

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN  
KESEJAHTERAAN GURU TERHADAP KINERJA  
GURU DI MI SE KECAMATAN JEKULO TAHUN  
AJARAN 2022/2023**



**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister (S2)  
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

**Ishfina Ziyadatul Ma'rifah**  
**NIM: MP-19032**

**PASCASARJANA**  
**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**TAHUN 2023**

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis dengan Judul ***“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KESEJAHTERAAN GURU TERHADAP KINERJA GURU DI MI SE KECAMATAN JEKULO TAHUN AJARAN 2022/2023”*** Karya dari Ishfina Ziyadatul Ma’rifah NIM, MP-19032, Konsentrasi Bimbingan Konseling, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke majelis siding munaqosyah tesis.

Kudus, 17 april 2023

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si**  
NIP. 197602252003121002

  
**Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I**  
NIP. 198602262015032007



**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Ishfina Ziyadatul Ma'rifah  
 NIM : MP-19032  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Pendidikan Guru MI/SD  
 Judul Tesis : "Pengaruh Motivasi Kerja dan Kesejahteraan Guru terhadap Kinerja Guru di MI se kecamatan Jekulo Tahun Ajaran 2022/2023".

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**15 Mei 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 22 Mei 2023

1. Dr. H. Fathul Mufid, M. S. I  
 NIP. 195909121986031005  
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A  
 NIP. 197607032003122002  
 (Penguji II)
3. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si  
 NIP. 197602252003121002  
 (Pembimbing I)
4. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd. I  
 NIP. 198602262015032007  
 (Penguji III/Pembimbing II)
5. Dr. Fauzan Adim, M. A.  
 NIP. 198009062020121002  
 (Sekretaris Sidang)

*(Handwritten signatures of the examiners and supervisors)*

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M. Ag

NIP. 197503182000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Ishfina Ziyadatul Ma'rifah NIM: MP-19032** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 17 April 2023

Yang Menyatakan,



**Ishfina Ziyadatul Ma'rifah**  
**MP-19032**

## MOTTO

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ  
الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ (١٠٥)

*Dan katakanlah, “Bekerjalah kamu maka Allah akan melihat pekerjaanmu, begitu juga Rasul-Nya dan orang-orang mukmin, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Mengetahui yang gaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan”.* (QS At Taubah/09:105)<sup>1</sup>

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا  
بِقَوْلِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ  
مِّنْ دُونِهِ مِنْ وَّالٍ (١١)

*Baginya (manusia) ada malaikat-malaikat yang selalu menjaganya bergiliran, dari depan dan belakangnya. Mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya dan tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia.* (QS Ar Ra’ad/13:11).<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur’an dan Terjemahannya*, (Bandung: PT Cordoba Internasional Indonesia, 2012), 222.

<sup>2</sup> Departemen Agama RI, *Al-Qur’an dan Terjemahannya*, 250

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan alhamdulillah dan memunculkan kegembiraan dan hati yang bersuka ria dengan penuh rasa syukur yang dipanjatkan kepada Ilahi Rabbi Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain, sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta, bapak M. Nilnal Huda dan ibu Suharti yang saya hormati dan saya cintai yang selalu mengiringi langkahku dengan setiap do'anya, yang telah membiayai serta memberikan motivasi sehingga tesis ini bisa selesai.
2. Suamiku, mas Deny Riyanto yang senantiasa memberi dukungan, do'a dan mengizinkan dalam penyelesaian tesis ini.
3. Keluarga besar yang senantiasa memberikan semangat, do'a, dan memotivasiku untuk bisa menyelesaikan tesis ini.
4. Teman-teman dan saudara-saudaraku seperjuangan kelas MPI-B dan rekan-rekan pascasarjana angkatan tahun 2019 yang selama ini bersama dalam suka dan duka dalam menjalani perkuliahan, memberikan pelajaran dan pengalaman berharga selama kuliah pascasarjana di IAIN Kudus.
5. Para sahabat, teman-teman, dan rekan kerja yang mendukung dalam penyelesaian tesis ini.
6. Almamater tercinta IAIN Kudus yang senantiasa menjadi tempat bernaung dan mencari ilmu selama beberapa tahun ini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata bahasa Arab yang dipakai dalam penulisan tesis ini berpedoman pada “Pedoman Transliterasi Arab-Latin” yang dikeluarkan berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama Dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

Konsonan Tunggal				Vokal			
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S \s	ض	D{/d/}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z }	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيِّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad{a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t{ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah		

## KATA PENGANTAR

*Bismillaahirrahmaanirrahiim*

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayat, taufik serta inayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini dengan baik dan lancar. Sholawat serta salam semoga senantiasa pula tercurahkan kehadirat beliau nabi Muhammad SAW yang mana telah membimbing kita dari zaman jahiliyah menuju zaman terang benderang. Dan semoga kita bisa mendapatkan syafa'atnya di yaumul kiamat nanti. Aamiin

Tesis yang berjudul "*Pengaruh Motivasi Kerja Dan Kesejahteraan Guru Terhadap Kinerja Guru di MI se kecamatan Jekulo Tahun Ajaran 2022/2023*" telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Magister (S2) pada program pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah di IAIN Kudus.

Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung, mengarahkan, membimbing, dan memberikan dukungan berupa semangat maupun do'a yang sangat berarti bagi peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Pada kesempatan ini, dengan rasa tulus dan hormat serta kerendahan hati, penulis haturkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang selama ini telah mengarahkan dan membimbing dalam proses penyelesaian tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag selaku direktur Pascasarjana sekaligus dosen validator yang telah memberikan perizinan dan membantu dalam proses penyelesaian tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd. I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus sebagai dosen pembimbing II yang telah membantu, mengarahkan dan membimbing dalam penyelesaian tesis ini.
4. H. Nur Said, S. Ag., MA., M. Ag selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Hj. Muzdalifah, S. Psi., M. Si selaku dosen validator proses validasi instrumen tesis yang membantu dalam memperlancar penelitian tesis ini.
6. Para dosen, pegawai, dan staf pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan dan



ilmu selama kuliah dan membantu proses penyelesaian karya tulis tesis ini.

7. Seluruh kepala madrasah dan para guru di MI se kecamatan Jekulo yang telah memberikan izin dan membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian di madrasah.
8. Kedua orang tuaku tercinta, bapak M. N. Huda dan Ibu Suharti yang senantiasa mencurahkan kasih sayang, perhatian, memberikan bantuan, dukungan, motivasi, serta do'a yang selalu mengiringi setiap langkah dalam perjalanan hidup saya sehingga saya bisa menyelesaikan tesis ini dengan lancar.
9. Suami dan seluruh keluarga besar yang turut serta memberi dukungan, semangat dan mendo'akan dalam penyelesaian tesis ini.
10. Semua pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu dan menjadi motivasi untuk bisa menyelesaikan tesis ini.

Semoga Allah SWT membalas dan melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka semua. Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih belum mencapai kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan dalam penyusunan karya ilmiah selanjutnya. Penulis berharap karya tesis ini sedikit banyak bisa memberikan manfaat bagi pembaca.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 14 April 2023

Penulis,

**Ishfina Ziyadatul Ma'rifah**  
**MP-19032**