

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> -----	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI</b> -----	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN MUNAQOSYAH</b> -----	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> -----	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> -----	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> -----	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> -----	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN</b> -----	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> -----	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> -----	<b>xi</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> -----	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> -----	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> -----	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> -----	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah -----	1
B. Fokus Penelitian -----	5
C. Rumusan Masalah -----	5
D. Tujuan Penelitian -----	5
E. Manfaat Penelitian -----	5
F. Sistematika Penulisan -----	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> -----	<b>7</b>
A. Konsep Manajemen Dakwah -----	7
1. Manajemen -----	7
2. Dakwah -----	9
3. Manajemen Dakwah -----	10
B. Konsep Digital dan Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) -----	11
1. Konsep Teknologi Digital -----	11
2. Konsep Internet (Interconnected Networking) -----	13
3. Konsep Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) -----	14
C. Ruang Siber Sebagai Medium Dakwah Islam ( <i>Cyberdakwah</i> ) -----	16
D. Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah Abdullah Roy -----	17
E. Penelitian Terdahulu -----	19
F. Kerangka Berpikir -----	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> -----	<b>24</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian -----	24
B. Setting Penelitian -----	24
C. Subyek Penelitian -----	24
D. Sumber Data -----	25

1. Data Primer -----	25
2. Data Sekunder -----	25
E. Teknik Pengumpulan Data-----	25
1. Observasi -----	25
2. Dokumentasi -----	25
3. Wawancara-----	25
F. Pengujian Keabsahan Data -----	26
1. Triangulasi Sumber Data-----	27
2. Triangulasi Teknik Pengumpulan Data-----	27
3. Triangulasi Waktu Pengumpulan Data -----	27
G. Teknik Analisis Data -----	27
1. Reduksi Data-----	28
2. Penyajian Data-----	28
3. Penarikan Kesimpulan-----	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN -----</b>	<b>29</b>
A. Gambaran Umum Yayasan HSI AbdullahRoy -----	29
1. Profil Yayasan HSI AbdullahRoy -----	29
2. Sejarah Yayasan HSI AbdullahRoy -----	32
3. Profil Pembina Yayasan HSI AbdullahRoy-----	34
4. Divisi-Divisi Yayasan HSI AbdullahRoy -----	36
5. Demografi & Statistik Peserta HSI AbdullahRoy-----	38
B. Deskripsi Data Penelitian -----	40
1. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy -----	40
a. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan HSI AbdullahRoy pada Bidang Pendidikan Agama Islam-----	40
1) HSI KBM (Kegiatan Belajar Mengajar) -----	41
2) HSI MAHAZI (Madrrasah Haji dan Ziarah Madinah) -----	50
3) HSI QITA (Qismu' Tahsin Al-Qur'an)-----	52
4) HSI KIBAR (Kajian Intensif Bahasa Arab) -----	54
5) HSI Hifzhul Mutun & Muhim HSI-----	55
6) HSI Mulazamah-----	58
7) DPME (Divisi Pengembangan Materi dan Evaluasi) -----	59
b. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan HSI AbdullahRoy pada Bidang Platform, Media, dan Sarana Dakwah -----	60

1) Majalah HSI -----	61
2) HSI Media-----	64
3) HSI Radio -----	66
4) HSI IT (Information and Technology)-----	67
5) HSI Sandbox-----	69
6) HSI Link-----	70
7) HRD (Human Resource Department) -----	71
c. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan HSI AbdullahRoy pada Bidang Sosial, Muamalah, dan Kemasyarakatan -----	72
1) HSI Peduli (Yayasan HSI Berbagi) -----	73
2) BMT HSI (Baitul Maal wa Tamwil HSI) -----	77
3) Herbal HSI (Herbal Sehat Indonesia)-----	81
4) Pernik HSI -----	82
5) HSI Umrah -----	84
6) HSI Ta'aruf Sakinah (HTS) -----	86
7) HSI Laa Riba -----	87
2. Kendala dan Solusi dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy -----	88
a. Kendala dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan HSI AbdullahRoy-----	88
1) Kendala Terkait Manusia ( <i>Human-Related Issue</i> )-----	88
2) Kendala Terkait Sistem IT ( <i>System-Related Issues</i> )-----	89
b. Solusi dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy -----	90
1) Solusi Terkait Kendala Manusia ( <i>Human-Related Solutions</i> ) -----	90
2) Solusi Terkait Kendala Sistem IT ( <i>System-Related Solutions</i> )-----	91
C. Analisis Data Penelitian-----	92
1. Analisis Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy-----	92

a.	Implementasi Prinsip Manajemen Pengelolaan Dakwah pada Yayasan HSI AbdullahRoy Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> )-----	92
b.	Kolaborasi Lintas Divisi Yayasan HSI AbdullahRoy Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> )-----	97
1)	HSI Edu x HSI Sandbox x HSI IT – <i>Redesign</i> Platform HSI Edu ( <i>edu.hsi.id</i> ) -----	98
2)	Media HSI x HSI IT – Kontes Desain & <i>Generator</i> Kartu Ucapan Lebaran HSI ( <i>kartu.hsi.id</i> )-----	101
3)	Majalah HSI & Media HSI x Semua Divisi HSI AbdullahRoy ( <i>majalah.hsi.id</i> )-----	103
c.	Kolaborasi dan <i>Networking</i> Eksternal Yayasan HSI AbdullahRoy Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> )-----	103
1)	Kolaborasi Kajian <i>Online &amp; Offline</i> -----	104
2)	Kolaborasi Program Pelatihan / Edukasi -----	105
(a)	KodingWorks & Amandemy -----	105
(b)	Borneo Flasher Indonesia -----	107
(c)	IDN Boarding School-----	108
3)	Kolaborasi Dakwah Sosial (Daksos)-----	109
(a)	HSI AbdullahRoy Melawan Covid-19 ---	109
(b)	Penyaluran Dana Program CSR untuk Penanggulangan Gempa Bumi -----	110
(c)	Donasi Dakwah Sosial STDI Imam Syafi'i Jember-----	111
2.	Analisis Kendala dan Solusi Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy -----	112
a.	Analisis Kendala dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan HSI AbdullahRoy -----	112
1)	Analisis Kendala Terkait Manusia ( <i>Human- Related Issues</i> ) -----	112
2)	Analisis Kendala Terkait Sistem IT ( <i>System-Related Issues</i> )-----	114
b.	Analisis Solusi dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber ( <i>Cyberspace</i> ) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy-----	115

1) Analisis Solusi Terkait Kendala Manusia ( <i>Human-Related Solutions</i> ) -----	115
(a) Improvisasi Sistem Pembelajaran ( <i>Learning System Improvement</i> ) -----	115
(b) Implementasi Sistem Penghargaan ( <i>Rewards System</i> )-----	116
(c) Penyediaan Dukungan Teknis ( <i>Technical Support</i> ) -----	118
2) Analisis Solusi Terkait Kendala Sistem IT ( <i>System-Related Solutions</i> ) -----	120
(a) Implementasi Penjadwalan Evaluasi ( <i>Exam Scheduling</i> ) -----	120
(b) Implementasi Peningkatan Server ( <i>Server Scaling</i> )-----	121
(c) Pemeliharaan Sistem ( <i>System         Maintenance</i> )-----	124
<b>BAB V PENUTUP</b> -----	<b>126</b>
A. Simpulan-----	126
B. Saran -----	126
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> -----	<b>xvi</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> -----	<b>xxv</b>

## DAFTAR SINGKATAN



HSI	: Halaqah Silsilah Ilmiyyah
HSIP	: Halaqah Silsilah Ilmiyyah Peduli
HSIB	: Halaqah Silsilah Ilmiyyah Berbagi
EH	: Evaluasi Harian
EP	: Evaluasi Pekan
EA	: Evaluasi Akhir
WA	: WhatsApp
WAG	: WhatsApp Group
YT	: YouTube
NIP	: Nomor Induk Peserta
KBM	: Kegiatan Belajar Mengajar
POSH	: Pekan Orientasi Peserta HSI
ARN	: Angkatan Reguler Ikhwan
ART	: Angkatan Reguler Akhwat
PTI	: Pengagungan Terhadap Ilmu
MAHAZI	: Madrasah Haji, Umrah, dan Ziarah
QITA	: Qismu Ta'limi Qur'an
KIBAR	: Kajian Intensif Bahasa Arab
MUHIM	: Musabaqah Hifdzil Mutun Aqidah
BMT	: Baitul Maal wa Tamwil
DPS	: Dewan Pengawas Syari'ah
APJII	: Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet
DO	: <i>Drop Out</i>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1: Hasil Penelitian Terdahulu ----- 19



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Logo HSI AbdullahRoy -----	18
Gambar 2. 2 Bagan Kerangka Berpikir-----	23
Gambar 4. 1 Logo Yayasan HSI AbdullahRoy-----	30
Gambar 4. 2 Bagan Struktur Kepengurusan Utama Yayasan HSI AbdullahRoy -----	31
Gambar 4. 3 Beberapa Kumpulan Logo Divisi/Program Yayasan HSI AbdullahRoy -----	37
Gambar 4. 4 Pie Chart Total Peserta Aktif HSI -----	38
Gambar 4. 5 Bar Chart Total Peserta Aktif HSI ARN-ART Per-Angkatan -----	39
Gambar 4. 6 Stacked Bar Chart Sebaran Umur Peserta HSI ARN-ART-----	39
Gambar 4. 7 Sebaran Data Peta Peserta HSI-----	39
Gambar 4. 8 Logo HSI AbdullahRoy (HSI KBM)-----	41
Gambar 4. 9 Struktur Organisasi KBM HSI -----	43
Gambar 4. 10 Flowchart Proses Pembelajaran di HSI AbdullahRoy-----	44
Gambar 4. 11 Proses Pembagian Fungsional Grup -----	44
Gambar 4. 12 Manajemen NIP HSI AbdullahRoy-----	45
Gambar 4. 13 Sampel Dokumen Silabus HSI AbdullahRoy -----	48
Gambar 4. 14 Dokumen Petunjuk & Tata Tertib Evaluasi Grup HSI AbdullahRoy -----	48
Gambar 4. 15 Dokumen Kalender Pendidikan (Kaldik) HSI AbdullahRoy Tahun 2023 -----	49
Gambar 4. 16 Contoh Softcopy Syhadah HSI-----	49
Gambar 4. 17 Contoh Softcopy Transkrip Nilai Pembelajaran HSI50 -----	50
Gambar 4. 18 Logo HSI MAHAZI-----	50
Gambar 4. 19 Konten Tanya Jawab HSI MAHAZI -----	51
Gambar 4. 20 Logo HSI QITA-----	52
Gambar 4. 21 Postingan Instagram Profil HSI QITA -----	53
Gambar 4. 22 Logo HSI KIBAR -----	54
Gambar 4. 23 Pembelajaran Materi Ajurumiyah melalui Zoom Meeting (Rekaman)-----	54
Gambar 4. 24 Logo HSI Hifzul Mutun -----	55
Gambar 4. 25 Kegiatan Tasmi' Hafalan Musyrif HSI Hifzhul Mutun via Zoom Meeting-----	56
Gambar 4. 26 Logo Muhim HSI-----	57



Gambar 4. 27 Poster Pendaftaran Muhim HSI -----	58
Gambar 4. 28 Logo HSI Mulazamah -----	58
Gambar 4. 29 Logo Majalah HSI -----	61
Gambar 4. 30 Sampel Cover Majalah HSI: Lama (kiri) Baru/Versi Digital (kanan)-----	63
Gambar 4. 31 Cuplikan Konten Majalah HSI: Kabar Yayasan (kiri) dan Tarbiyatul Aulad (kanan)-----	63
Gambar 4. 32 Logo HSI Media -----	64
Gambar 4. 33 Platform Sosial Media HSI-----	65
Gambar 4. 34 Logo HSI TV & HSI AbdullahRoy (YouTube Channel) -----	65
Gambar 4. 35 Logo Radio HSI-----	66
Gambar 4. 36 Logo IT HSI -----	67
Gambar 4. 37 Aplikasi Android Milik HSI yang telah dirilis di Google PlayStore -----	68
Gambar 4. 38 Logo HSI Sandbox -----	69
Gambar 4. 39 Poster Pendaftaran HSI Sandbox 2.0 -----	70
Gambar 4. 40 Logo HSI Peduli & HSI Berbagi-----	73
Gambar 4. 41 Struktur Kepengurusan HSI Peduli -----	76
Gambar 4. 42 Poster Event Konsultasi Kesehatan Bersama Dokter HSIB -----	77
Gambar 4. 43 Logo BMT HSI -----	77
Gambar 4. 44 Poster Promosi Pendaftaran Member BMT HSI79	
Gambar 4. 45 Hasil Laporan Audit BMT HSI: WTP (Wajar Tanpa Pengecualian)-----	80
Gambar 4. 46 Logo HSI Herbal-----	81
Gambar 4. 47 Turnfit - Produk HSI Herbal -----	82
Gambar 4. 48 Logo Pernik TV -----	82
Gambar 4. 49 Poster Promosi Pernik HSI-----	83
Gambar 4. 50 Logo HSI Umrah -----	84
Gambar 4. 51 Informasi Pendaftaran Umrah Bersama HSI -----	85
Gambar 4. 52 Informasi Program Haji 2019 HSI MAHAZI AbdullahRoy-----	86
Gambar 4. 53 Logo HSI Ta'aruf Nikah (HTS) -----	86
Gambar 4. 54 Poster Greeting HSI Ta'aruf Sakinah-----	87
Gambar 4. 55 Logo HSI Laa Riba-----	87
Gambar 4. 56 Poster Instagram HSI Laa Riba-----	88
Gambar 4. 57 Platform Digital Yang Digunakan Yayasan HSI AbdullahRoy -----	97
Gambar 4. 58 Logo Framework Flutter-----	98
Gambar 4. 59 HSI Edu Sebelum Redesign-----	99

Gambar 4. 60 HSI Edu Setelah Redesign -----	100
Gambar 4. 61 Logo Kartu HSI -----	101
Gambar 4. 62 Poster Kartu Ucapan Kartu HSI -----	101
Gambar 4. 63 Flowchart Diagram Kontes Desain Kartu HSI ----	102
Gambar 4. 64 Tampilan Interface Kartu HSI (kartu.hsi.id)-----	102
Gambar 4. 65 Flowchart Diagram Generator Kartu HSI-----	102
Gambar 4. 66 Media Partner HSI AbdullahRoy -----	104
Gambar 4. 67 HSI Sandbox x Amandemy x KodingWorks ----	105
Gambar 4. 69 HSI Sandbox 1.0 x KodingWorks -----	106
Gambar 4. 68 Screenshot Cuplikan SanboxHSI x Amandemy -----	106
Gambar 4. 70 HSI Berbagi x Borneo Flasher Indonesia -----	107
Gambar 4. 71 Poster Program Muslim Kreatif - Pelatihan Service HP -----	107
Gambar 4. 72 HSI Peduli x IDN Boarding School-----	108
Gambar 4. 73 Santri SMA IT IDN -----	108
Gambar 4. 74 Kolaborasi HSI Peduli x Ikatan Dokter Indonesia (IDI) -----	109
Gambar 4. 75 HSI Melawan Covid-19 -----	110
Gambar 4. 76 Kolaborasi HSI Berbagi, SMEC, & Yayasan An-Naajiya -----	110
Gambar 4. 77 HSI Berbagi Receiving CSR from SMEC -----	111
Gambar 4. 78 Kolaborasi Daksos STDIS -----	111
Gambar 4. 79 Cuplikan Kegiatan Daksos STDIS-----	112
Gambar 4. 80 Gangguan Sistem HSI -----	114
Gambar 4. 81 Pemberian Hadiah Kepada Peserta Terbaik KBM -----	116
Gambar 4. 83 Pemenang Kuis Majalah HSI -----	117
Gambar 4. 82 Pemenang Kontes Kartu HSI -----	117
Gambar 4. 84 Petunjuk Teknis dari Admin Grup -----	118
Gambar 4. 85 Offering Bantuan Teknis oleh Admin -----	118
Gambar 4. 87 Himbauan Teknis dari Admin Grup -----	119
Gambar 4. 86 Poster Petunjuk Teknis Pada Berbagai Merk Smartphone-----	119
Gambar 4. 88 Re-scheduling Waktu Evaluasi HSI -----	120
Gambar 4. 89 Logo Kubernetes & Docker -----	122
Gambar 4. 90 Vertical Scaling dan Horizontal Scaling -----	123
Gambar 4. 91 Diagram sederhana Load Balancer (LB) -----	123