarkan SKB
Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI
Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1998

A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	Ṣ	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	Ḥ	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Ẓ	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	Ṣ	s dengan titik di bawah
ض	Dad	Ḍ	d dengan titik di bawah
ط	Ta	Ṭ	t dengan titik di bawah

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
ظ	Za	Z	z dengan titik di bawah
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbutah	H	Di baca <i>ah</i> ketika waqof
ة....	Ta marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika waqof

B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أفل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	I	Bunyi kasrah panjang	بني
و	U	Bunyi dammah Panjang	كونوا

D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
او	Aw	Bunyi fathah didikuti waw	مور
اي	Ai	Bunyi fathah didikuti ya'	كيد

E. Pembauran Kata Sandang Tertentu

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ألق	A	Bunyi <i>al Qomariyah</i>	القمر
الش	I	Bunyi <i>al Syamsyyah</i>	الشمسية
والم / والت	U	<i>Syamsiyyah</i> diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	المعاملة / والتربية



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur dihaturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segenap rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita senantiasa mendapatkan syafaatnya. Aamiin. Tesis yang berjudul “Pengaruh Implementasi Manajemen Pendidikan Berbasis TQM (Total Quality Management) dan Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Budaya Organisasi dan Implikasinya terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan di MTs. Negeri 1 Kudus” telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus. Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag. selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan perijinan terhadap penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd. I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini.
4. Prof. Dr. H. Supa’at, M.Pd dan Dr. H. Abdul Karim, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini.
5. H. Nur Said, MA., M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf yang membekali ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini
7. KH. Saaduddin Annashih, Lc selaku pengasuh pondok pesantren El-Fath El-Islami Kudus dan yang telah

memberikan izin peneliti dalam penelitian di lokasi madrasah diniyah.

8. para asatidz dan asatidzah serta santri yang telah berkenan memberikan informasi terkait penelitian yang peneliti lakukan.

Peneliti sadar betul bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan, dan sangar jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Dengan begitu peneliti sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 24 Maret 2023

Peneliti


Nailin Nikmah

20602 0012

