

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

#### A. Gambaran Umum Yayasan HSI AbdullahRoy

##### 1. Profil Yayasan HSI AbdullahRoy

Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiah AbdullahRoy (Yayasan HSI AbdullahRoy) adalah sebuah yayasan dengan nomor surat keputusan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia (Kemenkumham RI) AHU-0002088.AH.01.04. (Tahun 2017).<sup>1</sup> Yaitu tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum “Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiah AbdullahRoy”. Yayasan ini terdaftar pada Akta Notaris H. Sultan Kali Junjung, S.H. nomor 20, tanggal 24 Januari 2017 nomor registrasi 5017012635101688 tanggal 26 Januari 2017. Yayasan ini pada awalnya berkedudukan di Kabupaten Jember, Jawa Timur, Indonesia.<sup>2</sup>

Setelah beberapa waktu, Yayasan HSI AbdullahRoy terdapat perubahan data secara hukum, sebagaimana nomor surat keputusan dari Kemenkumham RI nomor AHU-0013174.AH.01.12. Tahun 2021 Tanggal 13 April 2021. Adapun beberapa informasi dari keputusan tersebut diantaranya yaitu berubah kedudukannya di Kabupaten Bantul, Provinsi Daerah Ibukota Yogyakarta. Selain itu, Yayasan HSI juga memiliki wewenang untuk membuka kantor cabang atau kantor perwakilan di tempat lain, baik di dalam maupun di luar wilayah Negara Republik Indonesia sebagaimana yang ditetapkan oleh Pengurus Yayasan dengan persetujuan oleh Pembina Yayasan.<sup>3</sup>

Yayasan merupakan sebuah badan hukum yang bergerak dalam bidang sosial, kemanusiaan dan keagamaan. Yayasan memiliki kekayaan tersendiri dari berbagai macam sumber. Jika dilihat dari tujuannya, yayasan bersifat *non-profit* atau tidak mencari keuntungan. Yayasan memiliki kewenangan untuk mendirikan badan usaha sesuai dengan visi dan misi yang dimilikinya. Meskipun bersifat *non-profit*, sebuah yayasan dapat memperoleh *income* (pemasukan) dari badan usaha yang didirikannya. *Income* ini utamanya bertujuan menghidupi biaya

---

<sup>1</sup> “Tentang Kami – AbdullahRoy.Com.”

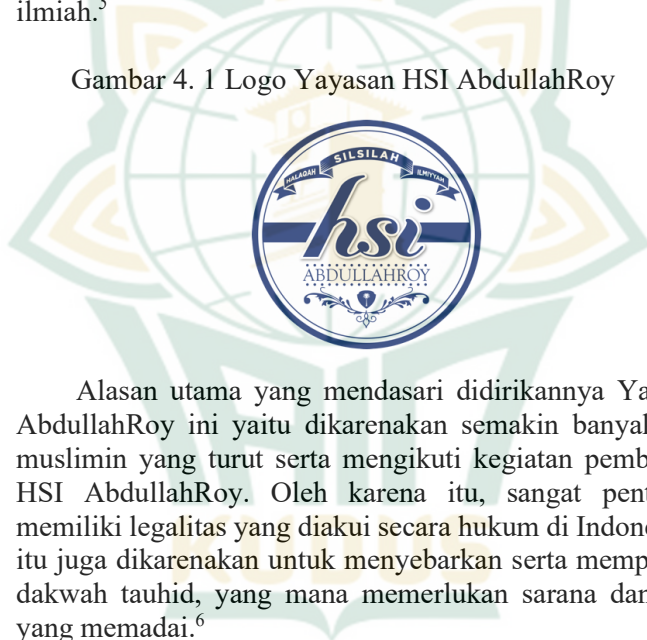
<sup>2</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M,” *Majalah HSI*, Maret 2019, 4, diakses April 10, 2023, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>3</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy,” Google Docs, April 14, 2023, <https://s.id/livingdochsi>.

operasional yayasan dan badan usaha yang ada di bawahnya, bukan untuk memperkaya diri si pemilik yayasan.<sup>4</sup>

HSI AbdullahRoy merupakan sebuah program belajar *online* yang memiliki fokus belajar pada Aqidah Islam sesuai dengan Al-Qur'an dan Sunnah dengan pemahaman para sahabat *radhiallahu'anhum*. Tujuan utama HSI AbdullahRoy ini yaitu untuk mewujudkan Aqidah *shohihah*, yang mana hal tersebut merupakan modal serta jalan utama untuk dapat *istiqomah* di atas Sunnah. HSI AbdullahRoy diasuh dan dibimbing oleh Ustadz Dr. Abdullah Roy, Lc., MA *hafidzahullah*. HSI itu sendiri merupakan sebuah singkatan dari Halaqah Silsilah Ilmiyyah. *Halaqah* artinya edisi, *silsilah* artinya rantai, serta *ilmiiyyah* artinya bersifat ilmiah.<sup>5</sup>

Gambar 4. 1 Logo Yayasan HSI AbdullahRoy



Alasan utama yang mendasari didirikannya Yayasan HSI AbdullahRoy ini yaitu dikarenakan semakin banyaknya kaum muslimin yang turut serta mengikuti kegiatan pembelajaran di HSI AbdullahRoy. Oleh karena itu, sangat penting untuk memiliki legalitas yang diakui secara hukum di Indonesia. Selain itu juga dikarenakan untuk menyebarkan serta mempertahankan dakwah tauhid, yang mana memerlukan sarana dan prasarana yang memadai.<sup>6</sup>

Adapun tujuan dari Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy adalah sebagai berikut:

1. Menyebarkan dakwah tauhid dan sunnah Nabi Muhammad *shallallahu 'alaihi wasallam*, mengajak umat muslim dan

<sup>4</sup> Kanwil Kalteng, "Yayasan," *Kantor Wilayah Kalimantan Tengah - Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia*, tahun Desember 22, 2022, diakses Februari 19, 2023, <https://kalteng.kemenumham.go.id/layananpublik/pelayanan-hukum-dan-ham/administrasi-hukum-umum/yayasan>.

<sup>5</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrup Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

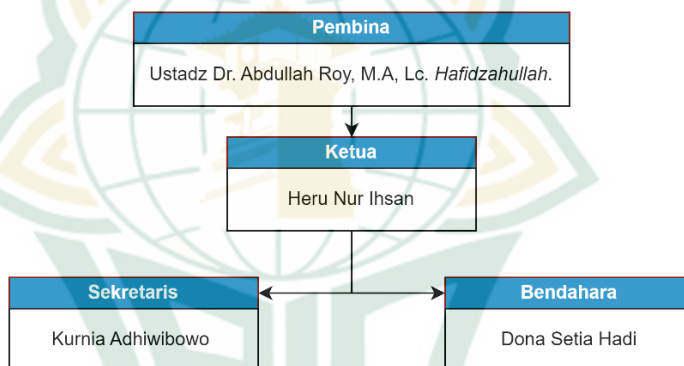
<sup>6</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M."

muslimat untuk beribadah hanya kepada Allah semata, serta memperingatkan mereka untuk tidak menyerahkan sebagian ibadah kepada selain Allah.

2. Mengajak kaum muslimin untuk kembali kepada ‘Aqidah yang benar sesuai dengan apa yang telah diyakini dan diamalkan oleh Rasulullah *shallallahu ‘alaihi wasallam* beserta para sahabatnya.
3. Mengajak kaum muslimin untuk menerapkan sunnah Nabi *shallallahu ‘alaihi wasallam* dalam kehidupan sehari-hari.<sup>7</sup>

Adapun struktur kepengurusan utama pada Yayasan HSI AbdullahRoy ini adalah sebagaimana bagan berikut:<sup>8</sup>

Gambar 4. 2 Bagan Struktur Kepengurusan Utama Yayasan HSI AbdullahRoy



Materi pembelajaran Aqidah disampaikan secara tersistem dan terstruktur dari awal dan dasar. Pada materi awal, siswa akan diberikan materi Pengagungan Terhadap Ilmu (PTI). Selanjutnya dilanjutkan dengan Belajar Tauhid, Mengenal Allah, Mengenal Rasulullah, Mengenal Agama Islam, Beriman kepada Hari Akhir, Malaikat, Kitab, Para Rasul, Takdir. Lalu dilanjutkan dengan belajar Kitab-Kitab Akidah. Terdapat evaluasi (ujian) harian setiap kali ada materi yang disampaikan, selain itu ada juga evaluasi pekanan, ujian akhir, dan juga Muraja’ah Halaqah Kubro (evaluasi pengulangan kembali materi yang disampaikan secara akbar). Evaluasi diberikan secara *multiple choice* (pilihan ganda) melalui

<sup>7</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M.”

<sup>8</sup> Kurnia Adhiwibowo - Sekretaris Yayasan HSI AbdullahRoy, “Grup WhatsApp Penelitian HSI AbdullahRoy 2023,” WhatsApp, April 7, 2023.

web ataupun aplikasi. Peserta akan diberikan Syhadah (sertifikat / piagam kelulusan) bagi yang lulus. Seluruh program pembelajaran online diberikan secara GRATIS, tanpa dipungut biaya sama sekali.<sup>9</sup>

Selain bergerak di ranah *online*, Yayasan HSI AbdullahRoy juga bergerak pada ranah *offline*. Untuk mendukung kegiatan yang semakin berkembang cukup signifikan, diperlukan juga pengembangan sarana dan prasarana yang memadai. Yayasan HSI AbdullahRoy saat ini juga sedang membangun Ma'had Ilmi HSI AbdullahRoy sebagai Pusat Dakwah dan Pendidikan sejak Januari 2018 silam. Ma'had ini berlokasi di Jalan Raya Kadu Kacang, Rocek, Kecamatan Cimanuk, Kabupaten Pandeglang, Banten, seluas 3.450,03 m<sup>3</sup>. *Alhamdulillah* telah dibebaskan lahannya.<sup>10</sup> Salah satu di antara program *offline* yaitu HSI Mulazamah, yaitu pembelajaran langsung bersama Ustadz AbdullahRoy secara *mulazamah* secara *offline*.<sup>11</sup>

*Alhamdulillah*, dengan izin Allah, dakwah Islam dapat disebar di berbagai tempat di nusantara dengan lebih mudah serta terarah. Manajemen media, konten, platform, dan lain sebagainya juga terkelola dengan baik.

## 2. Sejarah Yayasan HSI AbdullahRoy

Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy bermula dari Ustadz Abdullah Roy beserta teman beliau satu kampus dari India ketika berkuliah di Universitas Islam Madinah, beliau dahulu saling berdiskusi serta saling bertukar pikiran satu sama lain. Teman beliau bercerita kepada Ustadz AbdullahRoy, bahwa dia sering memberi nasehat atau dakwah kepada saudara-saudaranya melalui media online WhatsApp. Melalui diskusi tersebut, Ustadz AbdullahRoy berpikir dan memiliki niat untuk mengirimkan rekaman materi-materi singkat kepada saudara-saudara dan orang-orang terdekat Ustadz Abdullah Roy.<sup>12</sup>

Pada awal tahun 2013 dimulai dengan *sharing* (berbagi) artikel singkat di halaman Facebook soal “Belajar Tauhid”. Selanjutnya antara bulan Agustus dan September 2013, dimulailah

---

<sup>9</sup> “FAQ – AbdullahRoy.Com.”

<sup>10</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun,” *Majalah HSI*, September 2019, 12, diakses April 14, 2023, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>11</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

<sup>12</sup> Muhammad Hamas Abdullah, “Strategi Komunikasi Dakwah Komunitas Dakwah Online Halaqah Silsilah Ilmiyyah” (Agustus 16, 2022): 18, diakses Februari 11, 2023, <https://dspace.uui.ac.id/handle/123456789/40783>.

*sharing* audio rekaman yang berdurasi pendek sekitar 3-menitan melalui platform WhatsApp (WA). Bermula dari grup WA khusus keluarga, kemudian setiap anggota membuat grup baru dengan izin ketika sudah terkumpul 30 anggota grup, kemudian terbentuklah banyak grup-grup yang identik. Pada tahun 2014 sampai sekarang, mulailah dibentuk sebuah panitia penerimaan peserta baru. Berawal dari 40 anggota per-group, 100 anggota per-group, sampai akhirnya dimaksimalkan sampai 250 peserta per group.<sup>13</sup> Grup WhatsApp tersebut masing-masing dipisah antara *ikhwan* (laki-laki) dan *akhwat* (perempuan).

Seiring dengan berjalannya waktu, terjadi perubahan segmentasi fungsional grup WA pembelajaran di HSI AbdullahRoy. Setelah melewati silsilah 5 serta melihat naik turunnya peserta, maka diambil keputusan untuk membagi grup menjadi 2 jenis, yaitu:

1. Grup *Takhoshshush*, yaitu bagi peserta yang aktif mengikuti ujian atau peserta yang memiliki minat untuk mengikuti ujian,
2. Grup *Mustami'*, yaitu grup yang diperuntukkan peserta yang hanya ingin mendengar saja tanpa ikut ujian.

Setelah itu, pada tahun 2014 pengelolaan pembagian fungsional grup WA pembelajaran mulai diubah menjadi 2 jenis baru, yaitu:

1. Grup Materi, yaitu grup khusus untuk penyebaran materi audio dan pengumuman-pengumuman penting, dan
2. Grup Diskusi, yaitu grup lainnya untuk sarana komunikasi kelas sesama anggota serta admin grup.<sup>14</sup>

Materi-materi yang telah terbagi tersebut menjadi dasar terbentuknya komunitas Halaqah Silsilah Ilmiah. Komunitas ini menjadi sebuah komunitas pembelajaran Islam sebagaimana kelompok pembelajaran (*halaqah*) pada umumnya, yaitu terdapat seorang Ustadz dan juga para jamaahnya. Yang menjadi perbedaan pada Yayasan HSI AbdullahRoy ini adalah pemanfaatan media *online* WhatsApp sebagai media dakwahnya, serta pembahasan yang dibahas terkait dengan materi Aqidah.<sup>15</sup>

Yayasan HSI AbdullahRoy pada presentasi "*HSI Moving Forward*" di Surakarta bulan Juli 2022 menyatakan memiliki harapan / visi ke depan untuk menjadi *Sunnah Edutech* pertama

<sup>13</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>14</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>15</sup> Abdullah, "Strategi Komunikasi Dakwah Komunitas Dakwah Online Halaqah Silsilah Ilmiah," 32.



di Asia Tenggara dengan 500 ribu (500.000) pengguna pada tahun 2025 (“2025 toward 1st edutech sunnah with 500K users in Southeast Asia”).<sup>16</sup>

### 3. Profil Pembina Yayasan HSI AbdullahRoy

Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A. *hafidzahullah* merupakan seorang *ulama*’ ahli dan Doktor Bidang Aqidah. Beliau merupakan salah satu putra Indonesia yang pernah mengajar di Masjid Nabawi di Kota Madinah, tepatnya yaitu sebagai pengajar *Dinul-Islam* berbahasa Indonesia di Masjid Nabawi Madinah pada tahun 2013-2017. Beliau menyelesaikan pendidikan S1 sampai dengan S3 di Universitas Islam Madinah.<sup>17</sup>

Setelah pulang ke tanah air, Ustadz Abdullah Roy membina sebuah Halaqah Silsilah Ilmiyyah melalui grup WhatsApp yang kini dikenal dengan HSI.<sup>18</sup> Beliau adalah Pengasuh dan Pembina HSI AbdullahRoy, Anggota Dewan Fatwa Al-Irsyad, Pengajar di Masjid Nabawi Madinah (2013-2017), Dosen STDI Imam Syafi’i Jember, serta pengajar di Ma’had Al-Furqan Gresik.<sup>19</sup>

Nama asli Ustadz Abdullah Roy adalah Roy Grafika Penataran. Beliau pada 1 Mei 1980 di Kretek, Bantul, Yogyakarta (15 Jumadits Tsani 1400 H). Adapun detail riwayat pendidikan, karya-karya ilmiah, serta aktivitas beliau sampai sekarang ini adalah sebagai berikut:<sup>20</sup>

Riwayat Pendidikan beliau:

1. TK ABA Busuran (tahun 1986), Kretek, Bantul, Yogyakarta
2. SD Kretek 1 (tahun 1986-1992), Kretek, Bantul, Yogyakarta
3. SMP 1 Bantul (tahun 1992-1995), Bantul, Yogyakarta
4. SMA 1 Yogyakarta (tahun 1995-1998), Yogyakarta
5. PP. Al Furqan (tahun 1998-2000), Gresik, Jawa Timur
6. Universitas Islam Madinah, Syu’batul Lughah (tahun 2000-2001), Madinah, KSA
7. Universitas Islam Madinah, S1 Fakultas Hadist (tahun 2001-2005), Madinah, KSA

---

<sup>16</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “HSI Moving Foward,” Juli 2022, diakses April 16, 2023, <https://ke.hsi.id/juli2022>.

<sup>17</sup> “Profil HSI AbdullahRoy - HSI TV.”

<sup>18</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun,” 13.

<sup>19</sup> “Profil Pembina – AbdullahRoy.Com.”

<sup>20</sup> STDI Imam Syafi’i, “STDIIS - Profil Dr. Roy Grafika Penataran, M.A.,” *STDIIS*, diakses April 27, 2023, <https://stdiis.ac.id/dosen/dr-abdulah-roy-m-a/>.

8. Universitas Islam Madinah, S2 Fakultas Dakwah Jurusan Aqidah (tahun 2005-2010), Madinah, KSA.
9. Universitas Islam Madinah, S3 Fakultas Dakwah Jurusan Aqidah (tahun 2010-2017), Madinah, KSA.<sup>21</sup>

Karya-Karya Ilmiah beliau:

1. *Al-Mabaahits al-'Aqadiyyah al-Muta'alliqah bil Adzaan* (Pembahasan-Pembahasan Aqidah Yang Berhubungan Dengan Adzan) (Bahasa Arab)
2. *Firqah Islam Jamaa'ah –'Ardhun wa Naqdu* (Aliran Islam Jama'ah-Pemaparan dan Bantahan) (Bahasa Arab)
3. *Jalan Yang Selamat*
4. *Silsilah Aqidah Bagian Pertama* (Belajar Tauhid, Mengenal Allah, Mengenal Rasulullah, Mengenal Agama Islam)<sup>22</sup>

Aktivitas / kegiatan beliau yaitu:

1. Pembina Group WhatsApp Halaqah Silsilah Ilmiah (HSI) AbdullahRoy
2. Anggota Dewan Fatwa Perhimpunan Al Irsyad
3. Pengajar Berbahasa Indonesia di Masjid Nabawi Madinah (2013 – 2017)
4. Dosen STDI Imam Syafii Jember<sup>23</sup>
5. Pengajar di Ma'had Al Furqan Gresik.<sup>24</sup>

Beliau pernah belajar langsung dengan beberapa Syaikh, diantaranya yaitu sebagai berikut:

1. Syaikh Abdul Muhsin bin Hamd al-'Abbâd
2. Syaikh Prof. Dr. Ibrahim bin 'Âmir ar-Ruhaili
3. Syaikh Prof. Dr. Abdurrazzaq bin Abdul Muhsin al-'Abbâd
4. Syaikh Prof. Dr. Muhammad bin Khalifah at-Tamîmi
5. Syaikh Dr. Sulaiman bin Salîmullah ar-Ruhaili
6. Syaikh Dr. Shalih bin Sa'ad as-Suhaimi
7. Syaikh Dr. Sulaiman as-Suhaimi
8. Syaikh Dr. Shalih bin Abdillah Al-'Ushaimi

<sup>21</sup> Dewan Fatwa Perhimpunan Al-Irsyad, "Tentang Kami – Dewan Fatwa," diakses April 27, 2023, <https://dewanfatwa.com/tentang-kami/>.

<sup>22</sup> STDI Imam Syafii, "STDIIS - Profil Dr. Roy Grafika Penataran, M.A."

<sup>23</sup> STDI Imam Syafii, "STDIIS - Profil Dr. Roy Grafika Penataran, M.A."

<sup>24</sup> "Ustadz Dr. Abdullah Roy alias Roy Grafika Penataran," *Uloom.id*, t.t., diakses April 27, 2023, <https://uloom.id/speaker/abdullah-roy/>.

9. Syaikh Prof. Dr. Abdulqâdir ‘Atha Shûfi
10. Syaikh Ahmad Hasan Asy Syinqîthi
11. Syaikh Ubaidullah Al Afghâni
12. Syaikh Thâha Muhammad.<sup>25</sup>

#### 4. Divisi-Divisi Yayasan HSI AbdullahRoy

Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki divisi-divisi yang ada di dalamnya. Adapun divisi tersebut adalah sebagai berikut:<sup>26</sup>

1. KBM Reguler (Pembelajaran Aqidah secara online)
2. DPME (Departemen Pengembangan Materi dan Evaluasi)
3. HSI Mahazi (Madrasah Haji dan Ziarah Madinah)
4. HSI Mulazamah (Pembelajaran langsung dengan Ustadz Abdullah Roy secara *mulazamah* secara *offline*)
5. HSI *Hifdzul Mutun* (Pembelajaran Hafalan *Mutun* kitab Aqidah)
6. HSI QITA (Pembelajaran *Tahsinul Quran*)
7. HSI KIBAR (Pembelajaran Bahasa Arab)
8. HSI Sandbox (Pembelajaran IT)

Selain itu, ada juga divisi yang bertugas mendukung (*support*) kegiatan-kegiatan yang di Yayasan HSI AbdullahRoy. Adapun divisi tersebut yaitu sebagai berikut:<sup>27</sup>

1. HSI Media, yaitu bagian yang mengelola produksi dan pengelolaan konten sosial media.
2. Majalah HSI, yaitu bagian yang mengelola pemberitaan serta tulisan di HSI.
3. HSI IT, yaitu bagian yang mengelola pengelolaan sumber daya IT.
4. HSI Peduli, yaitu bagian yang mengelola bidang sosial kemanusiaan, termasuk di dalamnya ZISWAF di HSI. Saat ini divisi ini berdiri sendiri dengan legalitas baru berupa “Yayasan HSI Berbagi”.
5. HSI Umroh, yaitu bagian yang mengelola pemberangkatan Umroh bareng HSI.
6. HSI Herbal, yaitu bagian yang mengelola penjualan herbal dan suplemen kesehatan HSI.
7. HRD (*Human Resource Development*), yaitu bagian yang mengelola relawan utamanya yang berkaitan dengan

<sup>25</sup> Dewan Fatwa Perhimpunan Al-Irsyad, “Tentang Kami – Dewan Fatwa.”

<sup>26</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

<sup>27</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”



KBM: Admin, *Musyrif* dan Koordinator, termasuk di dalamnya terdapat relawan pada divisi lain.

8. HSI Taaruf Sakinah, yaitu bagian yang mengelola taaruf secara *syar'i* di HSI.
9. HSI Laa Riba, yaitu bagian yang mengelola pendidikan dan pengelolaan terkait riba.

Yayasan HSI AbdullahRoy juga memiliki beberapa Unit Usaha yang berjalan. Adapun diantaranya adalah sebagai berikut:<sup>28</sup>

1. Pernik HSI (CV), yaitu bagian yang mengelola terkait *merchandising* di HSI.
2. BMT HSI (Koperasi), yaitu bagian yang mengelola terkait koperasi syariah untuk HSI.
3. HSI Berbagi (Yayasan), yaitu bagian yang mengelola terkait Sosial Kemanusiaan.
4. HSI LINK (PT), yaitu bagian yang mengelola tentang pengembangan IT dan *Payment* (pembayaran) di HSI.

Gambar 4. 3 Beberapa Kumpulan Logo Divisi/Program Yayasan HSI AbdullahRoy



<sup>28</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

Yayasan HSI AbdullahRoy memanfaatkan berbagai macam platform aplikasi, situs web (*website*) maupun saluran-saluran (*channel*) media sosial yang didedikasikan sebagai media dakwah, seperti WhatsApp, Instagram, Facebook, Twitter, Telegram, YouTube, dan *podcast* (via platform Spotify dan Pocket Casts). Saat ini (5 Februari 2023), terdapat lebih dari 120.000 peserta dari semua program, 802 Admin, 114 Musyrif, serta 35 Koordinator.<sup>29</sup>

## 5. Demografi & Statistik Peserta HSI AbdullahRoy

Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki jumlah peserta pembelajaran yang cukup banyak dan tersebar di Indonesia. Berdasarkan statistik data per 16 April 2023, peserta aktif HSI AbdullahRoy terdapat 115.318 peserta. 42.692 diantaranya laki-laki (ARN), dan 71.992 diantaranya perempuan (ART). Jumlah peserta dari tahun ke tahun secara keseluruhan mengalami peningkatan, walaupun sempat turun pada angkatan 183, 193, 194, 195, dan 203. Secara umum, peserta *akhwat* (ART) lebih besar dibandingkan peserta *ikhwan* (ARN). Untuk angkatan yang terkini (231), terdapat 4.780 peserta ARN dan 11.147 peserta ART. Adapun detail statistik dapat dilihat sebagai berikut:<sup>30</sup>

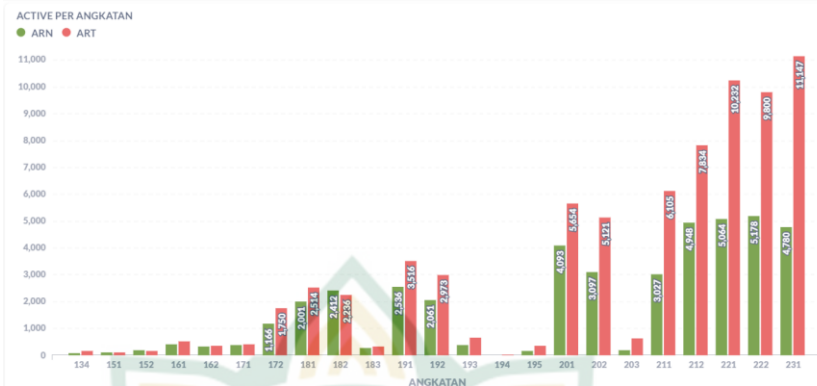
Gambar 4. 4 *Pie Chart* Total Peserta Aktif HSI



<sup>29</sup> “AbdullahRoy.Com.”

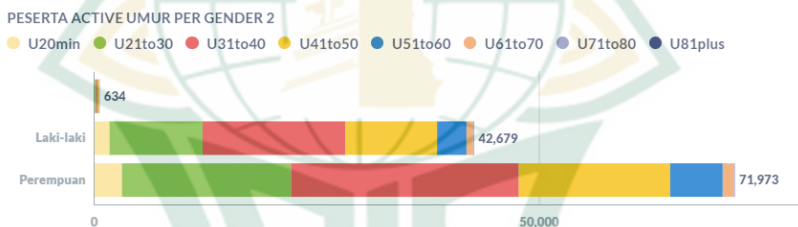
<sup>30</sup> Tim IT HSI AbdullahRoy, “STATISTIK ACTIVE · Metabase,” tahun 2023, diakses April 15, 2023, <https://ke.hsi.id/terkini>.

Gambar 4. 5 Bar Chart Total Peserta Aktif HSI ARN-ART Per-Angkatan



Peserta HSI dari segi *gender* (jenis kelamin) didominasi dari umur 21-30 tahun (hijau), 31-40 tahun (merah), dan 41-50 tahun (kuning).<sup>31</sup>

Gambar 4. 6 Stacked Bar Chart Sebaran Umur Peserta HSI ARN-ART



Adapun data peta sebaran peserta HSI paling banyak berdomisili pada wilayah Jawa Barat (36,669), DKI Jakarta (12,437), Banten (10,702), Jawa Tengah (10,265), dan Jawa Timur (9,975).<sup>32</sup>

Gambar 4. 7 Sebaran Data Peta Peserta HSI



<sup>31</sup> Tim IT HSI AbdullahRoy, “STATISTIK ACTIVE · Metabase.”

<sup>32</sup> Tim IT HSI AbdullahRoy, “STATISTIK ACTIVE · Metabase.”

## B. Deskripsi Data Penelitian

### 1. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiah (HSI) AbdullahRoy

Pada deskripsi data penelitian ini, secara garis besar akan dibagi menjadi tiga bagian utama, yaitu pada bidang (1) Pendidikan Agama Islam, (2) *Platform*, Media, dan Sarana Dakwah, serta (3) Sosial, Muamalah, dan Kemasyarakatan.

#### a. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan HSI AbdullahRoy pada Bidang Pendidikan Agama Islam

HSI AbdullahRoy memiliki berbagai macam program pendidikan yang dapat diambil dan dipelajari oleh peserta. Beberapa diantaranya yaitu adalah HSI AbdullahRoy Program Reguler, HSI MAHAZI (Madrasah Haji, Umrah, dan Ziarah Madinah), HSI QITA (Qismu' Tahsin Al-Qur'an), HSI KIBAR (Kajian Intensif Bahasa Arab), HSI Hifzul Mutun, serta Muhim HSI (Musabaqah Hifdzil Mutun Aqidah).

Pada tahapan *planning* (perencanaan), contoh dari implementasi perencanaan yaitu dengan menetapkan rencana masa studi per masing-masing divisi pembelajaran. Contohnya seperti program Mulazamah HSI yang ditargetkan menyelesaikan studi kitab bahasan selama 2,5 bulan.<sup>33</sup> Selain itu, terdapat juga Tata Tertib, Silabus Pembelajaran dan Kalender Pendidikan guna mendukung proses pembelajaran. Pada tahapan *organizing* (pengorganisasian), yaitu ada pada sistem pengelolaan struktur kepengurusan yang meliputi Admin, Musyrif, Koordinator, serta Ketua KBM.<sup>34</sup> Terdapat juga sebuah divisi yang bertugas mengelola terkait dengan materi dan evaluasi, yaitu Divisi Pengembangan Materi dan Evaluasi (DPME), mulai itu dari alur pembuatan soal, hingga peraturan-peraturan yang ada di dalamnya.

Pada tahapan *actuating* (pelaksanaan), peserta pembelajaran melakukan proses belajar yang telah disediakan dari pihak yayasan. Selain itu, mereka juga diberikan berbagai macam bentuk evaluasi untuk memastikan pemahaman mereka. Pada tahapan *controlling* (pengawasan), dari pihak pengurus secara kontinu melakukan *monitoring* (pemantauan)

---

<sup>33</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M."

<sup>34</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 13 - Perjalanan Menembus Langit," *Majalah HSI*, Maret 2020, 11, diakses April 11, 2023, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

terhadap peserta. Para admin grup dan pengurus memiliki data statistik terkait *progress* pembelajaran peserta pada grup yang diampunya. Mereka juga melakukan tindakan apabila diperlukan, seperti mengeluarkan peserta yang tidak aktif dari grup WhatsApp, dan lain sebagainya.

### 1) HSI KBM (Kegiatan Belajar Mengajar)

Gambar 4. 8 Logo HSI AbdullahRoy (HSI KBM)



KBM HSI AbdullahRoy merupakan singkatan dari Kegiatan Belajar Mengajar Halaqah Silsilah Ilmiyyah AbdullahRoy, yang mana merupakan salah satu Divisi Pendidikan pada Yayasan HSI AbdullahRoy. KBM HSI ini dilaksanakan dengan berbasis grup WhatsApp dan Website (<https://edu.hsi.id>), yang diasuh dan dibimbing oleh Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A, Lc. *Hafidzahullah*. KBM HSI ini dimulai sejak tahun 2013. Terdapat banyak pihak yang terlibat, yaitu mulai dari peserta, admin, *musyrif/musyrifah*, koordinator, serta ustadz pengajar itu sendiri.<sup>35</sup>

Pembelajaran HSI AbdullahRoy Program Reguler merupakan program utama yang diselenggarakan oleh Yayasan HSI AbdullahRoy. Pada pembelajaran HSI AbdullahRoy Program Reguler, peserta akan mempelajari ilmu-ilmu seputar Aqidah Islam mulai dari dasar, seperti memberikan penjelasan akan pentingnya ilmu Aqidah Islam, menjauhi kesyirikan, mengenal Allah, mengenal Rasulullah, mengenal agama Islam, meyakini akan adanya hari kiamat, dan lain sebagainya. Program ini adalah program pembelajaran utama di pembelajaran HSI AbdullahRoy. Salah satu testimoni peserta HSI KBM Reguler yang berinisial MYBP bersyukur dan menyatakan

<sup>35</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M," 5.



bahwa membantu belajar agama Islam sesuai dengan pemahaman para Sahabat.<sup>36</sup>

Adapun detail materi pembelajaran yang terdapat pada HSI AbdullahRoy ini meliputi sebagai berikut.<sup>37</sup>

1. Silsilah Mengenal Tauhid (25 halaqah)
2. Silsilah Mengenal Allah *ta'aala*, Mengenal Rasulullah *shallallahu 'alaihi wasallam*, dan Mengenal Agama Islam (25 halaqah)
3. Silsilah Beriman Kepada Hari Akhir (75 halaqah)
4. Silsilah Beriman Kepada Malaikat (25 halaqah)
5. Silsilah Beriman Kepada Kitab Allah (25 halaqah)
6. Silsilah Beriman Kepada Rasul (25 halaqah)
7. Silsilah Beriman Kepada Taqdir (50 halaqah)
8. Pembahasan kitab-kitab Aqidah (7 kitab)
  - a. Ushulus Sittah (25 halaqah)
  - b. Nawaqidhul Islam (25 halaqah)
  - c. Qawaidhul Arba' (25 halaqah)
  - d. Ushulu Tsalasah (100 halaqah)
  - e. Fadhlul Islam (100 halaqah)
  - f. Aqidah Al Wasithiyah (200 halaqah)
  - g. Ushulussunnah (100 halaqah)

Setiap satu periode *silsilah* terdiri dari 25 *halaqah*. Misalkan pada *halaqah* yang memiliki 75 *halaqah*, maka terdapat 3 *silsilah*. Saat ini HSI KBM sedang berlangsung pembahasan kitab Ushulussunnah yang terdiri dari kurang lebih 100 *halaqah*.<sup>38</sup>

Secara struktur organisasi, ada hubungan yang cukup kuat antar pengurus. Selain itu ada perangkat kelengkapan KBM yang lainnya yang juga memiliki peran dalam memperlancar, mempermudah, serta memperkaya manfaat dari KBM. Adapun *role* (peran) tersebut meliputi *Customer Services (CS)*, *Monitoring*, Ketua KBM, Tim Khusus, Koordinator Angkatan, *Musyrif*, Admin, serta Peserta pembelajaran itu sendiri. Pada masing-masing fungsional dibagi antara Ikhwan (ARN) dan Akhwat (ART). Adapun Tim Khusus ARN terdapat HRD ARN,

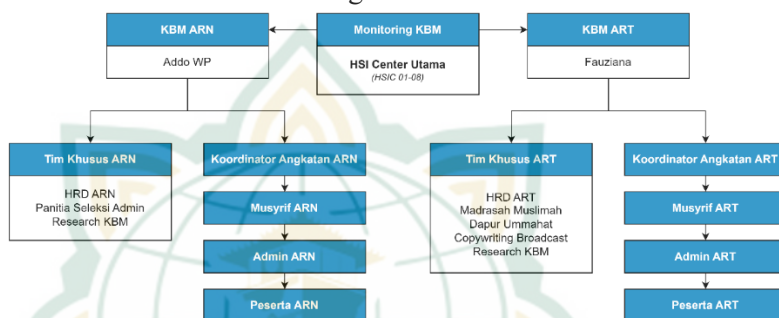
<sup>36</sup> MYBP, "Wawancara dengan MYBP - Peserta HSI KBM & HSI MAHAZI," April 27, 2023.

<sup>37</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M," 5.

<sup>38</sup> Wisnu Pramadyo, "Wawancara dengan Wisnu Pramadyo (Addo WP) - Ketua HSI KBM ARN," Mei 4, 2023.

Pansel (Panitia Seleksi) Admin, dan *Research* KBM. Adapun untuk ART terdapat HRD ART, Madrasah Muslimah, Dapur Ummahat, *Copywriter* (CW) *Broadcast*, serta *Research* KBM. Adapun detail bagan struktur sistem kepengurusan KBM HSI adalah sebagai berikut ini:<sup>39</sup>

Gambar 4. 9 Struktur Organisasi KBM HSI



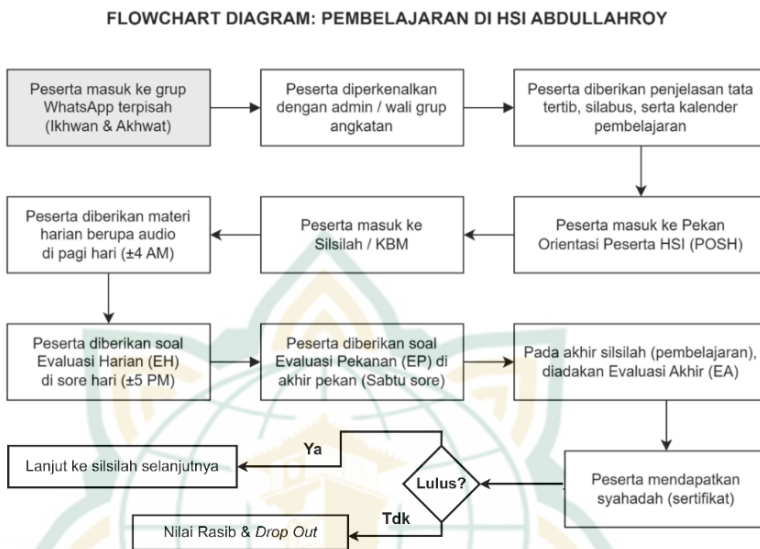
Metode pembelajaran yang dilakukan yaitu disampaikan melalui audio yang berdurasi sekitar 5-15 menit oleh Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A, Lc. *Hafidzahullah*, yang disampaikan setiap hari Senin sampai dengan Jum'at, serta diikuti oleh Evaluasi Harian (EH) yang dibuka pada sore harinya. Adapun Evaluasi Pekan (EP) dilakukan setiap selesai 5 halaqah di akhir pekan. Selanjutnya Evaluasi Akhir (EA) dilakukan di akhir silsilah. Bagi peserta yang lulus Ujian *insyaAllah* akan diberikan *syahadah* (sertifikat) beserta transkrip nilai dari Yayasan HSI AbdullahRoy. Pembelajaran pada umumnya dilakukan secara daring melalui dua *platform*, yaitu WhatsApp dan Website / Aplikasi.<sup>40</sup>

Adapun alur pembelajaran di HSI Program Reguler secara umum adalah sebagaimana yang dijelaskan pada diagram alur (*flowchart diagram*) berikut ini:

<sup>39</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 13 - Perjalanan Menembus Langit," 11.

<sup>40</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M," 5.

Gambar 4. 10 Flowchart Proses Pembelajaran di HSI AbdullahRoy



Penjelasan gambar:

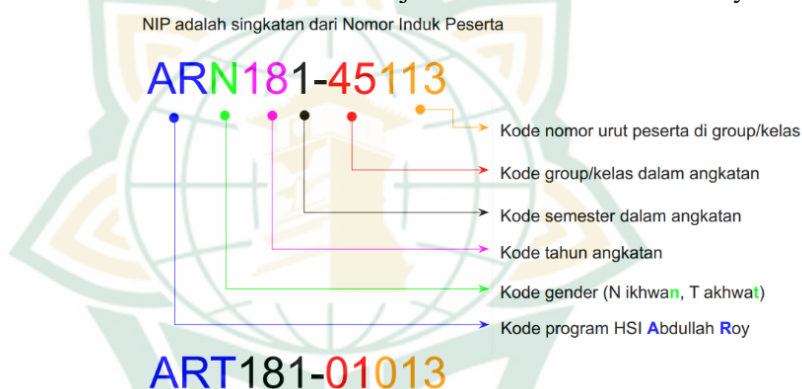
1. Peserta masuk ke dalam grup WhatsApp, yang akan dimasukkan oleh Admin. Admin di sini adalah orang yang merepresentasikan dari pihak HSI AbdullahRoy yang diberikan amanah untuk mendampingi peserta selama masa pembelajaran. Grup WhatsApp tersebut dibuat secara terpisah antara *ikhwan* (laki-laki) dan *akhwat* (perempuan). Peserta masuk ke dalam 2 grup, yaitu grup materi dan grup diskusi. Jadi tiap angkatan memiliki beberapa kelas dan grup yang berbeda, antara ARN (*ikhwan*) dan ART (*akhwat*), dan antara grup materi dan grup diskusi, serta nomor kelas itu sendiri.

Gambar 4. 11 Proses Pembagian Fungsional Grup



2. Setelah masuk ke dalam grup, selanjutnya peserta akan diperkenalkan kepada para admin atau wali grup pembelajaran pada angkatan masing-masing.
3. Peserta juga akan diberikan penjelasan terkait tata tertib kelas, berkas silabus pembelajaran, serta kalender pelajaran selama masa studi. Peserta juga akan mendapatkan informasi terkait NIP (Nomor Induk Peserta) sebagai *username* dan *password* untuk mengakses platform pembelajaran. Adapun penjelasan dari struktur NIP tersebut adalah sebagai berikut:<sup>41</sup>

Gambar 4. 12 Manajemen NIP HSI AbdullahRoy



Pada umumnya satu kali silabus masa pembelajaran terdapat 25 materi *Halaqah* yang akan disampaikan pada peserta.

4. Setelah itu, peserta akan memasuki pada masa Pekan Orientasi Peserta HSI (POSH), yang mana pada masa tersebut akan dikenalkan terkait materi Pengagungan Terhadap Ilmu (PTI). Masa POSH ini berlangsung kurang lebih selama satu pekan.
5. Setelah itu, peserta akan masuk ke Silsilah / KBM (Kegiatan Belajar Mengajar) antara guru dan peserta. Yang menjadi guru pada HSI AbdullahRoy ini adalah beliau Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A, Lc. *Hafidzahullah*.
6. Model pembelajarannya yaitu peserta diberikan materi harian berupa audio di melalui WhatsApp pada grup

<sup>41</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

materi tiap hari-hari kerja (Senin-Jum'at) yang dikirimkan oleh admin grup. Peserta diperkenankan menyimak materi yang telah diberikan dan disarankan untuk mencatatnya. Materi yang dikirimkan tidak boleh disebarluaskan ke publik.

7. Setelah beberapa waktu setelah materi dikirimkan, maka peserta diberikan Evaluasi Harian (EH) pada sore hari. Waktu evaluasi di HSI ini bervariasi tergantung pada angkatan masing-masing. Ada yang evaluasi dibuka pada jam 14.00, ada yang dibuka jam 16.00, dan lain sebagainya. Evaluasi dibuka selama 24 jam, dengan jumlah soal 2 butir pertanyaan pilihan ganda.
8. Pada akhir pekan, tepatnya pada hari Sabtu, dilaksanakan Evaluasi Pekan (EP) pada tiap pekannya. Evaluasi Pekan dibuka dari mulai hari Sabtu sampai dengan Senin (2 x 24 Jam), dengan jumlah soal 8 butir soal pilihan ganda.
9. Pada akhir silsilah atau setelah 25 kali pertemuan, peserta akan dihadapkan dengan Evaluasi Akhir (EA). Evaluasi Akhir dibuka selama satu pekan (6 hari), dengan jumlah soal sebanyak 30 butir pertanyaan pilihan ganda.
10. Setelah dilaksanakan Evaluasi Harian (EH), Evaluasi Pekan (EP), dan Evaluasi Akhir (EA), maka peserta akan mendapatkan transkrip nilai dari pembelajaran tersebut. Sistem penilaian (*scoring system*) dari evaluasi-evaluasi yang diadakan meliputi 2 faktor, sebagaimana yang telah dijelaskan pada Petunjuk & Tata Tertib Evaluasi, yaitu: (1). Ketepatan dalam jawaban, serta (2). Kecepatan dalam mengerjakan. Peserta yang lebih cepat dan benar dalam menjawab akan mendapatkan nilai yang lebih besar. Peserta akan diberikan *syahadah* (sertifikat kelulusan) apabila telah menyelesaikan seluruh rangkaian Silsilah.

Selanjutnya terdapat Murojaah Kubra (MJK) dan Muhadarah Kubro (MHK). MJK ini biasanya dilakukan pada bulan Desember sebagai bentuk *murojaah* (pengulangan). MJK ini pada umumnya ditujukan untuk yang sudah melewati 5 silsilah, karena evaluasinya per hari 1 silsilah. Sedangkan untuk MHK ini berbentuk seperti *class meeting*. Yaitu dengan mengisi kekosongan di jeda antar silsilah, maka



dibuat semacam kajian *akbar* untuk seluruh peserta. Pada *event* ini pemateri selain ustadz Abdullah Roy juga dimungkinkan diisi oleh ustadz yang lain. Adapun beberapa *Asatidz* yang pernah ikut mengisi yaitu Ustadz Dr. Muhammad Arifin Badri, Lc., M.A., Ustadz Dr. Sofyan Baswedan, Lc. MA., serta Ustadz Dr. Emha Hasan Ayatullah, M.A..<sup>42</sup>

Sistem *scoring* (penilaian) dalam pembelajaran di HSI ini yaitu sebagai berikut:

- Evaluasi Harian : Jika benar =2, jika salah = 1
- Evaluasi Pekan : Jika benar =2, jika salah = 0
- Evaluasi Akhir Sililah: Jika benar =2, jika salah = 0

Sedangkan *grading* atau pengelompokan nilai dari hasil evaluasi peserta yaitu sebagai berikut:


- 0 : *Ghayyib* (nol)
- 1-50 : *Rasib* (kurang)
- >50-60 : *Jayyid* (baik)
- >60-80 : *Jayyid Jiddan* (sangat baik)
- >80-99 : *Mumtaz* (sempurna/istimewa)
- 100 : *Mumtaz Murtafi'* (100)

Beberapa dokumen dan gambar yang berkaitan dengan pembelajaran KBM di HSI AbdullahRoy adalah sebagai berikut:

---

<sup>42</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

Gambar 4. 13 Sampel Dokumen Silabus HSI AbdullahRoy



**SILABUS**  
HALAQAH SILSILAH ILMIIYAH ABDULLAHROY  
(HSI AbdullahRoy)


SILSILAH ILMIIYAH 5.1  
SILSILAH BERIMAN KEPADA HARI AKHIR  
BAGIAN 1

Silabus HSI AbdullahRoy 

<b>1. IDENTITAS MATERI</b>	
NAMA MATERI	Silalah Beriman Kepada Hari Akhir Bagian 1
NAMA PEMATERI	Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A.
JUMLAH HALAQAH	25 (dua puluh lima) Halqaq/Pertemuan
<b>2. TUJUAN DAN DESKRIPSI MATERI</b>	
TUJUAN	Peserta bisa mengetahui dan memahami makna serta mengimani Hari Akhir, yang mana tidak sah iman seseorang bila tidak beriman dengannya.
DESKRIPSI	Materi ini dimulai dengan makna dan dari beriman kepada hari akhir, baik perjalanan menuju akhirat, perjalanan menuju kematian, fitnah dan adab kubur, sebagian tanda-tanda hari kiamat dari Asap sampai Ja'juh Mi'juh.
<b>3. METODE BELAJAR</b>	
MODEL PEMBELAJARAN	Materi disampaikan dalam bentuk audio berdurasi 2-5 menit yang diberikan setiap hari Senin sampai Jumat.
MEDIA PEMBELAJARAN	Whatsapp dan audio (mp3)
PROSES BELAJAR	Peserta mendengarkan materi serta mencatatnya
<b>4. EVALUASI HASIL BELAJAR</b>	
<input checked="" type="checkbox"/> Evaluasi Harian <input checked="" type="checkbox"/> Evaluasi Pekan <input checked="" type="checkbox"/> Evaluasi Akhir	

2

Gambar 4. 14 Dokumen Petunjuk & Tata Tertib Evaluasi Grup HSI AbdullahRoy



HALAQAH SILSILAH ILMIIYAH ABDULLAHROY  
Memo Internal No. 01/2021/Div. Materi & Evaluasi

**PETUNJUK DAN TATA TERTIB EVALUASI  
GRUP HSI ABDULLAHROY**

1. Bacalah doa sebelum mengerjakan.
2. Saat mengerjakan evaluasi, tidak diperkenankan membuka/mendengarkan kembali materi yang sudah disampaikan, atau meminta bantuan jawaban dari pihak lain.
3. DIGARANGKAN MENGGUNAKAN BROWSER CHROME, masalah yang muncul akibat penggunaan browser yang tidak disarankan menjadi tanggung jawab peserta.
4. Setiap peserta mendapatkan jumlah soal yang sama, tetapi bisa dengan jenis soal dan pilihan jawaban yang berbeda.
5. Dinebakkan dalam menjawab evaluasi menggunakan perhitungan waktu, maka lembar jawaban akan tertutup otomatis ketika waktu yang disediakan telah habis dan tidak dapat dibuka kembali.
6. Peserta dikategorikan sebagai peserta tercapai jika mereka LEBIH CEPAT DAN BENAR DALAM MENJAWAB PERTANYAAN DAN MENGIRIMKANNYA BUKAN LEBIH CEPAT DALAM MEMBUKA LEMBAR JAWABAN.
7. Dengan terbukanya akses ujian online maka perhitungan waktu ujian dimulai.
8. Bacalah soal dengan cermat dan teliti, kemudian pilih jawaban yang paling tepat dan sesuai, dan tidak perlu tergesa-gesa dalam menjawab.
9. Jika terdapat pertanyaan yang dianggap salah atau pilihan jawaban tidak sesuai dengan soal, peserta tetap memilih jawaban yang paling sesuai.
10. Setelah semua selesai dijawab jika masih ada waktu luang kembali jawaban.
11. SCREENSHOT lembar jawaban yang telah dikirim, dan simpan sebagai bukti jika terjadi kesalahan dalam pemeriksaan lembar jawaban oleh sistem.

Halaman 1 dari 2

12. Cek ARSIP TUGAS setelah mengirimkan jawaban atau sebelum logout untuk memastikan jawaban sudah tersimpan dan sesuai dengan isian.
13. Keluhan mengenai kendala evaluasi diterima dengan syarat:
  1. Melampirkan screenshot yang menunjukkan kendala yang dialami.
  2. Sebelum tugas ditutup.
14. Hubungi admin grup jika memiliki aduan syar'i atau kesulitan dalam mengakses web ujian online selama kurun waktu ujian berlangsung. Admin akan berusaha membantu peserta.
15. Semua soal evaluasi HSI TIDAK DIPERKENANKAN DISEBAR DALAM BENTUK RAPUN.
16. Semoga Allah melindungi dan memudahkan urusan kita semua.

Demikian, atas kebijakan dan kerjasamanya yang baik kami haturkan terima kasih wa jazakumulahu kharan.

Rabu, 07-06-1442H / 20-01-2021M  
Ketua HSI AbdullahRoy



H.N. Ihsan

Halaman 2 dari 2

Gambar 4. 15 Dokumen Kalender Pendidikan (Kaldik) HSI AbdullahRoy Tahun 2023<sup>43</sup>

**KALDIK 2023 R.1**

Januari	Februari	Maret
A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
April	Mei	Juni
A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31
Juli	Agustus	September
A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30
Oktober	November	Desember
A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30	A S S R K J S 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

**Notes**

- KBM berjalan
- KBM libur
- Ujian/Evaluasi Akhir
- Perkiraan: Ramadhan, Iedain, Tasyrik
- Muraja'ah Kubra Keempat (MK-04)
- POSH(Pekan Orientasi Peserta HSI)-Materi PTI
- Daurah
- Muhadharah Kubra (MHK)

Gambar 4. 16 Contoh Softcopy Syahadah HSI

**HALAQAH SILSILAH ILMIYAH ABDULLAHROY**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله رب العالمين، وصلى الله على محمد و على آله وصحبه أجمعين. وبعد

**SYAHADAH**  
Nomor : 0542/AR152/SI-8-0469/2018  
**Diberikan kepada**  
**VENI PRASETIATI**  
ART152-1318  
Atas Partisipasinya Menyelesaikan Materi Halaqah Silsilah Ilmiyyah 8 Beriman Kepada Para Rasul  
Selama 17 Jam Atau 7 Pekan Pelajaran Dari Tanggal 30 Rajab 1439 H – 8 Muharram 1440 H  
Serta Telah Mengikuti Serangkaian Evaluasi Harian, Pekan dan Akhir  
Dinyatakan **LULUS** Dengan Predikat  
**Mumtaz**  
Semoga Menjadi Ilmu Yang Bermanfaat

Jember, 1 Shafer 1440 H  
Pembina HSI  
  
Dr. Abdullah Roy, M.A.

<sup>43</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “WhatsApp Grup Diskusi HSI - ‘DISKUSI ARN222-34,’” 2023.

Gambar 4. 17 Contoh *Softcopy* Transkrip Nilai Pembelajaran HSI<sup>44</sup>

**Halaqah Silsilah Ilmiah Abdullah Roy**  
Transkrip Nilai

Periode : 30 Rajab 1439 H - 8 Muharram 1440 H / 16 April - 18 September 2018  
☎ WhatsApp : +62817-777-667

Nama : VENI PRASETIATI  
NIP : ART152-1318

No	Materi	Nilai Evaluasi			Total	Predikat
		Teori	Praktik	Ujian		
1	Silsilah Ilmiah 1 : Belajar Tentang	25	48	38	96	Mمتاز
2	Silsilah Ilmiah 2-4 : Mengenal Allah, Rasul (s) dan	25	50	35	90	Mمتاز
3	Silsilah Ilmiah 5-7 : Beriman Kepada Hari Akhir	45	50	40	130	Mمتاز (Murtaja)
4	Silsilah Ilmiah 8-1 : Beriman Kepada Hari Akhir	40	48	48	98	Mمتاز
5	Silsilah Ilmiah 8-2 : Beriman Kepada Hari Akhir	40	50	50	98	Mمتاز
6	Silsilah Ilmiah 8-3 : Beriman Kepada Malaikat	40	48	48	97	Mمتاز
7	Silsilah Ilmiah 8-4 : Beriman Kepada Malaikat	50	50	46	97	Mمتاز
8	Silsilah Ilmiah 8-5 : Beriman Kepada Malaikat	49	50	42	94	Mمتاز
9	Silsilah Ilmiah 8-6 : Beriman Kepada Malaikat	48	50	48	97	Mمتاز
10	Silsilah Ilmiah 8-7 : Beriman Kepada Malaikat	50	50	50	100	Mمتاز (Murtaja)
11	Silsilah Ilmiah 8-8 : Beriman Kepada Malaikat	50	48	48	97	Mمتاز

IP Silsilah Ilmiah 8 : 3,88 (Mمتاز) // Parangkat : 48 dari 543 peserta  
DK : 3,89 (Mمتاز) // Parangkat Angkutan 12 : 9 dari 543 peserta

Keterangan Nilai :  
Mمتاز (Murtaja) : 90-100 // 20-100  
Mمتاز : 80-89 // 10-19  
Baik Sekali : 70-79 // 1-9  
Baik : 60-69 // 0-9  
Cukup : 50-59 // 0-9  
Kurang : 40-49 // 0-9  
Kurang Sekali : 30-39 // 0-9  
Gagal : 20-29 // 0-9  
Tidak hadir : 0-0

Pembina, 1 Silsilah HSI  
18 Oktober 2018

Pembina:   
Ketua:

**HSI**  
Hajj dan Umrah Study Institute

2) HSI MAHAZI (Madrasah Haji dan Ziarah Madinah)

Gambar 4. 18 Logo HSI MAHAZI



HSI MAHAZI (Madrasah Haji dan Ziarah Madinah) merupakan sebuah program khusus yang dimulai dari tahun 2017 dengan target jamaah haji yang akan berangkat ke tanah suci. Awal mula inisiatif program ini diadakan yaitu pada saat adanya beberapa jamaah haji yang rupanya masih belum siap dalam hal pemahaman dan ilmu ketika melaksanakan ibadah haji dan umroh. Program ini meniru semua konsep HSI Reguler, namun dengan materi 3 Silsilah saja, serta waktu yang dibutuhkan untuk

<sup>44</sup> “FAQ – AbdullahRoy.Com.”

menyelesaikan program ini kurang lebih 5 bulan. Adapun kurikulum yang diajarkan yaitu:<sup>45</sup>

1. Silsilah 1 : Fiqih Manasik Haji 1
2. Silsilah 2 : Fiqih Manasik Haji 2
3. Silsilah 3 : Ziarah Madinah

Pada pembelajaran HSI MAHAZI, peserta akan mempelajari seputar fikih haji dan Umroh dari dasar, seperti halnya terkait pengertian Haji dan Umroh, keutamaannya, kewajiban bagi seorang Muslim, syarat-syarat wajib, rukun-rukun, pembagian amalan-amalan, sunnah-sunnah, larangan-larangan, serta hukum-hukum dan perkara yang berkaitan dengan hal tersebut. Salah satu testimoni peserta HSI KBM Reguler dan HSI MAHAZI yang berinisial IHSM menyebutkan bahwa dia sangat suka dengan pembelajarannya yang sistematis setiap harinya. Dia bersyukur masih dapat diberikan *keistiqomahan* dalam belajar.<sup>46</sup>

Selain itu, pada program HSI MAHAZI peserta juga diberikan materi terkait Ziarah Madinah, diantaranya seperti nama-nama lain kota Madinah, keutamaannya, tata cara ziarah yang benar, destinasi-destinasi yang ada di sana, ziarah ke makam Rasulullah *shallallahu 'alaihi wasallam* beserta sahabat-sahabat beliau, prosedur yang benar saat ziarah ke pemakaman Baqi', dan lain sebagainya.

Gambar 4. 19 Konten Tanya Jawab HSI MAHAZI



<sup>45</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”  
<sup>46</sup> IHSM, “Wawancara dengan IHSM - Peserta HSI KBM & HSI MAHAZI,” April 27, 2023.



HSI MAHAZI secara aktif melakukan edukasi dan di media sosial seperti Instagram. Bisa itu berupa materi dan tanya jawab seputar haji dan umroh, maupun pendaftaran dari HSI MAHAZI itu sendiri. Berikut merupakan cuplikan media sosial Instagram HSI MAHAZI yang dapat dilihat pada akun @hsimahazi:

### 3) HSI QITA (Qismu' Tahsin Al-Qur'an)

Gambar 4. 20 Logo HSI QITA



HSI QITA (Qismu' Tahsin Al-Qur'an) adalah kelas *Tahsinul Qur'an* yang diselenggarakan oleh Yayasan HSI AbdullahRoy.<sup>47</sup> Pada program ini peserta akan dibimbing terkait dengan ilmu membaca Al-Qur'an. HSI QITA ini lahir setelah Allah mempertemukan HSI AbdullahRoy dengan Grup Tahsin Al-Qur'an Raudhoh At-Tholibat (RA). Divisi QITA mulai diperkenalkan pada saat pertengahan Januari 2021. Saat ini, HSI QITA masih terbatas pada kelas *akhwat* (ART) saja, namun dari pihak HSI juga mempersiapkan untuk menampung dari kelas *ikhwan* (ARN).<sup>48</sup>

Terbentuknya HSI QITA bermula dari hampir bubarnya sebuah lembaga pendidikan Raudhoh At-Tholibat (RA) yang didirikan oleh Ummu Fatih. Seiring dengan meningkatnya jumlah siswa dan guru sukarelawan yang setia tanpa *mukafa'ah* (honorarium), beliau khawatir tidak dapat mengemban amanah. Pada waktu itu jumlah peserta telah mencapai tiga ribuan peserta. Namun, melalui doa dan ikhtiar beliau, atas izin Allah, RA berhasil diselamatkan dengan cara *merger* atau integrasi ke institusi lain. Pada akhirnya, QITA diluncurkan sebagai divisi baru di HSI AbdullahRoy. Cita-cita Ummu Fatih

<sup>47</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>48</sup> Dian Soekotjo, "Majalah HSI Edisi 24 - Kabar Yayasan: Sahabat Sejalan Bertajuk Qita," *Majalah HSI Edisi 024*, Februari 1442, 5, diakses Maret 18, 2023, <http://majalah.hsi.id/p10683131/>.

untuk menegakkan Aqidah yang *haq* dapat terus berlanjut. “*Karena campur tangan Allah*” beliau ungkapnya. *Alhamdulillah*.<sup>49</sup>

Peserta HSI yang berminat menimba ilmu bersama QITA dapat mengikuti *link* Telegram yang mana telah di-*share* melalui grup diskusi masing-masing angkatan. Peserta dapat bergabung di salah satu dari dua kelas yang tersedia, yaitu kelas umum dan kelas khusus. (1) Kelas umum boleh diikuti oleh siapa pun peserta HSI tanpa pendaftaran, sedangkan (2) Kelas khusus diperuntukkan bagi peserta terdaftar. Pada kelas umum, peserta dapat mengakses kajian-kajian ilmu tentang Al-Qur’an. Sedangkan di kelas khusus, peserta akan belajar memperbaiki bacaan Al-Qur’an (*Tahsin*) dengan bimbingan dari para guru.

Gambar 4. 21 Postingan Instagram Profil HSI QITA



Pada saat awal bergabung di kelas khusus, peserta diminta mengirimkan audio bacaan Al-Quran melalui *voice note* (VN) melalui WhatsApp dan juga secara langsung melalui aplikasi Zoom. Sampel bacaan inilah yang nanti akan dikaji Tim QITA untuk mengklasifikasi peserta dalam tingkatan-tingkatan, sesuai dengan ketepatan bacaan. Selanjutnya para penuntut ilmu akan

<sup>49</sup> Dian Soekotjo, “Majalah HSI Edisi 24 - Kabar Yayasan: Sahabat Sejalan Bertajuk Qita.”

belajar di kelas-kelas kecil yang berisi antara 10-15 peserta melalui aplikasi Zoom dan Telegram. Pembelajaran *tahsin* bukan merupakan satu-satunya program di HSI QITA, karena ke depan *insyaAllah* akan segera dibuka kelas bahasa asing, yaitu Bahasa Arab dan Bahasa Inggris.<sup>50</sup>

4) HSI KIBAR (Kajian Intensif Bahasa Arab)

Gambar 4. 22 Logo HSI KIBAR



HSI KIBAR (Kajian Intensif Bahasa Arab) merupakan sebuah program pendidikan Bahasa Arab yang diselenggarakan oleh Yayasan HSI AbdullahRoy.<sup>51</sup> HSI meluncurkan program KIBAR ini bertujuan untuk menjawab serta menunjang kebutuhan para penuntut ilmu *syar'i* akan kemampuan mereka dalam berbahasa Arab, utamanya dalam membaca dan memahami kitab-kitab pokok agama.<sup>52</sup>

Gambar 4. 23 Pembelajaran Materi Ajurumiyah melalui Zoom Meeting (Rekaman)

HSI KIBAR  
144 subscribers

Pertemuan 3 Silsilah 2 : Materi Ajrumiyah Poster 7-9 (Fashi Mu'rabat s.d Bab Af'al)

<sup>50</sup> Dian Soekotjo, “Majalah HSI Edisi 24 - Kabar Yayasan: Sahabat Sejalan Bertajuk Qita.”

<sup>51</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

<sup>52</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 37 - Menjaga Diri dari Fitnah Dunia Maya,” *Majalah HSI*, Februari 2022, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

Merunut dari informasi petunjuk teknis KBM KIBAR 2021, materi yang didapat oleh peserta berupa *audio*, poster *matan*, dan juga penyampaian *synchronous* pada sesi Zoom / Google Meet. Jadwal pembagian materi yaitu hari Senin, Rabu, dan Jumat, selanjutnya *audio* aktif di *website* mulai pukul 05.00 WIB pagi hari, dan sesi Zoom / Google Meet dilakukan pukul 20.00 WIB malam hari. Materi di HSI KIBAR ini diambil dari *mutun jurumiyah* dengan cara satu bab materi pertemuan dalam satu poster. Adapun total poster yang dibagi ke peserta yakni berjumlah 30 poster.

Evaluasi berupa dua soal *multiple choice* (pilihan ganda) dan satu soal benar-salah. Sedangkan untuk tugasnya, peserta ditugaskan untuk mengirim *voice note* hafalan *mutun* dari poster materi yang telah diberikan dengan maksimal waktu pengumpulan H+1 pukul 21.00 WIB. Peserta juga mendapat tugas *essay* yang sifatnya tentatif yang diberikan oleh pemateri. Hasilnya, kombinasi metode antara materi *audio* dan kelas interaktif menjadi efektif sebagai bahan yang didiskusikan oleh peserta di kelas.<sup>53</sup>

##### 5) HSI Hifzhul Mutun & Muhim HSI

Gambar 4. 24 Logo HSI Hifzhul Mutun



HSI Hifzhul Mutun adalah sebuah program pembelajaran Hafalan Mutun (matan-matan) kitab Aqidah yang diselenggarakan oleh Yayasan HSI AbdullahRoy.<sup>54</sup> Program HSI Hifzhul Mutun ini beranjak dari sebuah petuah perkataan seorang Ulama', yaitu Syaikh Ibnu Utsaimin *rahimahullah*:

<sup>53</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 36 - Setia," *Majalah HSI*, Januari 2022, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>54</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

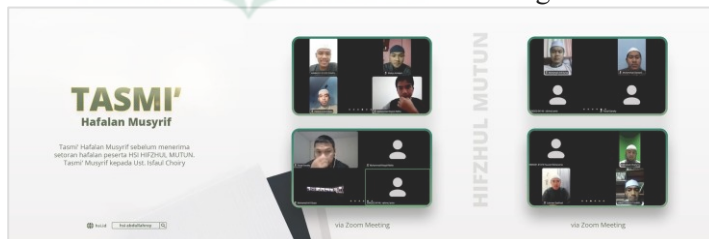
حَفِظْنَا قَلِيلًا، وَقَرَأْنَا كَثِيرًا، فَانْتَفَعْنَا بِمَا حَفِظْنَا أَكْثَرَ مِنْ انْتِفَاعِنَا  
بِمَا قَرَأْنَا

Artinya: “Kami menghafal sedikit dan membaca lebih banyak, maka kami mengambil manfaat dari apa yang kami hafal lebih banyak dari apa yang kami baca.”

Oleh karena hal tersebut Yayasan HSI Abdullah Roy membentuk divisi Hifzhul Mutun yang memiliki fokus untuk membimbing serta memahirkan peserta dalam proses menghafalkan *matan-matan* bermuatan Aqidah Islam sesuai dengan cara yang telah ditempuh ulama’ pada generasi *Salafus Shalih*. Program terbaru saat ini adalah Hifzhul Mutun yang menawarkan *matan Nawaqidhul Islam, Qawa'idul Arba', Ushul Tsalatsah, dan matan-matan lainnya*.<sup>55</sup>

Pada tahun 2021 angkatan pertama Hifzhul Mutun telah dibentuk. Ustadz Abdullah Roy menyambut dengan gembira angkatan tersebut serta menyebutnya sebagai generasi istimewa. Ustadz memberikan pesan saat orientasi dan pembukaan KBM Hifzhul Mutun “*Para ulama’ terdahulu bertahun-tahun bergelut dengan ilmu. Mereka banyak membaca kitab, kemudian diringkas menjadi inti sari yang disebut matan*”.<sup>56</sup> Oleh karena itu, penting untuk menghafal inti sari (*matan*) bagi seseorang pembelajar.

Gambar 4. 25 Kegiatan *Tasmi'* Hafalan Musyriif HSI Hifzhul Mutun via Zoom Meeting



<sup>55</sup> Leny Hasanah, “Artikel Majalah HSI Edisi 33 - Generasi Istimewa Penghafal Mutun,” *Majalah HSI*, Oktober 2022, diakses April 17, 2023, <https://majalah.hsi.id/edisi33/hifzhulmutun/>.

<sup>56</sup> Leny Hasanah, “Artikel Majalah HSI Edisi 33 - Generasi Istimewa Penghafal Mutun.”



Adapun materi pembelajaran di HSI Hifzhul Mutun ini berupa poster yang berisi *matan* beserta terjemahannya serta empat audio dengan kecepatan berbeda. Materi dikirimkan ke masing-masing grup diskusi WhatsApp setiap hari Senin, Rabu, dan Jumat antara pukul 05.00 - 06.00 WIB. *Matan* kemudian dihafalkan maksimal selama dua hari, selanjutnya disetor melalui *voice note* atau *video call* langsung kepada *musyrif/musyrifah* masing-masing sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.

Sistem pembelajaran di HSI Hifzhul Mutun ini juga menerapkan ujian tertulis setiap dua hari sekali di web HSI. Kemudian setiap hari Ahad seluruh peserta diwajibkan untuk menyetorkan hafalan sebanyak tiga materi potongan *matan* yang diberikan selama satu pekan. Puncaknya adalah pada evaluasi akhir silsilah yang mengharuskan setiap anggota wajib menyetorkan semua hafalan dari awal hingga akhir.<sup>57</sup>

Gambar 4. 26 Logo Muhim HSI



Selain HSI Hifzul Mutun, ada juga Muhim HSI. Muhim (Musabaqah Hifdzil Mutun Aqidah) HSI adalah sebuah program dari Yayasan HSI Abdullah Roy yang mengadakan sebuah perlombaan menghafal *mutun* kitab para *ulama'*, dengan tujuan untuk memotivasi para *tholibul ilmi* (penuntut ilmu) agar semakin giat dalam menghafal *matan-matan* kitab para *ulama'* yang diakui serta diterima oleh para ahli ilmu pada masing-masing bidangnya.

Muhim HSI terbuka baik untuk peserta HSI AbdullahRoy maupun untuk umum yang memiliki semangat untuk menghafalkan *mutun* para *ulama'*. Terdapat hadiah menarik beserta Grand Prize bagi peserta terbaik. Adapun di antara *mutun* Aqidah yang dilombakan

<sup>57</sup> Leny Hasanah, "Artikel Majalah HSI Edisi 33 - Generasai Istimewa Penghafal Mutun."

yaitu *Nawaqidhul Islam*, *Qowaidul Arba'*, *Al-Ushul As-Tsalasah*, dan *Al-Ushul As-Sittah*.<sup>58</sup>

Gambar 4. 27 Poster Pendaftaran Muhim HSI



## 6) HSI Mulazamah

Gambar 4. 28 Logo HSI Mulazamah



HSI Mulazamah merupakan sebuah pembelajaran langsung (tatap muka) dengan Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A, Lc. *Hafidzahullah* secara *mulazamah* dan *offline* antara beliau dengan jamaahnya. Pada saat pandemi yang lalu, program ini berjalan *hybrid* yaitu berjalan secara *online* dan *offline*.<sup>59</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy berupaya untuk tetap melestarikan tata cara belajar dan mengajar sebagaimana dijalani para generasi terdahulu (sahabat) melalui HSI Mulazamah ini.

<sup>58</sup> Muhim HSI, "Instagram Muhim HSI (@muhimhsi)," tahun November 13, 2020, diakses April 17, 2023, <https://www.instagram.com/muhimhsi/tagged/>.

<sup>59</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

Umat Muslim diberikan kewajiban untuk menuntut ilmu syar'i sebagaimana yang Rasul shallallahu 'alaihi wasallam sabdakan yang artinya "*Menuntut ilmu itu wajib atas setiap Muslim.*" (HR. Ibnu Majah no. 224). Menuntut ilmu agama merupakan sebuah kelaziman (kebiasaan) ulama' zaman terdahulu yang bersemangat dalam mencarinya. Mereka menuntut ilmu dengan cara *bertalaqqi'*, yaitu duduk di hadapan guru, karena dengan cara demikianlah agama Islam dan syari'at diturunkan.<sup>60</sup> Cara ulama' terdahulu ini kemudian yang menjadi referensi cara belajar di HSI Mulazamah, yaitu bertemu secara langsung tatap muka bersama Ustadz.

Adapun silabus pembelajaran kitab-kitab Aqidah pada kegiatan HSI Mulazamah ini disusun secara terstruktur, dari mulai pelajaran Aqidah dasar yang berupa *matan-matan* Aqidah yang ditulis para ulama secara ringkas, hingga kitab-kitab Aqidah yang lebih *advanced* serta mendalam. HSI Mulazamah AbdullahRoy diadakan pertama kali pada tanggal 15 Januari 2018 yang berlokasi di Pondok Pesantren Riyadhus Sholihin, Pandeglang, Banten. Pada saat itu Ustadz Abdullah Roy baru saja menyelesaikan program doktoralnya di Universitas Islam Madinah. Jumlah peserta yang turut hadir pada saat itu ada 25 orang yang berasal dari kalangan umum di berbagai daerah yang merupakan peserta reguler HSI. Namun, ada juga santri-santri kader dai yang berasal dari pondok yang diikutsertakan pada kegiatan Mulazamah tersebut.<sup>61</sup>

## 7) DPME (Divisi Pengembangan Materi dan Evaluasi)

Pada awal-awal HSI terbentuk, soal yang ditujukan untuk peserta disusun langsung oleh Ustadz Abdullah Roy. Bahkan beliau merangkap peran untuk mengoreksi sendiri hasil pengerjaan para peserta. Seiring dengan bertambahnya jumlah penuntut ilmu di HSI, Ustadz Abdullah Roy bersama Ketua Yayasan HSI berinisiatif membentuk sebuah tim khusus pembuat soal. Tugas tim ini di antaranya adalah menyusun draf soal termasuk

---

<sup>60</sup> Dody Suhermawan, "Artikel Majalah HSI Edisi 021 - Tetap Semangat Menuntut Ilmu dalam Mulazamah Online HSI AbdullahRoy," *Majalah HSI*, t.t., diakses April 17, 2023, <https://majalah.hsi.id/edisi021/mulazamahonline/>.

<sup>61</sup> Dody Suhermawan, "Artikel Majalah HSI Edisi 021 - Tetap Semangat Menuntut Ilmu dalam Mulazamah Online HSI AbdullahRoy."

mengolahnya sesuai standar yang ditetapkan.<sup>62</sup> Divisi Pengembangan Materi dan Evaluasi (DPME) merupakan sebuah divisi di HSI AbdullahRoy yang mengelola terkait pengembangan materi dan evaluasi di pembelajaran HSI.

Koordinator DPME HSI Reguler, Sri Sumarni menjelaskan bahwa model soal evaluasi di HSI adalah dengan model soal *muraja'ah* sebagian besar dan sedikit model analisis dengan studi kasus yang mirip, sebagaimana penjelasan oleh ustadz dalam materi, sehingga soal yang dipaparkan harus sesuai dengan materi yang ustadz sampaikan. Alur pembuatan soal evaluasi hingga sampai dapat secara resmi diunggah yaitu dengan menyusun *draft* soal terlebih dahulu oleh tim berdasarkan materi yang disampaikan oleh Ustadz kemudian diolah bersama. Menurut beliau, dengan adanya evaluasi yang mempengaruhi kelanjutan belajar peserta diharapkan peserta yang mengikuti lebih bersungguh-sungguh dalam belajar. Cara belajar di HSI mencontoh para *Salafus Saleh* yang menyampaikan ilmu secara sedikit demi sedikit dan bertahap.<sup>63</sup>

#### **b. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan HSI AbdullahRoy pada Bidang Platform, Media, dan Sarana Dakwah**

Manajemen di HSI AbdullahRoy memiliki pengelolaan yang cukup inklusif (menyeluruh) termasuk pada pengelolaan di bidang *platform* pembelajaran, media sosial, dan juga media ataupun sarana yang menjadi perantara dakwah Islam.

Pada prinsip manajemen tahapan *planning* (perencanaan), Yayasan HSI AbdullahRoy, khususnya tim IT HSI berencana untuk memperbaiki layanan di divisi HSI. Kehadiran peserta baru yang bersifat *massive* memerlukan tunjangan sistem yang kuat untuk melayani permintaan pengguna.<sup>64</sup> Selain itu, masing-masing divisi merencanakan program atau rencana yang akan dikerjakan. Terdapat pula divisi HRD (*Human Resource Department*) yang bertugas

---

<sup>62</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 38 - Jangan Terlambat Start," *Majalah HSI*, Maret 2022, 11, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>63</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 38 - Jangan Terlambat Start," 11.

<sup>64</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 30 - Indahnya Berhias dalam Islam," *Majalah HSI*, Juli 2021, 7, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

mengelola SDM (Sumber Daya Manusia), seperti halnya melaksanakan rekrutmen admin untuk divisi-divisi di HSI, serta menyiapkan SDM untuk program yang akan datang.<sup>65</sup>

Pada tahapan *organizing* (pengorganisasian), divisi-divisi di HSI melakukan pengelolaan berdasarkan konteks dan metodenya masing-masing. Selain itu, terdapat juga rapat kerja (raker) untuk menyinergikan divisi-divisi di HSI AbdullahRoy.<sup>66</sup> Pada tahapan *actuating* (pelaksanaan), divisi-divisi di HSI AbdullahRoy melakukan pelaksanaan sesuai dengan rencana, tujuan, dan konteks pada masing-masing divisi. Seperti halnya HSI Media melakukan produksi poster-poster dan video dakwah dan menyiarkannya ke publik.<sup>67</sup> Pada tahapan *controlling* (pengawasan), masing-masing divisi melakukan *monitoring* terhadap hal-hal yang terjadi di dalamnya dengan standar acuan yang masing-masing mereka gunakan. Salah satunya yaitu terkait biaya operasional HSI yang digunakan dalam mendukung kegiatan-kegiatan di HSI.<sup>68</sup>

Adapun penjelasan secara detail masing-masing yaitu sebagai berikut.

### 1) Majalah HSI

Gambar 4. 29 Logo Majalah HSI



Majalah HSI (Halaqah Silsilah Ilmiyyah) merupakan sebuah divisi di Yayasan HSI AbdullahRoy yang mengelola pemberitaan dan tulisan di HSI.<sup>69</sup> Majalah HSI mempublikasikan/menerbitkan berita atau tulisan yang berupa sebuah majalah. Majalah HSI menjadi salah satu divisi HSI AbdullahRoy yang bergerak dalam bidang dakwah di media internet. Selain itu, Majalah HSI juga terdapat versi digital (*online*) dan PDF yang dapat diunduh (*download*) dan dibaca secara *offline* (luring). Adapun

<sup>65</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 34 - Dunia Mistis dan Alam Ghaib," *Majalah HSI*, November 2021, 13, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>66</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 11 - Merajut Mītsāqan Ghalīzhan," *Majalah HSI*, Januari 2019, 12, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>67</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 11 - Merajut Mītsāqan Ghalīzhan," 14.

<sup>68</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 11 - Merajut Mītsāqan Ghalīzhan," 15.

<sup>69</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."



versi yang lebih interaktif, yaitu versi digital tersedia mulai dari edisi ke-13 sampai sekarang. Majalah HSI dapat diakses secara *online* lewat tautan <https://majalah.hsi.id/>.<sup>70</sup>

Pada mulanya, tujuan Majalah HSI diterbitkan yaitu untuk sebagai ajang komunikasi antar peserta HSI AbdullahRoy serta para Donatur/Muhsinin yang memberikan donasinya, sekaligus juga untuk sebagai media untuk menyampaikan laporan kegiatan dan keuangan Yayasan HSI AbdullahRoy sebagai bentuk pertanggung-jawaban Yayasan HSI atas umat muslimin.<sup>71</sup>

Seiring dengan berjalannya waktu, *alhamdulillah* dengan izin Allah Majalah HSI dapat berkembang serta tumbuh dengan baik. Pada akhir majalah, terdapat juga kuis berhadiah menarik yang dapat diikuti bagi peserta HSI AbdullahRoy. Adapun pengumuman pemenang akan disampaikan pada edisi majalah yang selanjutnya.

Adapun struktur kepengurusan dari Majalah HSI ini adalah sebagai berikut:<sup>72</sup>

Pembina	: Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A.
Penanggung Jawab	: Heru Nur Ihsan
Pimpinan Umum	: Ary Abu Khonsa
Pimpinan Redaksi	: Ary Abu Ayyub
Sekretaris	: Rista Damayanti
Litbang (RnD)	: Kurnia Adhiwibowo

Untuk saat ini, per 9 April 2023, *alhamdulillah* dengan izin Allah, Divisi Majalah HSI sudah menerbitkan sebanyak 50 edisi. Beberapa rubrik/topik yang diangkat dalam Majalah HSI meliputi:<sup>73</sup>

1. Kabar Yayasan HSI AbdullahRoy
2. Kabar HSI Peduli (Laporan Donasi HSIP)
3. Laporan Keuangan Yayasan
4. ‘Aqidah & Sirah
5. Mutiara Al-Qur’an dan Hadits
6. Mutiara Nasihat Muslimah

---

<sup>70</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Arsip Majalah HSI,” *Majalah HSI*, t.t., diakses April 9, 2023, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>71</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M,” 1.

<sup>72</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 50 — Susunan Redaksi,” *Majalah HSI Edisi 50*, Maret 2023, diakses April 9, 2023, <http://majalah.hsi.id/p18886399/>.

<sup>73</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Arsip Majalah HSI.”



7. Tarbiyatul Aulad (Pengajaran kepada Anak-Anak)
8. Doa-Doa Pilihan
9. Tanya Jawab Ustadz
10. Profil Peserta / Admin / Kontributor HSI
11. Resep Masakan Dapur Ummahat HSI
12. Kuis Berhadiah Majalah HSI
13. HSI Kesehatan & Tanya Dokter
14. HSI Liputan
15. Tausiyah Ustadz
16. Update Pembangunan Ma'had Ilmi
17. dan lain sebagainya.

Beberapa cuplikan gambar konten-konten dari Majalah HSI adalah sebagai berikut:

Gambar 4. 30 Sampel Cover Majalah HSI: Lama (kiri) Baru/Versi Digital (kanan)



Gambar 4. 31 Cuplikan Konten Majalah HSI: Kabar Yayasan (kiri) dan Tarbiyatul Aulad (kanan)



## 2) HSI Media

Gambar 4. 32 Logo HSI Media



HSI Media merupakan salah satu divisi di Yayasan HSI AbdullahRoy yang mengelola produksi konten serta pengelolaan sosial media yang ada di HSI AbdullahRoy. HSI Media resmi dibentuk sebagai salah satu hasil dari RAKERNAS (Rapat Kerja Nasional) ADMIN HSI pada bulan 2018 yang lalu, sebagai upaya nyata keinginan mengelola media HSI secara profesional. Divisi ini mengelola sosial media HSI dan hal-hal yang berkaitan dengannya, seperti *live streaming* kajian, pembuatan konten video, materi, jadwal kajian, poster-poster dakwah HSI AbdullahRoy, dan lain sebagainya.<sup>74</sup>

Media sosial itu sendiri merupakan sebuah *platform* media yang berfokus pada keberadaan pengguna yang memberikan fasilitas dalam melakukan aktivitas maupun melakukan suatu kolaborasi. Dengan demikian, media sosial dapat berfungsi sebagai medium (fasilitator) *online* yang memberikan dampak amplifikasi hubungan dan ikatan sosial (*social relationship*) antar sesama *user* atau pengguna.<sup>75</sup>

Adapun di antara media-media yang di-*handle* oleh Tim HSI Media yaitu meliputi:

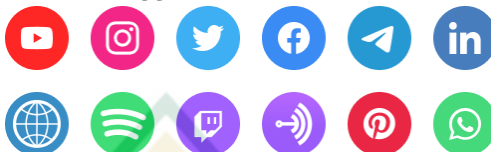
1. Channel YouTube HSI AbdullahRoy (@hsi.abdullahroy)
2. Channel YouTube HSI TV (@hsitv)
3. Akun Instagram HSI AbdullahRoy (@hsi.abdullahroy)
4. Twitter HSI AbdullahRoy (@hsiabdullahroy)
5. Facebook HSI AbdullahRoy (@hsi.abdullahroy)
6. Telegram HSI AbdullahRoy (@official\_hsiabdullahroy)
7. LinkedIn HSI AbdullahRoy (@hsiabdullahroy)

<sup>74</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>75</sup> Ahmad Setiadi, "Pemanfaatan Media Sosial untuk Efektifitas Komunikasi," *AMIK BSI Karawang* (2016): 2.

8. Radio HSI (Website, Spotify, Twitch TV, Anchor.FM, Spotify, YouTube, Pinterest, WhatsApp -*line interaktif*-, )
9. dan lain sebagainya

Gambar 4. 33 Platform Sosial Media HSI



Beberapa media yang berada dalam pengelolaan Tim Media HSI adalah HSI TV dan *channel* YouTube HSI AbdullahRoy.

Gambar 4. 34 Logo HSI TV &amp; HSI AbdullahRoy (YouTube Channel)



HSI TV merupakan salah satu *medium broadcasting* video dan *streaming* dakwah di HSI AbdullahRoy. HSI TV dapat diakses melalui YouTube di [youtube.com/@HSITV](https://youtube.com/@HSITV). Pada HSI TV inilah video-video ceramah dan dakwah dipublikasi. HSI TV ini sekaligus sebagai saluran media resmi HSI AbdullahRoy. Selain itu, terdapat juga *channel* YouTube HSI AbdullahRoy itu sendiri, yang mana merupakan saluran resmi dari Ustadz Dr. AbdullahRoy, M.A, Lc. yang mana dapat diakses pada [youtube.com/@HSIAbdullahroy](https://youtube.com/@HSIAbdullahroy).

Kedua *channel* tersebut sama-sama menampilkan video dakwah dan ceramah, namun perbedaan yang cukup signifikan ada pada sisi konten. Konten di HSI TV cenderung lebih *general* dan lebih pendek daripada *channel* HSI AbdullahRoy. Pada *channel* HSI AbdullahRoy, lebih dominan pada video-video ceramah panjang berjam jam, dan *update* video terbaru yang lebih cepat.

### 3) HSI Radio

Gambar 4. 35 Logo Radio HSI



Radio HSI merupakan bagian dari HSI Media.<sup>76</sup> Radio HSI merupakan salah satu *medium* dakwah HSI AbdullahRoy yang bergerak pada bidang media audio yang dapat diakses di [radiohsi.com](http://radiohsi.com). Adapun daftar susunan acara di radio tersebut dapat diakses pada tautan [radio.abdullahroy.com/acara](http://radio.abdullahroy.com/acara). Selain melalui website, Radio HSI disiarkan melalui berbagai macam platform media digital, seperti Twitch TV, Anchor.FM, Spotify, dan juga YouTube. Radio HSI juga memiliki media sosial, diantaranya dapat ditemukan di Instagram, Twitter, Pinterest, Facebook, serta LinkedIn.

Program unggulan di Radio HSI ini yaitu seputar kajian ustadz secara *live* beserta tanya jawab interaktif ustadz dengan peserta HSI. Selain itu terdapat juga *relay* dari kajian ustadz Abdullah Roy di berbagai tempat lain, termasuk ketika ada kegiatan *Dauroh* HSI dengan HSI TV. Selain *me-relay* program-program dari media lain, Radio HSI telah merintis serta mempersiapkan program yang diproduksi sendiri (*in house*). Saat ini telah dimulai dengan *talkshow* atau bincang sehat dengan para dokter, baik dari kalangan internal HSI maupun di luar HSI. Kemudian juga sudah ada bincang Wirausaha. Pada target jangka pendek, Radio HSI memiliki target untuk dapat mencetuskan banyak program-program bermanfaat, baik itu untuk internal HSI khususnya, maupun masyarakat luas pada umumnya. Sedangkan pada target jangka panjang, diharapkan HSI dapat mendirikan radio AM/FM dengan legalitas resmi sebagai salah satu media dakwah sunnah.<sup>77</sup>

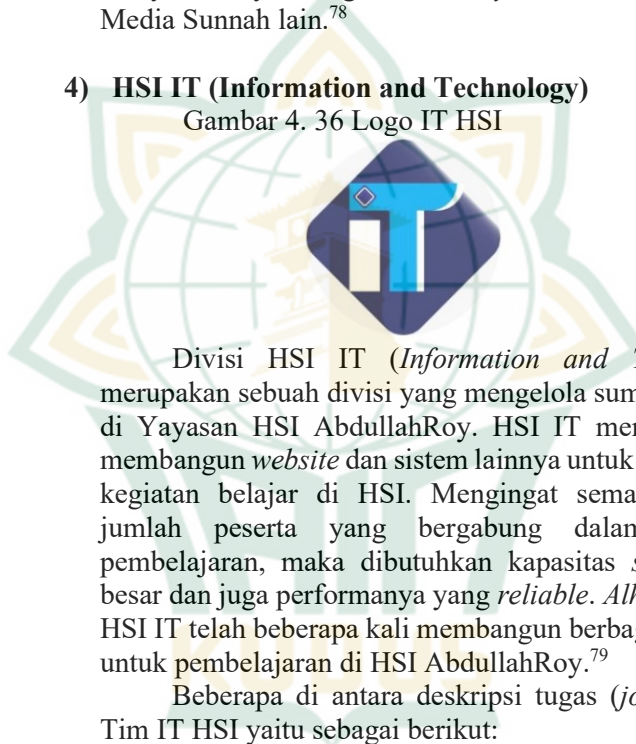
<sup>76</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>77</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 17 - Dunia Bukan Tempat Istirahat," *Majalah HSI*, Juli 2020, 8, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

HSI Media saat ini telah tergabung dalam Jaringan Media Sunnah Indonesia yang mana jaringan tersebut beranggotakan lebih dari 80 Media Sunnah se-Indonesia. Media Sunnah tersebut masing-masing dapat melakukan *relay* siaran dari Media lainnya. Dengan demikian, apabila ada *daurah* dari Ustadz Abdullah Roy yang berada di tempat yang jauh namun pihak HSI Media saat itu tidak dapat mengirimmkan timnya, HSI Media tetap dapat menyiarkannya dengan *me-relay* siaran dari jaringan Media Sunnah lain.<sup>78</sup>

#### 4) HSI IT (Information and Technology)

Gambar 4. 36 Logo IT HSI



Divisi HSI IT (*Information and Technology*) merupakan sebuah divisi yang mengelola sumber daya IT di Yayasan HSI AbdullahRoy. HSI IT memiliki tugas membangun *website* dan sistem lainnya untuk mendukung kegiatan belajar di HSI. Mengingat semakin banyak jumlah peserta yang bergabung dalam program pembelajaran, maka dibutuhkan kapasitas *server* yang besar dan juga performanya yang *reliable*. *Alhamdulillah*, HSI IT telah beberapa kali membangun berbagai platform untuk pembelajaran di HSI AbdullahRoy.<sup>79</sup>

Beberapa di antara deskripsi tugas (*jobdesc*) dari Tim IT HSI yaitu sebagai berikut:

1. Mengelola Server HSI untuk KBM (evaluasi online)
2. Pembuatan Sistem Evaluasi Online
3. Penerbitan Syahadah dan Transkrip Nilai
4. Pembuatan Sistem Pendaftaran Peserta Baru
5. Pengelolaan IT HSI lainnya.<sup>80</sup>

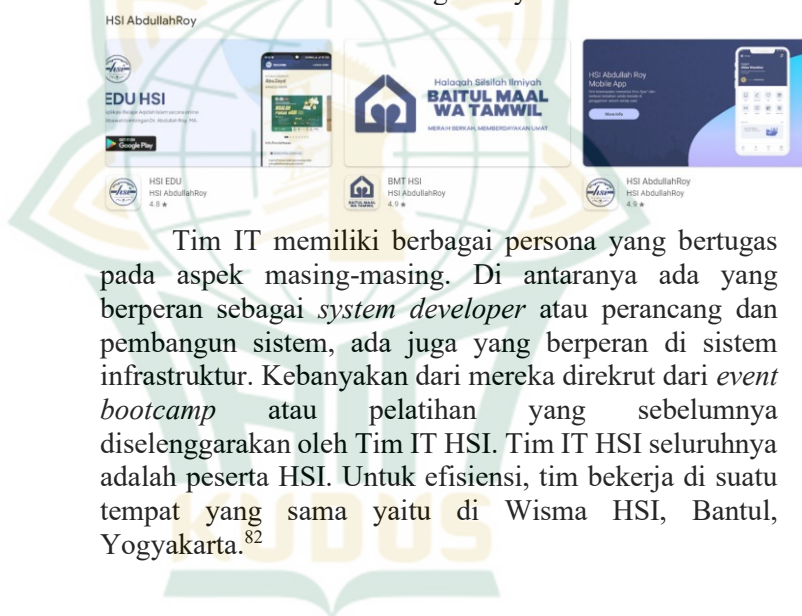
<sup>78</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 11 - Merajut Mītsāqan Ghalīzhan," 14.

<sup>79</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M," 10.

<sup>80</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

CTO (*Chief Technology Officer*) HSI AbdullahRoy sekaligus juga Sekretaris Yayasan HSI, Kurnia Adhiwibowo yang sering disebut juga Kuro Abu Hasna, atau Mas Kuro, memiliki antusiasme yang tinggi dalam pengembangan IT di Yayasan HSI AbdullahRoy ini. Beberapa diantaranya yaitu menginisiasi / menyelenggarakan program pembelajaran IT HSI Sandbox, PT HSI Link, dan juga mengelola sistem teknis divisi lain yang berkaitan dengan IT, seperti halnya pada HSI Ta'aruf Sakinah.<sup>81</sup>

Gambar 4. 37 Aplikasi Android Milik HSI yang telah dirilis di Google PlayStore



Tim IT memiliki berbagai persona yang bertugas pada aspek masing-masing. Di antaranya ada yang berperan sebagai *system developer* atau perancang dan pembangun sistem, ada juga yang berperan di sistem infrastruktur. Kebanyakan dari mereka direkrut dari *event bootcamp* atau pelatihan yang sebelumnya diselenggarakan oleh Tim IT HSI. Tim IT HSI seluruhnya adalah peserta HSI. Untuk efisiensi, tim bekerja di suatu tempat yang sama yaitu di Wisma HSI, Bantul, Yogyakarta.<sup>82</sup>

<sup>81</sup> Kurnia Adhiwibowo, "Kurnia (Kuro) Adhiwibowo - LinkedIn," diakses April 23, 2023, <https://www.linkedin.com/in/kurniaadhi/>.

<sup>82</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 30 - Indahnya Berhias dalam Islam," 7.



## 5) HSI Sandbox

Gambar 4. 38 Logo HSI Sandbox



HSI Sandbox merupakan salah satu program pembelajaran IT di Yayasan HSI AbdullahRoy.<sup>83</sup> HSI Sandbox merupakan suatu program pembelajaran bidang IT yang disiapkan dan dikelola oleh Divisi IT HSI AbdullahRoy. HSI Sandbox memiliki tujuan/orientasi akhir untuk menyiapkan talenta-talenta digital guna membantu pengembangan dakwah HSI secara khusus serta dakwah agama Islam di bidang IT secara umum.<sup>84</sup> Untuk saat ini (per 23 April 2023), HSI Sandbox telah membuka sebanyak 2 *batch* (angkatan) pembelajaran. Pembelajaran dilakukan secara online dan menggunakan *platform* Discord Server, Telegram, LinkedIn Group, Zoom Meeting, dan YouTube. HSI Sandbox juga memanfaatkan robot-robot pembantu grup Discord untuk dalam hal pengelolaan pembelajaran dan peserta.

Pada batch pertama, Yayasan HSI AbdullahRoy bekerja sama dengan PT Koding Kreasi Indonesia, yang memiliki *Startup* (perusahaan rintisan) jenis *Software as a Service (SaaS)* bernama KodingWorks.io yang juga memiliki pengalaman meng-*handle* SantrenKoding di Semarang untuk menghadirkan program magang kerja. Untuk batch kedua, sama seperti sebelumnya. Namun, menghadirkan juga personil lain yang memiliki peran (*role*) beragam, seperti peran Mentor, *Volunteer*, dan juga Peserta itu sendiri. Peserta HSI Sandbox diberikan kesempatan dan fasilitas untuk belajar teknologi terkini, yaitu seperti *framework* Flutter (untuk aplikasi *mobile*), Next.js dan Nest.js (untuk *web development*), dan bahasa pemrograman Python.<sup>85</sup>

<sup>83</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>84</sup> Divisi IT HSI AbdullahRoy, "Apa Itu HSI Sandbox?," *Notion*, diakses April 23, 2023, <http://sandbox.hsi.id/>.

<sup>85</sup> Divisi IT HSI AbdullahRoy, "Apa Itu HSI Sandbox?"

Gambar 4. 39 Poster Pendaftaran HSI Sandbox 2.0



Adapun model pembelajaran yang diterapkan Sandbox HSI menggunakan skema *asynchronous learning* (pembelajaran asinkronus) yang memungkinkan semua peserta dapat belajar kapan pun dan di mana pun. Tim HSI Sandbox akan menyiapkan *roadmap* (jalur pembelajaran) sesuai *track* (alur) yang dibuka, yang kemudian dibagi menjadi beberapa level sesuai dengan tingkat kesulitan pembelajaran. Pada akhir pembelajaran, peserta akan ditugaskan mengerjakan sebuah Tugas Akhir (TA) untuk membuat maupun berkontribusi pada program dakwah yang sudah berjalan.<sup>86</sup> Contoh program dakwah yang sudah berjalan yaitu pada *website* [SekolahSunnah.com](http://SekolahSunnah.com) dan *platform* HSI Edu ([edu.hsi.id](http://edu.hsi.id)).

## 6) HSI Link

HSI Link merupakan salah satu divisi Yayasan HSI AbdullahRoy yang mengelola pengembangan IT dan *Payment* (pembayaran) di HSI yang berbentuk PT (Perseroan Terbatas).<sup>87</sup> PT HSI Link terdaftar resmi secara hukum sebagai “PT HSI LINK INDONESIA” dengan

<sup>86</sup> Divisi IT HSI AbdullahRoy, “Apa Itu HSI Sandbox?”

<sup>87</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

akta notaris Saptyana Muncar Permata Dewi nomor AHU-0063160.AH.01.01.TAHUN.2022, yang dibuat pada bulan September 2022 tentang Pendirian Perseroan Terbatas (PT).<sup>88</sup> PT HSI Link terdaftar dan berkedudukan di Kelurahan Ketelan, Banjarsari, Surakarta.<sup>89</sup> HSI Link dapat tergolong divisi yang baru lahir yang mana belum banyak informasi yang dapat diperoleh.

## 7) HRD (Human Resource Department)

HRD pada Yayasan HSI AbdullahRoy merupakan bagian atau divisi yang mengelola seputar relawan (*volunteers*) utamanya yang berkaitan dengan KBM (Kegiatan Belajar Mengajar), seperti Admin, Musyrif, serta Koordinator KBM, termasuk di dalamnya terdapat relawan di divisi lain.<sup>90</sup>

Yayasan HSI AbdullahRoy sebagai organisasi *non-profit*, kepengurusan didasarkan pada kesukarelaan. Dengan izin Allah, yayasan ini semakin bertumbuh kembang hingga sedemikian rupa, sehingga dibutuhkan divisi khusus untuk mengelola SDM (Sumber Daya Manusia) yang ada di dalamnya. Oleh karena itulah Divisi HRD di HSI AbdullahRoy dibentuk.<sup>91</sup>

Rasulullah *shallallahu 'alaihi wasallam* telah berpesan untuk memberikan perhatian kepada manusia untuk memberikan *role* (peran) yang tepat kepada orang yang tepat atau biasa disebut dengan “*The right man on the right place*”. Diriwayatkan oleh Abu Hurairah *radhiallahu anhu* bahwa Rasulullah *shallallahu 'alaihi wasallam* bersabda:

إِذَا ضُبِعَتِ الْأَمَانَةُ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ. قَالَ: كَيْفَ إِضَاعَتُهَا يَا رَسُولَ اللَّهِ؟  
قَالَ: إِذَا أُسْنِدَ الْأَمْرُ إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ

<sup>88</sup> Perum Percetakan Negara RI, “Pengumuman Badan Hukum Dalam Berita Negara/Tambahan Berita Negara,” diakses April 23, 2023, [https://beritanegara.co.id/index?badan\\_hukum\\_search=hsi+link](https://beritanegara.co.id/index?badan_hukum_search=hsi+link).

<sup>89</sup> Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, “DITJEN AHU ONLINE - Profil Perusahaan,” diakses April 23, 2023, <https://ahu.go.id/pencarian/profil-pt/?tipe=perseroan>.

<sup>90</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

<sup>91</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 34 - Divisi HRD,” *Majalah HSI Edisi 34*, diakses April 23, 2023, <https://majalah.hsi.id/edisi34/hrd/>.

Artinya: “Jika amanah telah disia-siakan, maka tunggulah kiamat,” kemudian Abu Hurairah bertanya, “Wahai, Rasulullah, bagaimanakah menyia-nyiakan amanah itu?” Beliau menjawab, “Jika satu urusan diserahkan kepada bukan ahlinya” (HR Bukhari).<sup>92</sup>

HRD di HSI memiliki peran penting dan sentra meskipun masih tergolong muda, mengingat program di HSI AbdullahRoy yang semakin beragam dan jumlah peserta aktif dari bermacam penjurur yang telah mencapai dengan ratusan ribu peserta (115K+). Maka dari itu perihal SDM sudah sepatutnya dikelola dengan sebaik-baiknya.

**c. Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (Cyberspace) pada Yayasan HSI AbdullahRoy pada Bidang Sosial, Muamalah, dan Kemasyarakatan**

Selain pada bidang pendidikan dan platform media, Yayasan HSI AbdullahRoy juga memberikan perhatian pada bidang sosial, muamalah, serta kemasyarakatan. Terdapat HSI Peduli (Yayasan HSI Berbagi), BMT HSI, Pernik HSI, HSI Umrah, HSI Ta’aruf Sakinah, serta HSI Laa Riba.

Pada tahapan *planning* (perencanaan), divisi-divisi di HSI melakukan perencanaan terkait hal-hal yang akan dilaksanakan di masa mendatang dengan mempersiapkan segala hal yang dibutuhkan untuk melakukan kegiatan. Sebagai contoh pada Pernik HSI saat pembuatan Kalender HSI, maka proses yang terlibat di dalamnya meliputi penentuan jenis dan ukuran kalender, penentuan bahan, serta tema. Kemudian dilakukanlah pencetakan sampel untuk memastikan siap untuk diproduksi.<sup>93</sup>

Pada tahapan *organizing* (pengorganisasian), masing-masing divisi melakukan pengelolaan berdasarkan konteks dan metode masing-masing. Sebagai contoh, pada HSI Peduli (Yayasan HSI Berbagi) memerlukan pengelolaan dan koordinasi terkait dengan kegiatan sosial, seperti komunikasi

<sup>92</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 34 - Divisi HRD.”

<sup>93</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 46 - Lebih Dahsyat Dari Hancurnya Dunia,” *Majalah HSI*, November 2022, 13, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

antar pengurus (Admin, Musyrif, dsb) beserta Verifikator Lapangan.<sup>94</sup> Sebagai contoh lain, pada BMT HSI yang memiliki fungsi sosial dan komersial, maka pengelolaannya perlu dilakukan secara profesional terkait penghimpunan dan penyaluran dana, serta hal-hal lain yang meliputinya.<sup>95</sup>

Pada tahapan *actuating* (pelaksanaan), masing-masing divisi melaksanakan aksi dan mengeksekusi apa yang telah menjadi perencanaan program yang telah ditetapkan. Sebagai contoh, HSI Umrah melaksanakan kegiatan pemberangkatan umrah bagi para jama'ah yang telah mendaftar.<sup>96</sup> Pada tahapan *controlling* (pengawasan), masing-masing divisi melakukan pemantauan dan *monitoring* terhadap program-program yang berjalan. Contohnya yaitu memantau keuangan, serta menerbitkan laporan keuangan Yayasan HSI AbdullahRoy yang dipublikasikan melalui Majalah HSI.<sup>97</sup>

Beberapa di antara program maupun divisi yang ada yaitu sebagai berikut:

### 1) HSI Peduli (Yayasan HSI Berbagi)

Gambar 4. 40 Logo HSI Peduli & HSI Berbagi



HSI Peduli (HSIP) merupakan sebuah divisi pada Yayasan HSI AbdullahRoy yang bergerak pada pengelolaan bidang sosial kemasyarakatan, yang di dalamnya termasuk pengelolaan ZISWAF (Zakat, Infak, Sedekah, dan Wakaf). Saat ini, entitas HSI Peduli berdiri sendiri dengan legalitas baru sebagai Yayasan HSI Berbagi (HSIB).<sup>98</sup>

HSI Peduli secara operasional dikelola oleh tim khusus peserta HSI yang juga mengemban amanah di berbagai program yang ada, dan telah disahkan oleh pengurus pusat pada tanggal 20 Dzulhijjah 1438 H / 13

<sup>94</sup> {Citation}

<sup>95</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 15 - Setiap Detiknya Istimewa," *Majalah HSI*, April 2020, 8, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>96</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 11 - Merajut Mītsāqan Ghalīzhan," 14.

<sup>97</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 15 - Setiap Detiknya Istimewa," 28.

<sup>98</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."



Agustus 2017 M di Bogor.<sup>99</sup> Tim ini ditugaskan untuk mengawal pengelolaan dana donasi dari peserta berupa infak, sedekah, serta zakat untuk keperluan sosial antar peserta HSI AbdullahRoy. HSI Peduli memiliki sebuah motto yang berbunyi “*Peduli untuk Berbagi*”, dengan visi “*Menjadi divisi sosial yang terpercaya dan professional dalam menyalurkan infak, shadaqah, dan zakat sesuai sunnah*”.

Adapun visi dari HSI Peduli ini yaitu sebagai berikut:<sup>100</sup>

1. Menumbuhkan rasa solidaritas antar peserta HSI AbdullahRoy untuk saling membantu sesama peserta.
2. Memberikan ruang kepada peserta HSI AbdullahRoy untuk saling membantu secara terkoordinasi.
3. Meringankan beban dan membantu peserta HSI AbdullahRoy yang sedang tertimpa kesusahan.
4. Turut mengembangkan dakwah tauhid dan sunnah Nabi shallallahu ' alaihi wasallam dengan pendekatan langsung kepada masyarakat.
5. Berkhidmat untuk membantu masyarakat yang tergolong fakir dan miskin.

HSI Peduli memiliki 2 program bantuan, yaitu (1) Bantuan Internal serta (2) Bantuan Eksternal. Adapun detail masing-masing program adalah sebagai berikut:<sup>101</sup>

### 1. Bantuan Internal

Bantuan Internal adalah program bantuan untuk peserta pembelajaran HSI AbdullahRoy. Adapun ragam bantuan yang diselenggarakan meliputi:

1. Bantuan Kesehatan
2. Bantuan Pendidikan
3. Beasiswa Anak Guru
4. Beasiswa *Tahfidz*
5. Santunan Anak *Yatim* dan *Dhuafa*

<sup>99</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M,” 6.

<sup>100</sup> *Profil HSI Peduli* (Yayasan HSI AbdullahRoy, 2020), 1–6, diakses Maret 20, 2023, <https://abdullahroy.com/hsi-peduli/>.

<sup>101</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M,” 9.



6. Bantuan Uang Duka
7. Tali Asih Admin HSI AbdullahRoy

Peserta yang berhak mendapatkan bantuan harus memenuhi persyaratan-persyaratan yang berlaku, yaitu:

1. Pemohon merupakan peserta aktif HSI
2. Berasal dari golongan tidak mampu atau sedang dalam kesempitan
3. Masuk kriteria dalam program bantuan HSIP
4. Nilai terakhir di HSI AbdullahRoy minimal berstatus *Jayyid*
5. Batas pengajuan adalah keluarga inti peserta (istri / suami / anak)

Adapun mekanisme atau proses peserta mendapatkan bantuan dari HSI Peduli yaitu sebagai berikut:

1. Peserta mengajukan permohonan bantuan kepada Admin grup dengan jalur: Peserta → Admin → Musyrif → Koordinator → Pengurus HSIP
2. Mengisi formulir
3. Melengkapi data yang diminta oleh Verifikator HSIP
4. Proses Verifikasi

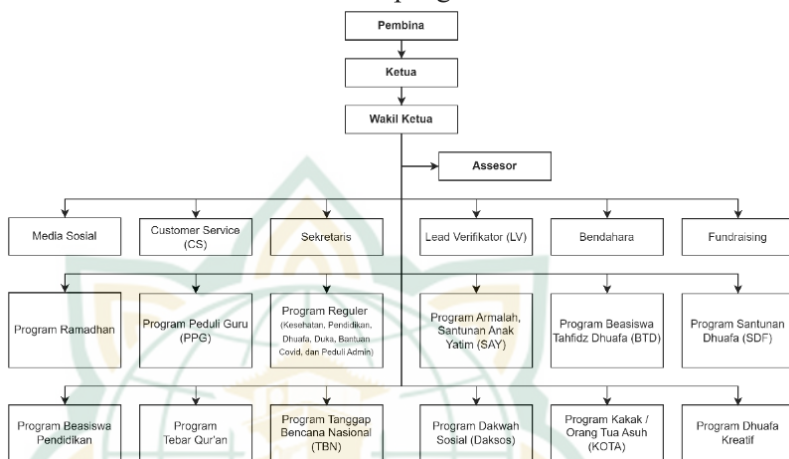
## 2. Bantuan Eksternal

Bantuan Eksternal yaitu bantuan untuk masyarakat umum di luar internal Yayasan HSI. Adapun program yang diadakan oleh HSIP yaitu meliputi *Daksos* (Dakwah Sosial) dan Tanggap Bencana Tanah Air. Adapun mekanisme pengajuan bantuan *Daksos* adalah sebagai berikut:

1. Mengajukan permohonan kepada Admin grup dengan jalur Peserta → Admin → Musyrif → Koordinator → Pengurus HSIP
2. Menyampaikan proposal, RAB, dan *pin point* Google Maps lokasi *Daksos*
3. Proses Verifikasi
4. Musyawarah Pengurus HSI Peduli

HSI Peduli memiliki struktur kepengurusan sebagai berikut.<sup>102</sup>

Gambar 4. 41 Struktur Kepengurusan HSI Peduli



Selain itu, HSIP-HSIB juga melaksanakan beberapa program-program lain seperti Donasi Program Ramadhan, yang meliputi donasi buka puasa dan sahur, paket makan keluarga *dhuafa*, *i'tikaf*, bingkisan lebaran, penyaluran fidyah, *mukafa'ah* biaya *transport* da'i, serta zakat *maal*.<sup>103</sup> HSI Berbagi juga melakukan edukasi dan konsultasi kesehatan bersama dokter-dokter yang juga menjadi peserta di HSI AbdullahRoy.

<sup>102</sup> *Profil HSI Peduli*, 7.

<sup>103</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 2 - Tamu Agung Yang Dinanti," *Majalah HSI*, April 2019, 25, diakses April 14, 2023, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

Gambar 4. 42 Poster Event Konsultasi Kesehatan Bersama Dokter HSIB



## 2) BMT HSI (Baitul Maal wa Tamwil HSI)

Gambar 4. 43 Logo BMT HSI



Baitul Maal wa Tamwil (BMT) HSI adalah Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah yang diprakarsai oleh Yayasan HSI AbdullahRoy. BMT HSI menjadi sebuah wadah bagi peserta HSI AbdullahRoy untuk bermuamalah sesuai syariah sekaligus juga untuk membantu dakwah. BMT HSI memiliki visi “*Menjadi lembaga koperasi yang dikelola secara professional*”

*berlandaskan Syari'ah dalam semua aktifitas muamalah*".<sup>104</sup>

BMT itu sendiri merupakan kependekan dari kata "Balai usaha Mandiri Terpadu" atau "Baitul Maal wa Tamwil". BMT adalah lembaga keuangan mikro (LKM) yang beroperasi berdasarkan pada landasan prinsip-prinsip syariah. BMT sesuai namanya terdiri dari dua fungsi, yaitu:<sup>105</sup>

1. *Baitul Maal* (rumah harta), yang berfungsi sebagai filantropi, yaitu bertugas menerima titipan dana zakat, infak dan sedekah (ZIS) serta mengoptimalkan distribusinya sesuai dengan peraturan dan amanahnya.
2. *Baitut Tamwil* (rumah pengembangan harta) yaitu berfungsi sebagai pelaksana pengembangan usaha-usaha produktif dan investasi dalam meningkatkan kualitas ekonomi pengusaha mikro dan kecil. Di antara contohnya yaitu dengan mendorong kegiatan menabung (*saving*) dan menunjang pembiayaan kegiatan ekonomi (*financing*).

Dengan demikian BMT mempunyai peran ganda yaitu fungsi sosial dan fungsi komersial. Secara singkat, BMT HSI merupakan bagian yang mengelola koperasi syariah untuk HSI.<sup>106</sup> BMT HSI memiliki beberapa produk dan layanan. Adapun untuk produk dapat berupa elektronik rumah tangga, *handphone*, komputer, serta kendaraan bermotor. Adapun untuk layanan terdapat Pembiayaan Murabahah, Pembiayaan Musyarakah, Simpanan Salam, serta Deposito Hasanah.<sup>107</sup>

Adapun misi BMT HSI adalah sebagai berikut:

1. Mendukung pengembangan dakwah Yayasan HSI AbdullahRoy
2. Memfasilitasi peserta HSI dalam bermuamalah sesuai Syari'ah
3. Memberikan edukasi kepada peserta HSI dalam bermuamalah sesuai Syari'ah

<sup>104</sup> BMT HSI, "Profil BMT HSI," *BMT HSI - Amanah, Profesional, dan Terpercaya*, diakses Maret 20, 2023, <https://bmt.hsi.id/profil.php>.

<sup>105</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 15 - Setiap Detiknya Istimewa," 8.

<sup>106</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>107</sup> BMT HSI, "Profil BMT HSI."

4. Menjadi wadah peserta HSI untuk *ta'awun 'alal birra wa taqwa* (saling membantu dalam kebaikan dan ketakwaan).

Gambar 4. 44 Poster Promosi Pendaftaran  
Member BMT HSI



Dalam semua kegiatannya BMT HSI berlandaskan (1) Al Qur'an dan Al Hadits, serta (2) Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945.<sup>108</sup> BMT HSI telah terdaftar secara legal dan telah mendapat legalitas dari berbagai lembaga. Adapun legalitas dari BMT HSI yaitu sebagai berikut:

1. Akta Pendirian nomor 01 tanggal 10 Agustus 2020 di hadapan notaris Riska Kurnia SH, M.Kn
2. SK Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia nomor AHU-4664.AH.01.26 tahun 2020 (tertanggal 12 Agustus 2020)
3. Surat Izin Usaha tertanggal 11 November 2020 dengan Nomor Induk Berusaha (NIB) 0220505882755

<sup>108</sup> BMT HSI, "Profil BMT HSI."

4. Nama badan hukum: Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syari'ah Halaqah Silsilah Ilmiah
5. Jenis koperasi: Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan dengan pola pelayanan berdasarkan prinsip ekonomi Syari'ah

BMT HSI memiliki struktur kepengurusan yang meliputi Dewan Pengawas Syari'ah (DPS), Dewan Pengawas, dan Pengurus. Adapun lebih jelasnya sebagai berikut:

1. Dewan Pengawas Syari'ah (DPS)
  - a. Ketua : Ustadz Dr. Abdullah Roy MA, LC
  - b. Anggota : Suwidi MBA
2. Dewan Pengawas
  - a. Ketua : Bayu Mandala Putra
  - b. Anggota : Ir Agus Siswoko, Frieda Lestari
3. Pengurus
  - a. Ketua : Heru Nurinsan
  - b. Sekretaris : Kurnia Adhiwibowo
  - c. Bendahara : Dona Setia Hadi<sup>109</sup>

Gambar 4. 45 Hasil Laporan Audit BMT HSI: WTP (Wajar Tanpa Pengecualian)



BMT HSI telah menjalani audit pada tahun 2021, dan *alhamdulillah*, dengan izin Allah, BMT HSI berhasil meraih predikat opini WTP (Wajar Tanpa Pengecualian) atau *unqualified opinion*. Opini WTP menyatakan bahwa laporan keuangan sebuah entitas yang diperiksa,

<sup>109</sup> BMT HSI, "Profil BMT HSI."



menyajikan data secara wajar dalam seluruh hal yang bersifat material, posisi keuangan, hasil usaha, serta arus kas entitas tertentu sesuai dengan prinsip-prinsip akuntansi yang berlaku secara umum di negara Indonesia.<sup>110</sup>

Sampai saat ini, pada Rapat Akhir Tahun (RAT) BMT HSI tahun 2022, BMT HSI telah mengalami pencapaian aset tumbuh 47% atau 3,4 miliar. Dana Anggota tumbuh sebanyak 67% atau 1,7 miliar. Pembiayaan Tumbuh sebanyak 14 % atau 947 juta, Pendapatan Tumbuh sebanyak 460% atau 1,1 miliar, Margin Ditunggu sebanyak 37% atau 915 juta, serta Jumlah Anggota Tumbuh meningkat ke 49% atau 712 anggota. Dana Syirkah mengalami kenaikan 11% atau 500 juta, SHU sebanyak 4,476% atau 905 juta, serta Penyaluran Dana Kebajikan sebanyak 2,636% atau 31 juta. BMT HSI juga telah mendapatkan opini audit WTP (Wajar Tanpa Pengecualian pada tahun 2021 dan 2022.<sup>111</sup>

### 3) Herbal HSI (Herbal Sehat Indonesia)

Gambar 4. 46 Logo HSI Herbal



HSI Herbal merupakan sebuah divisi HSI AbdullahRoy yang mengelola bagian penjualan herbal dan suplemen kesehatan HSI.<sup>112</sup> Herbal Sehat Indonesia (HSI) adalah sebuah nama merek dagang yang digunakan dalam pemasaran HSI Herbal. HSI Herbal juga membagikan info seputar kesehatan dan kebugaran di media sosial. HSI Herbal dapat ditemukan melalui media sosial Instagram di <https://www.instagram.com/hsi.herbal/>.

<sup>110</sup> BPK RI, "Ragam Opini BPK - Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia," tahun 2020, diakses April 23, 2023, <https://www.bpk.go.id/news/ragam-opini-bpk>.

<sup>111</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>112</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

Di antara produk herbal keluaran dari Herbal Sehat Indonesia adalah Turnfit. Turnfit adalah produk pertama dari HSI Herbal untuk menjaga daya tahan tubuh dan kesehatan dalam beraktivitas sehari-hari. Seperti halnya membantu memelihara *immune system* tubuh, meningkatkan trombosit (sel darah merah), menurunkan kadar kolesterol, mengatasi gejala tipes, dan lain sebagainya.

Gambar 4. 47 Turnfit - Produk HSI Herbal



#### 4) Pernik HSI

Gambar 4. 48 Logo Pernik TV



Pernik HSI merupakan salah satu unit usaha milik HSI AbdullahRoy yang mengelola seputar *merchandising* di HSI. Unit usaha Pernik HSI ini berbentuk CV (*Commanditaire Vennootschap*).<sup>113</sup> Persekutuan Komanditer atau CV merupakan salah satu di antara badan perusahaan yang bukan merupakan badan hukum. Mengutip dari Kitab Undang-Undang Hukum Dagang (KUHD) disebutkan bahwa CV adalah suatu perseroan untuk menjalankan suatu perusahaan yang dibentuk antara satu atau beberapa orang yang secara tanggung menanggung dan bertanggung jawab untuk seluruhnya

<sup>113</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

pada satu pihak, dan satu orang atau lebih sebagai pelepas uang pada pihak lain. Jika dilihat, CV memiliki karakteristik kombinasi antara PT (Perseroan Terbatas) dan Firma.<sup>114</sup>

Pernik HSI berusaha menyediakan *medium* jual beli ke konsumen maupun anggota HSI AbdullahRoy dengan harapan Yayasan HSI AbdullahRoy dapat mandiri secara finansial, selain dari hasil donasi yang masuk. HSI Pernik memiliki sebuah slogan “*Jual beli offline maupun online aman, mudah, dan sesuai syariat*”. Hal tersebut dikarenakan HSI Pernik memiliki keinginan untuk memberikan yang terbaik bagi yayasan, konsumen, maupun anggota HSI AbdullahRoy. HSI Pernik memiliki visi “*Menjadi Unit Usaha yang professional dan sesuai syariat*”, sedangkan misinya yaitu “*Memberikan kemajuan untuk Yayasan HSI AbdullahRoy*”.<sup>115</sup>

Gambar 4. 49 Poster Promosi Pernik HSI



<sup>114</sup> Evelyne Theresia, “Perkembangan dan Status Kedudukan Hukum atas Persekutuan Komanditer atau Commanditaire Vennootschap (CV) di Indonesia,” *Fiat Iustitia : Jurnal Hukum* (September 3, 2022): 114–124, diakses April 23, 2023, <http://ejournal.ust.ac.id/index.php/FIAT/article/view/2133>.

<sup>115</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI: Edisi Jumadil Akhir - Rajab 1440 H Maret 2019 M,” 10.



Pernik HSI menyediakan *merchandise* seperti halnya jaket, *jasket*, mukena, *T-Shirt* (kaos), kurta, sirwal, *pouch*, *notebook*, tas, sarung, *mug*, gantungan kunci, pin, *sticker*, *syal*, pulpen, dan lain sebagainya. Pernik HSI juga menyediakan layanan cetak *syahadah* peserta HSI AbdullahRoy. Halaman *webpage* Pernik HSI dapat diakses melalui tautan <https://pernik.hsi.id/>. Pernik HSI juga memiliki media sosial di Instagram @pernikhsi.official dan Facebook, yang dapat digunakan sebagai media promosinya.

#### 5) HSI Umrah

Gambar 4. 50 Logo HSI Umrah



HSI UMRAH adalah sebuah bagian dari HSI MAHAZI (Madrasah Haji, Umrah dan Ziarah Madinah) AbdullahRoy, yang mana pada HSI UMRAH tersebut melayani perjalanan ibadah Umroh sesuai dengan Sunnah dengan pembimbing utamanya adalah Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A. atau *asatidz* lainnya. HSI UMRAH tidak menerima perjalanan umrah wanita tanpa mahram.<sup>116</sup>

<sup>116</sup> “HSI UMRAH – AbdullahRoy.Com,” t.t., diakses Maret 21, 2023, <https://abdullahroy.com/hsi-umrah/>.

HSI UMRAH membantu memfasilitasi masyarakat umum maupun peserta HSI AbdullahRoy untuk dapat merealisasikan ibadah umrah sesuai dengan ajaran Islam yang dibimbing langsung oleh ustadz yang berpengalaman.

Gambar 4. 51 Informasi Pendaftaran Umrah Bersama HSI

**UMROH BERSAMA HSI ABDULLAH ROY**  
2 SAMPAI 13 JANUARI 2019

**UMROH BERSAMA HSI**  
Dengan dibimbing langsung oleh Ustadz Abdullah Roy Dr. Abdullah Roy, M.A.

<b>RP. 31,500,000</b> 1 KAMAR 2 ORANG	<b>RP. 30,250,000</b> 1 KAMAR 3 ORANG	<b>RP. 28,750,000</b> 1 KAMAR 4 ORANG
--	--	--

**PROGRAM 12 HARI (UMFATAIN) PLUS**  
12 HARI 12 MALAM

- Pendidikan Madani HSI di Masjid Nabawi
- Kunjungan ke tempat-tempat bersejarah di Madinah dan Makkah

**HOTEL**

- Makkah, Mina Ajraf
- Al-Madina (Garis Turki) Qura

**PESAWAT**  
Saudi Airlines, Pungung Pung

**PELAKSANA TERBATAS MAHYA 48 ORANG**  
INFORMASI PENDAFTARAN  
☎ 0812-1111-5040

**INCLUDE:**

- Pengetahuan Umroh
- Makan 3x sehari
- Air Zam Zam
- Bimbingan kehalalannya menurut perintah dari Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A.

**PERSYARATAN**

- Program dengan 3 guru, ketua, dan pembantu, dan dibimbing langsung oleh Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A.
- FC, KTP & Kartu keluarga
- Surat Sehat Bergi Sastra & visi
- ARS (Lain Bergi yang membawa virus)
- Sunat memungkit

**TIDAK MENEMUKAN WANITA TANPA MAHRAM**

WWW.ABDULLAHROY.COM

HSI MAHAZI x HSI UMRAH juga menawarkan dan memfasilitasi program pemberangkatan jama'ah Haji Furoda' dengan Kajian Bimbingan Islam Intensif serta *tour* ke Thaif pada 2019 selama 25 hari.<sup>117</sup>

<sup>117</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 2 - Tamu Agung Yang Dinanti."

Gambar 4. 52 Informasi Program Haji 2019 HSI MAHAZI AbdullahRoy



6) HSI Ta'aruf Sakinah (HTS)

Gambar 4. 53 Logo HSI Ta'aruf Nikah (HTS)



HSI Ta'aruf Sakinah (HTS) merupakan salah satu program dari HSI AbdullahRoy yang mengelola *ta'aruf* secara syar'i untuk mencari pasangan hidup.<sup>118</sup> Saat ini program HTS masih dalam tahap pembangunan (*on progress*). HTS ini terinspirasi dari Ta'aruf Lalu Nikah (TLN).<sup>119</sup> TLN itu sendiri merupakan yang mana merupakan sebuah aplikasi non-profit yang memfasilitasi ta'aruf sesuai syari'at secara gratis untuk mencari

<sup>118</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>119</sup> Kurnia Adhiwibowo, "Dari iseng jadi cleaning data TLN - LinkedIn," diakses April 13, 2023, <https://www.linkedin.com/pulse/dari-iseng-jadi-cleaning-data-tln-kurnia-adhiwibowo/>.



pasangan.<sup>120</sup> Sampai saat ini, per Februari 2023, telah diselenggarakan untuk yang kedua kalinya.<sup>121</sup>

Gambar 4. 54 Poster *Greeting* HSI Ta'aruf Sakinah



## 7) HSI Laa Riba

Gambar 4. 55 Logo HSI Laa Riba



HSI Laa Riba merupakan sebuah divisi Yayasan HSI AbdullahRoy yang mengelola seputar pendidikan serta pengelolaan terkait dengan riba.<sup>122</sup> Komunitas HSI Laa Riba terdiri dari berbagai kalangan yang secara khusus membahas riba dan muamalat haram lainnya.<sup>123</sup>

<sup>120</sup> "Taaruf Lalu Nikah: Overview | LinkedIn," diakses April 13, 2023, <https://www.linkedin.com/company/taaruf-lalu-nikah/>.

<sup>121</sup> Kurnia Adhiwibowo, "Kondangan Lulusan Ta'aruf Sakinah - LinkedIn," diakses April 13, 2023, [https://www.linkedin.com/posts/kurniaadhi\\_masbri-taaruf-standupwriter-activity-7032617412353024000-p3HI/](https://www.linkedin.com/posts/kurniaadhi_masbri-taaruf-standupwriter-activity-7032617412353024000-p3HI/).

<sup>122</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>123</sup> "HSIB Laa Riba," diakses April 2, 2023, <https://www.facebook.com/hsiblaariba>.

HSI Laa Riba menyebarkan dakwah kepada masyarakat untuk menjauhi praktik-praktik terkait *ribawi*.

Gambar 4. 56 Poster Instagram HSI Laa Riba



## 2. Kendala dan Solusi dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy

Dalam menjalankan suatu kegiatan untuk mencapai tujuan tertentu, tidak terlepas dari yang namanya kendala dan hambatan dalam mencapai tujuan tersebut. Yayasan HSI AbdullahRoy dalam menjalankan kegiatan dakwahnya terdapat bermacam kendala yang dihadapinya, yang mana membutuhkan berbagai solusi pula untuk menghadapinya.

Adapun data temuan kendala dan solusi dalam manajemen pengelolaan dakwah berbasis digital dalam ruang siber (*cyberspace*) pada Yayasan HSI AbdullahRoy adalah sebagai berikut:

### a. Kendala dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan HSI AbdullahRoy

#### 1) Kendala Terkait Manusia (*Human-Related Issue*)

Terdapat beberapa dari peserta maupun pengurus yang berasal dari latar belakang yang berbeda-beda memiliki kendala terkait adaptasi pemanfaatan teknologi. Peserta memiliki tingkat kemampuan yang berbeda-beda saat memahami instruksi yang diberikan oleh admin

grup.<sup>124</sup> Peserta dalam satu grup angkatan pembelajaran, tidak semuanya memahami terkait *gadget* (gawai). Diperlukan perhatian serta waktu yang lebih banyak untuk dapat menjelaskan sistem KBM di HSI kepada peserta.<sup>125</sup>

Selain dari sisi peserta, terdapat juga admin grup yang memiliki kendala kurang memahami teknologi pada saat awal-awal adaptasi.<sup>126</sup> Tidak sedikit peserta yang di awal pembentukan grup langsung keluar dari grup dengan berbagai macam alasan.<sup>127</sup> Selain itu, terdapat juga kendala-kendala lain seperti perbedaan zona waktu, negara, dan bahasa.<sup>128</sup> Salah satu ciri khas belajar di HSI adalah proses mengeluarkan peserta yang mendapat nilai Rasib (nilai 1-50) di akhir silsilah dari grup WhatsApp.<sup>129</sup>

## 2) Kendala Terkait Sistem IT (*System-Related Issues*)

Kelas yang diadakan secara *online* memiliki kelemahan, diantaranya adalah mudah terkendala pada koneksi internet.<sup>130</sup> Beberapa admin grup di antaranya sering mendapatkan protes, keluhan, dan tempat mencurahkan rasa kesal para peserta pembelajaran yang mengalami kendala terkait masalah teknis di pembelajaran HSI AbdullahRoy. Baik itu yang berkaitan dengan tugas atau evaluasi, kendala website yang tidak bisa diakses, dan lain sebagainya.<sup>131</sup>

Pada saat terjadi kendala di sistem maupun website HSI, para admin grup menjadi lebih banyak di depan *handphone*, terutama pada saat migrasi ke sistem yang baru.<sup>132</sup> Para admin berkomitmen untuk menjaga teman-teman *thalibul ilmi* agar dapat tetap bersabar menghadapi berbagai kendala yang ada. Mereka bekerja ekstra dalam

---

<sup>124</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 04 - Mutiara Syawal," *Majalah HSI*, Juli 2019, 49, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>125</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun," 57.

<sup>126</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 08 - Berburu Warisan Para Nabi," *Majalah HSI*, Oktober 2019, 70, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>127</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun," 57.

<sup>128</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 19 - Menitit Jalan Hijrah," 5.

<sup>129</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun," 58.

<sup>130</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 43 - Mutiara Muharram," *Majalah HSI*, Agustus 2022, 9, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>131</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 03 - Menggapai Lailatul Qadr," *Majalah HSI*, April 2010, 62, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>132</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 04 - Mutiara Syawal," 49.

melakukan sosialisasi terhadap para peserta.<sup>133</sup> Selain itu, setelah berlalu liburan panjang biasanya banyak peserta yang memiliki kendala lupa NIP (Nomor Induk Peserta) beserta *password*-nya.<sup>134</sup>

**b. Solusi dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy**

**1) Solusi Terkait Kendala Manusia (*Human-Related Solutions*)**

Beberapa di antara cara untuk menyasati kendala terkait dengan kendala peserta yang hilang kontak baik yang disebabkan *handphone* (HP) yang hilang, *error*, atau ganti HP baru lagi yaitu dengan mencatat nomor kontak admin bukan hanya di penyimpanan ponsel saja, namun juga simpan di buku catatan yang dapat dengan mudah diakses, sehingga peserta dapat menghubungi admin dengan nomor yang lain untuk melakukan *recovery*.<sup>135</sup> Bagi yang memiliki kendala terkait kurang paham penggunaan IT dapat dibantu pelan-pelan mempelajarinya.<sup>136</sup> Para admin grup juga melakukan konsultasi dan dialog secara *private* bersama peserta untuk mengetahui kendala-kendala yang dialami mereka, kemudian memberikan bantuan solusi terhadap kendala yang mereka alami.<sup>137</sup>

Beberapa admin grup memiliki siasat dan jadwal yang spesifik dalam rangka membantu pembelajaran peserta. Salah satunya yaitu mengirim *reminder* (pengingat) ke dalam grup diskusi dan ke semua peserta pada setiap sholat Isya' dan Subuh pada masa KBM. Setelah itu melakukan pengecekan di *dashboard* admin di *website* untuk memantau *progress* peserta. Selanjutnya, beberapa jam menjelang evaluasi ditutup, maka akan menghubungi peserta baik melalui WhatsApp, SMS, maupun panggilan telepon seluler. Jika ada peserta yang tidak mengerjakan evaluasi saat evaluasi telah ditutup, maka admin akan menanyakan alasan mengapa tidak

<sup>133</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 30 - Indahnya Berhias dalam Islam," 7.

<sup>134</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun," 60.

<sup>135</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 19 - Menitit Jalan Hijrah," 6.

<sup>136</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 08 - Berburu Warisan Para Nabi," 70.

<sup>137</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun," 60.

mengerjakan evaluasi. Namun, pada saat admin tersebut mengalami kendala maupun kesibukan, maka akan dititipkan kepada Musyrif maupun Koordinator.<sup>138</sup>

## 2) Solusi Terkait Kendala Sistem IT (*System-Related Solutions*)

Yayasan HSI AbdullahRoy menggunakan solusi penjadwalan (*scheduling*) aktivitas evaluasi pada website maupun aplikasi pada tiap-tiap kelompok angkatan.<sup>139</sup> Tim IT HSI secara kontinu memperbaiki aplikasi dan *platform* yang digunakan di HSI. Salah satu aksi yang dilakukan yaitu dengan memperbesar *bandwith server* (kapasitas maksimal transmisi data *server*) untuk mengatasi lonjakan *traffic* (lalu lintas data).<sup>140</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy telah menggunakan Kubernetes sebagai sistem manajemen beban kerja (*workloads*).<sup>141</sup> Dengan demikian, sehingga dapat diperbesar kapasitas server (*server scaling*) untuk dapat melayani peserta yang mengakses website untuk melakukan evaluasi.

Pada hal tertentu, ada beberapa *platform* maupun aplikasi yang tidak dapat dibenahi dengan cara memperbaiki sistem yang lama, namun hal tersebut kurang memadai, sehingga ditempuh untuk menulis ulang aplikasi.<sup>142</sup> Salah satu tugas dari Admin Grup yaitu membantu dan menjawab pertanyaan-pertanyaan peserta tentang KBM HSI.<sup>143</sup> Terutama terkait dengan kendala-kendala teknis seputar IT. Sehingga dengan demikian, perlu adanya kerja sama antar berbagai pihak untuk mengatasi kendala terkait sistem IT.

<sup>138</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 07 - Wasiat Pergantian Tahun," 58.

<sup>139</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "WhatsApp Grup Diskusi HSI - 'DISKUSI ARN222-34.'"

<sup>140</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 17 - Dunia Bukan Tempat Istirahat," 9.

<sup>141</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

<sup>142</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 30 - Indahnya Berhias dalam Islam," 7.

<sup>143</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 13 - Perjalanan Menembus Langit," *Majalah HSI*, Maret 2020, 11, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.



### C. Analisis Data Penelitian

#### 1. Analisis Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiah (HSI) AbdullahRoy

Manajemen atau pengelolaan dakwah pada Yayasan HSI AbdullahRoy cukup kompleks jika dijabarkan secara keseluruhan. Maka dari itu, peneliti akan mengelompokkan menjadi empat (4) topik bagian, yaitu (1) implementasi prinsip manajemen dakwah, (2) kolaborasi lintas divisi yayasan, serta (3) kolaborasi dan *networking* eksternal yayasan.

Adapun penjelasan dari masing-masing hal tersebut adalah sebagai berikut.

##### a. Implementasi Prinsip Manajemen Pengelolaan Dakwah pada Yayasan HSI AbdullahRoy Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*)

Secara keseluruhan, manajemen dakwah pada Yayasan HSI AbdullahRoy telah memenuhi unsur-unsur manajemen yang meliputi 6M, yaitu manusia (*man*), uang (*money*), barang (*material*), mesin (*machine*), metode (*method*) serta pasar (*market*). Selain itu, manajemen dakwah dalam Yayasan HSI AbdullahRoy telah memenuhi prinsip-prinsip manajemen yang mengikat antara proses perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), serta pengendalian (*controlling*), atau yang sering disebut dengan POAC.

Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki unsur *man* (manusia) yang di dalamnya terdapat pembina, admin, *musyrif*, koordinator, kepala/ketua divisi, relawan, serta orang-orang yang memiliki peran / jabatan yang lain. Pada unsur *money* (uang), Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki BMT HSI, HSI Berbagi, serta Bendahara sebagai titik pengelolaan keuangan yayasan. Pada aspek *material* dan *machine* (barang dan mesin), Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki alur pengelolaan serta prosedur standar operasi (SOP) yang telah ditetapkan, seperti proses pengajuan bantuan di HSI Berbagi yang melibatkan proses validasi yang divalidasi oleh *validator* lapangan.

Pada aspek *method* (metode), Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki strategi dan kebijakan strategis untuk mendukung tercapainya tujuan yang telah ditetapkan. Sebagai contoh, yaitu dengan diambilnya keputusan untuk membuat badan hukum berupa yayasan. Selain itu, dikarenakan



pembelajaran di HSI AbdullahRoy ini berbasis *online*, maka diperlukan penyiaran di jagat internet (*cyberspace*) serta tenaga ahli di bidang IT yang mumpuni, sehingga diadakanlah divisi-divisi yang berkaitan. Contohnya seperti Divisi Media, Divisi IT, Program HSI Sandbox, Majalah HSI *online*, dan lain sebagainya. Pada aspek *market* (pasar), Yayasan HSI AbdullahRoy telah memiliki peserta pembelajaran yang ingin belajar agama Islam terutama seputar Aqidah.

Yayasan HSI AbdullahRoy telah mengimplementasikan prinsip-prinsip manajemen POAC (*planning, organizing, actuating, controlling*). Dalam tahap *planning* (perencanaan), Yayasan HSI AbdullahRoy dalam membuat suatu kebijakan atau keputusan melalui diskusi atau rapat internal. Yayasan HSI juga menyelenggarakan Rapat Kerja (Raker) maupun Rapat Kerja Nasional (Rakernas) untuk menjalin hubungan yang baik pada tiap-tiap divisi. Selain itu, juga untuk mengutarakan pendapat, ide, serta presentasi laporan apa yang telah dan akan dilakukan pada masa yang akan datang.<sup>144</sup> Saat ini, *insyaAllah* Yayasan HSI AbdullahRoy akan merilis program/divisi baru yang berupa HSI Academy, LAZ (Lembaga Amil Zakat) HSI Berbagi, serta Talent Hub HSI. Selain itu terdapat rencana juga untuk membangun Madrasah Muslimah, Bimbingan Umroh, serta Konsultat (Duta Wilayah).<sup>145</sup>

Dalam tahapan *organizing* (pengorganisasian), Yayasan HSI AbdullahRoy telah memiliki tatanan fungsional struktural dari atas ke bawah. Yayasan HSI AbdullahRoy juga memiliki divisi HRD (Human Resource Department) yang memang memiliki peranan untuk mengelola Sumber Daya Manusia (SDM) yang ada. Masing-masing divisi telah memiliki gaya pengelolaan secara khas. Dalam tahapan *actuating* (pelaksanaan), divisi-divisi di Yayasan HSI AbdullahRoy melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan yang telah direncanakan. Masing-masing mengambil langkah konkrit untuk menyelesaikan tugas yang diberikan.

Dalam tahapan *controlling* (pengawasan / pengendalian), Yayasan HSI AbdullahRoy memiliki *supervisor* dalam suatu kegiatannya. Sebagai contoh pada KBM HSI, di atas peserta

---

<sup>144</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 11 - Merajut Mitsāqan Ghalīzhan," 12–15.

<sup>145</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

terdapat Admin, di atasnya lagi terdapat Musyrif, lalu Koordinator, lalu Kepala KBM, lalu terdapat *monitoring* terpusat HSI Center Utama.<sup>146</sup> Selain itu, Yayasan HSI AbdullahRoy juga memiliki data-data statistik yang dapat dianalisis serta dilakukan sebuah tindakan strategis jika diperlukan.

Pada pembelajaran utama HSI KBM dan pada program-program lainnya secara umum, tentunya perlu diperhatikan pengelolaan lingkungan serta hal-hal yang berkaitan dengannya. Dalam membangun lingkungan atau ekosistem pembelajaran yang nyaman, efektif, serta kondusif dalam pembelajaran online di Yayasan HSI AbdullahRoy, maka dibutuhkan berbagai macam yang dapat dilakukan.

Beberapa diantaranya yaitu sebagai berikut:<sup>147</sup>

1. Kondusifitas Kelas. Penerapan pemisahan kelas *ikhwan* (laki-laki) dan *akhwat* (perempuan) dalam grup pembelajaran, sehingga lebih terjaga dari fitnah. Selain itu juga terdapat pembatasan jumlah peserta dalam kelas sehingga lebih tercipta suasana yang kondusif, efektif, serta nyaman.
2. Supervisi Program. Kelas akan diampu oleh Admin yang membantu pembelajaran peserta. Setiap Admin akan disupervisi (diawasi) oleh seorang Musyrif, yang mana Muysrif tersebut mengampu 5-10 Admin dalam satu kali tugas. Demikian pula di atas Musyrif ada Koordinator dengan beban yang sama. Koordinator berada di bawah Kepala Sekolah (KARN/KART).
3. Penetapan Tata Tertib. Kelas akan diberikan tata tertib untuk menegakkan *Rule of The Game* (aturan main) dalam pembelajaran. Adanya peraturan ini sangat penting untuk baik dari sisi efektivitas penerimaan pesan kepada peserta,, maupun bagi keberlangsungan program secara keseluruhan.
4. *Grading / Leveling*. Pembelajaran di HSI menetapkan model pembelajaran layaknya pada sekolah, yaitu dengan mengimplementasi *passing grade* yang harus dilalui pada setiap levelnya. Jika telah lolos melwati *passing grade*, maka peserta akan naik level/kelas.

<sup>146</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 13 - Perjalanan Menembus Langit," 11.

<sup>147</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

Dengan menetapkan sistem ini, diharapkan pembelajaran dapat menjadi lebih fokus dan kondusif.

Pemanfaatan teknologi dalam dakwah dapat memberikan peluang untuk menyebarkan ilmu Aqidah secara lebih luas tanpa adanya batasan tempat, jarak, serta waktu.<sup>148</sup> Oleh karena itulah, Yayasan HSI AbdullahRoy memanfaatkan teknologi untuk mendakwahkan Agama Islam yang *rahmatan lil 'aalamiin*. Dakwah Islam, terutama dalam ruang siber (*cybersapce*) dapat diakselerasi dengan memanfaatkan teknologi-teknologi terkini yang ada.

Di antara faktor dakwah digital yang ada pada Yayasan HSI AbdullahRoy terbentuk dari dua faktor utama, yaitu: (1) Kecenderungan masyarakat yang bersifat *native digital*, yaitu lahir dan bertumbuh kembang di era teknologi digital, serta (2) Keadaan sosiologi dan geografi dalam kebutuhan akan informasi keagamaan. Oleh sebab itu adanya dakwah kontemporer berbasis digital merupakan jawaban atas tantangan sekaligus peluang dakwah di dunia internet.<sup>149</sup>

Salah satu pengguna internet di luar peserta HSI AbdullahRoy menyatakan bahwa dengan belajar melalui internet, dia dapat dengan mudah belajar di mana saja. Internet sangat bermanfaat terutama bagi orang tua yang tidak dapat bepergian dan hanya bisa di rumah.<sup>150</sup>

Salah satu media utama yang digunakan untuk berdakwah di HSI AbdullahRoy adalah platform WhatsApp. Hal tersebut dikarenakan terdapat beberapa alasan, yaitu sebagai berikut:

1. WhatsApp merupakan *platform* pertama yang dipilih dan dimanfaatkan oleh HSI AbdullahRoy yang cocok hingga sekarang.
2. WhatsApp cenderung relatif hemat dalam hal biaya (*cost*) dan kuota internet.
3. WhatsApp memiliki sederet fitur yang cukup lengkap, terus berkembang, serta memungkinkan penggunaanya

---

<sup>148</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

<sup>149</sup> Iis Eka Wulandari, “DAKWAH DALAM MEDIA BARU: Studi Kasus Terhadap Jamaah Halaqah Silsilah Ilmiah di Yogyakarta” (Thesis (Master), UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 2020), 173, diakses Maret 19, 2023, <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/45743/>.

<sup>150</sup> NRCM, “Wawancara dengan NRCM - Pengguna Intenet,” April 29, 2023.

- untuk melakukan komunikasi yang lebih interaktif, seperti fitur grup, *voice note*, dan lain-lain.
4. WhatsApp digunakan oleh mayoritas masyarakat dari berbagai kalangan, terutama di Indonesia.
  5. Mekanisme penggunaan WhatsApp cukup relatif sederhana dan mudah, sehingga dapat dengan cepat beradaptasi.<sup>151</sup>

Selain WhatsApp, Yayasan HSI AbdullahRoy juga banyak menggunakan bermacam *platform* yang ada untuk menunjang kebutuhan dakwah, misalnya untuk melakukan operasional dan manajemen.<sup>152</sup> Tiap *platform* digital memiliki karakteristik, fungsi, serta tujuan yang berbeda-beda. Pemanfaatannya pun juga dapat berubah-ubah seiring dengan kebutuhan yang ada.

Adapun di antara *platform-platform* tersebut yaitu sebagai berikut:

1. Media Sosial, seperti Instagram, Facebook, Twitter, Telegram, Pinterest, LinkedIn dan lain sebagainya. Ditujukan untuk mem-*broadcast* atau menyebarkan informasi-informasi atau postingan dakwah serta meraih *engagement* (keterlibatan) dari audiens.
2. Media *Streaming* Video/Audio, seperti YouTube, Instagram Live, Spotify, Radio HSI, dan lain sebagainya. Ditujukan untuk menyiarkan langsung kajian atau acara lainnya kepada audiens. Selain itu juga sebagai media penyimpanan rekaman materi maupun video selain rekaman.
3. Website Interaktif, seperti Edu HSI, Majalah HSI, blog ustadz, *homepage* divisi, *e-commerce* Pernik HSI. Ditujukan untuk menyebarkan informasi di internet yang *SEO* (*Search Engine Optimization*) *friendly* atau yang mudah dimengerti dan *terindeks* oleh mesin pencari seperti Google. Selain itu juga sekaligus menjadi *platform* yang memfasilitasi interaksi-interaksi *custom* yang diinginkan dari masing-masing divisi.

---

<sup>151</sup> Wulandari, "DAKWAH DALAM MEDIA BARU: Studi Kasus Terhadap Jamaah Halaqah Silsilah Ilmiah di Yogyakarta," 173.

<sup>152</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), "Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy."

4. *Project Management, Documentation & Collaboration*, seperti Google Workspaces (Google Docs, Google Sheets, Google Slides, dst) Notion. Ditujukan untuk mengelola dokumen, membuat dokumen secara kolaboratif, serta membuat publikasi resmi dari Yayasan HSI AbdullahRoy.
5. Platform teknis lainnya, seperti Figma, Discord dan Metabase. Ditujukan untuk tujuan tertentu, misalkan Figma untuk merancang desain dan *prototype* UI-UX pada aplikasi/*platform*, dan Discord digunakan sebagai platform utama dalam pembelajaran di HSI Sandbox (program belajar IT HSI AbdullahRoy), serta Metabase digunakan sebagai analisis data serta publikasi *dashboard* statistik HSI.

Gambar 4. 57 Platform Digital Yang Digunakan Yayasan HSI AbdullahRoy



**b. Kolaborasi Lintas Divisi Yayasan HSI AbdullahRoy Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*)**

Pengelolaan dakwah di HSI terintegrasi antar divisi satu dengan divisi lainnya. Hal tersebut tentunya diharapkan agar dapat semakin beradaptasi menyesuaikan dengan kebutuhan yayasan, serta menghasilkan *output* yang lebih baik. Terutama pada era saat ini manusia menjalani sebuah



kehidupan yang bersifat VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, and Ambiguity*), yaitu suatu keadaan yang volatil (fluktuatif), penuh ketidakpastian, kompleks, serta ambigu. Istilah VUCA ini pertama kali digunakan dalam militer tahun 90-an untuk menggambarkan suatu keadaan situasi medan perang yang ekstrem dan sangat terbatas informasi yang didapat.<sup>153</sup> Maka dari itu, diperlukan kolaborasi integratif antar divisi untuk menjawab tantangan yang semakin menantang.

Adapun di antara beberapa studi kasus kolaborasi antar divisi di Yayasan HSI AbdullahRoy adalah sebagai berikut:

### 1) HSI Edu x HSI Sandbox x HSI IT – *Redesign Platform HSI Edu (edu.hsi.id)*

HSI Edu merupakan sebuah *platform* berbasis website dan aplikasi *mobile* di mana peserta HSI AbdullahRoy melakukan aktivitas evaluasi materi, mengunduh *syahadah* (sertifikat) beserta transkrip nilai, dan lain sebagainya. HSI Sandbox merupakan program pembelajaran IT dari Yayasan HSI AbdullahRoy yang dikelola oleh divisi IT.

Gambar 4. 58 Logo Framework Flutter



Pada saat ini, HSI Edu menggunakan *framework* Flutter sebagai dapur/mesin aplikasi *front-end*. Flutter itu sendiri merupakan sebuah *framework* (kerangka kerja) *open-source* (sumber terbuka) dari Google untuk membangun aplikasi yang cantik, terkompilasi secara *native*, serta *multi-platform* (dapat digunakan berbagai macam platform) dari basis kode tunggal.<sup>154</sup> Framework Flutter menggunakan bahasa pemrograman Dart sebagai bahasa utamanya. Karena Flutter bersifat *single-codbase* dan *multi-platform*, maka sekali membuat kode program di Flutter, maka dapat dijalankan di berbagai perangkat (*devices*), seperti di Android, iOS, Windows, serta website.

Pada kolaborasi ini dilakukan *redesign* (pembuatan desain baru) pada HSI Edu, yang mana

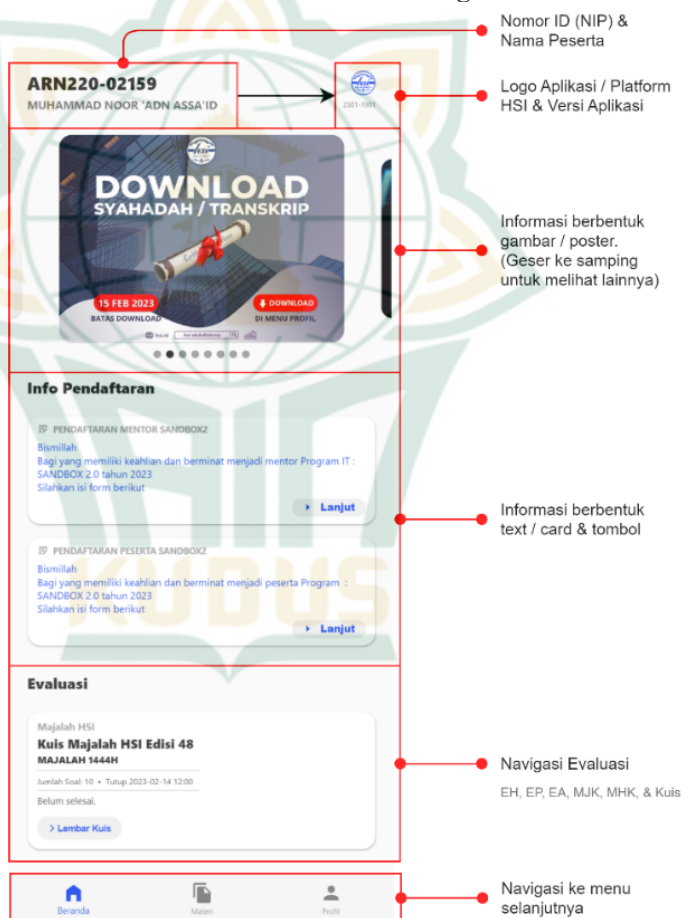
<sup>153</sup> Febrianty dkk., *NEW NORMAL ERA - EDISI II*.

<sup>154</sup> "Flutter - Build Apps for Any Screen," diakses April 25, 2023, //flutter.dev/.



dikelola oleh tim HSI IT. Peserta yang berada di HSI Sandbox *track* Flutter yang telah berada di level atas (senior) diperkenankan untuk turut bergabung dalam *men-develop*, membangun bersama-sama platform HSI Edu. Peserta di HSI Sandbox merancang ulang tampilan dan kode-kode lama di HSI Edu menjadi tampilan yang lebih baru serta *fresh*. Desain UI-UX (*User Interface* dan *User Experience*) pada HSI Edu telah dirombak sedemikian rupa, sehingga lebih responsif dan *usable*.

Gambar 4. 59 HSI Edu Sebelum *Redesign*



Pada tahap *development* (pengembangan), tampilan baru HSI Edu diberikan alamat pada [newedu.hsi.id](http://newedu.hsi.id), namun sekarang di mana sudah masuk di ranah *production*, maka sudah dialihkan sepenuhnya *traffic* (lalu lintas data) dari *visitor* ke [edu.hsi.id](http://edu.hsi.id). Begitu pula versi *mobile* telah di *update*, untuk versi Android tersedia *update* di Google PlayStore. Berikut ini adalah cuplikan antara tampilan UI-UX HSI Edu lama dengan yang baru.

Gambar 4. 60 HSI Edu Setelah *Redesign*



## 2) Media HSI x HSI IT – Kontes Desain & *Generator* Kartu Ucapan Lebaran HSI (*kartu.hsi.id*)

Gambar 4. 61 Logo Kartu HSI



Divisi Yayasan HSI AbdullahRoy, Media HSI berkolaborasi dengan HSI IT dalam rangka mengadakan kontes desain dari peserta HSI pada momen Idul Fitri 1444 H yang lalu. Adapun *output* dari kontes tersebut berupa desain yang telah diatur sedemikian rupa oleh tim HSI Media. Adapun tema yang diangkat pada IF44H (Idul Fitri 1444 H) yaitu tentang (1) Nostalgia Kenangan Lama, dan (2) Bertemu Kenangan Baru.<sup>155</sup>

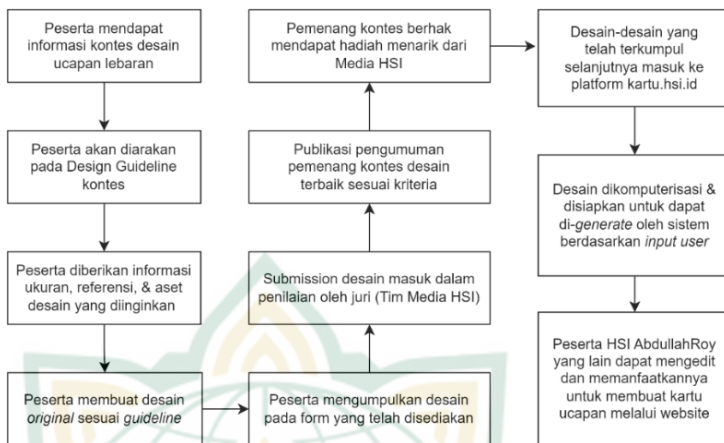
Gambar 4. 62 Poster Kartu Ucapan Kartu HSI



Beberapa desain terbaik akan diteruskan lalu dikomputerisasi untuk digunakan pada layanan *generator* gambar tulisan. Adapun *flowchart* (diagram alur) dari proses yang ada yaitu sebagaimana gambar di bawah ini:

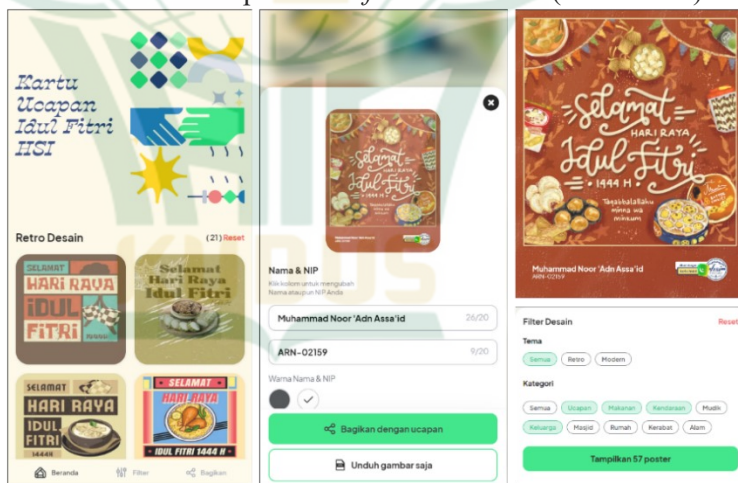
<sup>155</sup> Tim HSI Media, “HSI - IF44H - Design Guideline,” *Notion*, diakses April 28, 2023, <https://bit.ly/hsi-if44h-dg>.

Gambar 4. 63 *Flowchart* Diagram Kontes Desain Kartu HSI



Adapun *flowchart* beserta *screenshot* proses dari sisi pengunjung / peserta dalam menggunakan Kartu HSI ini yaitu sebagai berikut:

Gambar 4. 64 Tampilan *Interface* Kartu HSI (kartu.hsi.id)



Gambar 4. 65 *Flowchart* Diagram Generator Kartu HSI



Setelah terpilih desain terbaik dari kontes tersebut, gambar akan oleh diproses bagian tim HSI IT untuk diterapkan di website. HSI IT membangun sebuah *web app* Kartu HSI dengan menggunakan berbagai macam teknologi, salah satunya yaitu Next.js sebagai *web framework*. Kartu HSI tersebut berfungsi untuk menampilkan (showcase) desain, yang kemudian terdapat fitur untuk menambahkan teks pada gambar.

### 3) **Majalah HSI & Media HSI x Semua Divisi HSI AbdullahRoy (*majalah.hsi.id*)**

Majalah HSI merupakan media pemberitaan dan tulisan di Yayasan HSI AbdullahRoy, sedangkan Media HSI mengelola produksi konten serta pengelolaan sosial media yang ada. Pada dasarnya, kedua divisi tersebut memiliki tugas untuk menyebarkan konten-konten agama Islam serta mengenalkan dan memberikan informasi terkait Yayasan HSI AbdullahRoy. Baik itu melalui majalah online, sosial media, maupun medium yang lain.

Dengan demikian, kedua divisi tersebut tentunya berhubungan dengan berbagai macam divisi yang ada, serta memuat berbagai informasi yang sangat beragam. Beberapa diantaranya yaitu informasi laporan penggunaan dana donasi yayasan, rekrutmen tim divisi, informasi pendaftaran program, tanya jawab peserta, serta informasi-informasi lain yang *insyaAllah* dapat bermanfaat baik bagi pembaca maupun dari penulis.

#### c. **Kolaborasi dan *Networking* Eksternal Yayasan HSI AbdullahRoy Berbasis Digital dalam Ruang Siber (Cyberspace)**

Dalam menjalani sebuah kegiatan, tentunya tidak terlepas dari kerja sama dan berjejaring (*networking*) dari berbagai pihak, termasuk juga Yayasan HSI AbdullahRoy. Kerja sama di Yayasan HSI AbdullahRoy dilakukan dengan berbagai pihak selama masih dalam koridor agama serta sesuai dengan Sunnah.<sup>156</sup> Adapun jika tidak sesuai dengan ajaran agama Islam, maka kerja sama hal tersebut akan ditolak.

---

<sup>156</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

Adapun beberapa relasi yang dijalin oleh Yayasan HSI AbdullahRoy adalah sebagai berikut:

**1) Kolaborasi Kajian *Online & Offline***

Ustadz Dr. Abdullah Roy, M.A, Lc. *Hafidzahullah* sering diundang untuk menyampaikan pesan, materi, dan nasihat beliau dari berbagai macam pihak. Beliau bersama tim juga melakukan perjalanan Safari Dakwah, yaitu suatu aktivitas perjalanan dakwah berkeliling dari satu tempat ke tempat lainnya untuk mendakwahkan agama Islam.<sup>157</sup> Secara singkat, Yayasan HSI AbdullahRoy melakukan kolaborasi kajian baik *online* maupun *offline* dengan banyak pihak.

Gambar 4. 66 Media Partner HSI AbdullahRoy



Kajian beliau diliput oleh berbagai pihak serta media. Beberapa diantaranya yaitu terdapat Fatwa TV, Yufid TV, Rodja TV, Safdah TV, Robbani TV, Paliko TV, Ummulquro TV, Robbani TV, Yufid EDU, Pekerja Menganji, Bali Menganji, Surabaya Menganji, Bumiku Menganji, Indonesia Menganji Official, Lorong Faradisa,

<sup>157</sup> Fathurrohman dkk., “EFEKTIVITAS SAFARI DAKWAH DALAM MENINGKATKAN KECINTAAN REMAJA TERHADAP RASULULLAH (Studi Pada Remaja Masjid Islamic Center Indramayu),” *Journal Islamic Pedagogia* 1, no. 2 (September 29, 2021): 2, diakses Mei 27, 2023, <https://www.islamicpedagogia.faiunwir.ac.id/index.php/pdg/article/view/36>.



Dewan Fatwa Perhimpunan Al-Irsyad, Halo Ustadz, masjid-masjid (termasuk Masjid Nabawi Madinah), An-Najm Islamic School, El-Rasyad School, pondok-pondok pesantren & *ma'had*, yayasan, majelis taklim, dan lain sebagainya. *MaasyaAllah*.

## 2) Kolaborasi Program Pelatihan / Edukasi

Yayasan HSI AbdullahRoy melalui Yayasan HSI Berbagi melakukan kolaborasi terkait program pendidikan, baik peserta internal yayasan maupun eksternal masyarakat umum. *Alhamdulillah*, dengan izin Allah, program-program tersebut telah berjalan dalam beberapa waktu. Beberapa di antara kolaborasi tersebut yaitu sebagai berikut:

### (a) KodingWorks & Amandemy

Gambar 4. 67 HSI Sandbox  
x Amandemy x KodingWorks



Yayasan HSI AbdullahRoy berkolaborasi dengan Amandemy (Amanah Academy by PT. Amanah Karya Indonesia), dan KodingWorks (PT Koding Kreasi Indonesia) pada program pelatihan IT dalam HSI Sandbox yang merupakan program dari HSI Divisi IT.<sup>158</sup> Bentuk kolaborasi tersebut dapat berupa *sharing session* dari praktisi industri, *mentoring*, diskusi *roadmap* (kurikulum), pemilihan kelas, informasi *event* (acara) dan lainnya.

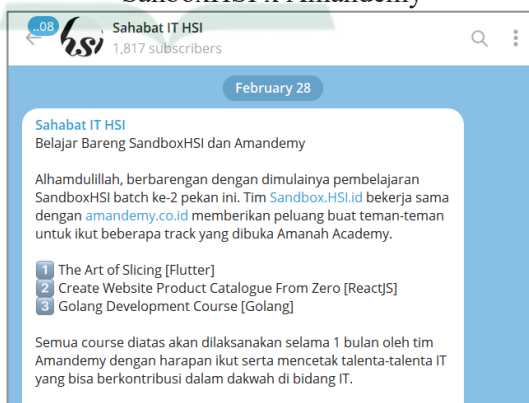
Adapun beberapa gambar *screenshot* dari kolaborasi tersebut adalah sebagai berikut:

<sup>158</sup> Divisi IT HSI AbdullahRoy, "Apa Itu HSI Sandbox?"

Gambar 4. 68 HSI Sandbox 1.0 x KodingWorks



Gambar 4. 69 Screenshot Cuplikan SanboxHSI x Amandemy



## (b) Borneo Flasher Indonesia

Gambar 4. 70 HSI Berbagi  
x Borneo Flasher Indonesia



Yayasan HSI AbdullahRoy dalam Program Muslim Kreatif memfasilitasi program Pelatihan Service Hanphone (HP) di LPKS (Lembaga Penyelenggara Kesejahteraan Sosial) Borneo Flasher Indonesia. Adapun model pembelajaran dilakukan dengan sistem 1 bulan *Bootcamp* di Solo, dan 3 bulan Pelatihan Service HP di Borneo Flasher. Peserta yang lulus pelatihan akan diteruskan ke mitra-mitra Borneo Flasher.<sup>159</sup> Borneo Schematics merupakan sebuah *output* produk dari Borneo Flasher.<sup>160</sup>

Gambar 4. 71 Poster Program Muslim Kreatif  
- Pelatihan Service HP



<sup>159</sup> "HSI AbdullahRoy Official on Instagram: Pelatihan Service Handphone Kerjasama HSI Berbagi Dan LPKS Borneo Flasher.," *Instagram*, tahun Maret 14, 2023, diakses April 27, 2023, <https://www.instagram.com/reel/Cpoj8yrA6eU/>.

<sup>160</sup> "Borneo Schematics : Best Seller Schematics & Bitmap Electronic Repair," tahun Oktober 31, 2021, diakses April 27, 2023, <https://borneoschematics.co.id/>.

**(c) IDN Boarding School**

Gambar 4. 72 HSI Peduli  
x IDN Boarding School



Yayasan HSI AbdullahRoy memfasilitasi beasiswa belajar IT tingkat SMA sederajat (SMA IT IDN), yang di-support penuh secara finansial, atau *full* gratis biaya pendidikan sampai lulus. Biaya tersebut sudah termasuk biaya pendaftaran, pendidikan, ujian, wisuda, laptop, asrama, sarpras, dan makan. Santri akan mempelajari hal-hal yang terkait dengan kebutuhan-kebutuhan IT di pesantren pada umumnya, sehingga diharapkan lulusannya dapat berkontribusi besar dalam kebutuhan IT bagi banyak pesantren di Indonesia. Adapun model pembelajarannya yaitu 3 tahun pendidikan & 1 tahun pengabdian. Setelah lulus, selanjutnya dapat melanjutkan kuliah IT gratis di Politeknik IDN.<sup>161</sup>

Gambar 4. 73 Santri SMA IT IDN



Biaya masuk di SMA IT IDN ini berkisar pada 8 juta, serta 1,3 juta untuk *syahriyah* (SPP). Hingga saat ini (September 2022) total dana yang

<sup>161</sup> IDN Boarding School, "Penerimaan Santri Baru SMA IT IDN – HSI 2023/2024 Program Pengabdian Pesantren," Maret 1, 2022, diakses April 27, 2023, <https://idn.sch.id/sma/>.

dikeluarkan dari pihak yayasan mencapai 374,3 juta rupiah. Biaya pendidikan tersebut disampaikan kepada orang tua atau wali sebagai bentuk informasi agar tidak menyepelekan pembelajaran. Tidak hanya itu, Tim HSI juga membuat grup WhatsApp orang tua / wali santri untuk SMA IT HSI-IDN mendukung kelancaran komunikasi.<sup>162</sup>

### 3) Kolaborasi Dakwah Sosial (Daksos)

Yayasan HSI AbdullahRoy melakukan kolaborasi dengan berbagai pihak untuk melakukan dakwah sosial. Adapun bentuk dari dakwah sosial tersebut dapat berupa pengumpulan donasi dari masyarakat dalam kasus terjadinya bencana alam, penanganan pandemi COVID-19, penyuluhan kesehatan, program Ramadhan, maupun dakwah sosial yang lainnya. Beberapa program Dakwah Sosial yang pernah dilakukan yaitu sebagai berikut:

#### (a) HSI AbdullahRoy Melawan Covid-19

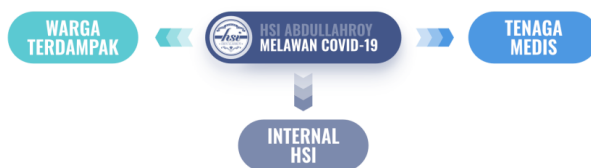
Gambar 4. 74 Kolaborasi HSI Peduli x Ikatan Dokter Indonesia (IDI)



HSI AbdullahRoy melakukan aksi dakwah sosial dalam membantu melawan bencana Covid-19. HSI melakukan penggalangan dana dari internal peserta HSI. HSI AbdullahRoy bekerja sama dengan IDI (Ikatan Dokter Indonesia) untuk melakukan pengadaan alat-alat medis serta suplemen yang akan disalurkan kepada rumah sakit yang membutuhkan. HSI membentuk Tim Gugus Tugas Corona HSI yang mengelola secara khusus menangani kasus Covid-19.

<sup>162</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 44 - Akhlak Perhiasan Terbaik," *Majalah HSI*, September 2022, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

Gambar 4. 75 HSI Melawan Covid-19



Selain itu, HSI AbdullahRoy juga melakukan edukasi kepada peserta internal HSI, dengan cara mengambil peserta yang memiliki latar belakang dokter. *Alhamdulillah* dari peserta HSI terdapat banyak tenaga kesehatan, baik itu dokter, perawat, maupun tenaga medis lain. Bahan-bahan edukasi dari tenaga medis ini kemudian di-*broadcast* melalui grup-grup diskusi di semua kelas HSI, media sosial HSI, dan media-media lain yang dikelola oleh HSI.<sup>163</sup>

#### (b) Penyaluran Dana Program CSR untuk Penanggulangan Gempa Bumi

Gambar 4. 76 Kolaborasi HSI Berbagi, SMEC, &amp; Yayasan An-Naajiya



HSI AbdullahRoy melalui HSI Berbagi turut terlibat dalam program CSR (*Corporate Social Responsibility*) dari SMEC International Ltd. yang menyalurkan dana sebanyak 10,000 AUD (Dolar Australia) dalam kasus gempa bumi yang terjadi di area Gunung Talamau, Pasaman Barat, Sulawesi Barat. Dalam pendistribusian bantuan, HSI Berbagi bekerja sama dengan Yayasan An-Naajiya dalam hal suplai data masyarakat yang terdampak serta pembelian barang bantuan.<sup>164</sup>

<sup>163</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 14 - Sambutan Bersahaja untuk Tamu Istimewa," *Majalah HSI*, April 2020, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>164</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 43 - Mutiara Muharram."



Gambar 4. 77 HSI Berbagi Receiving CSR from SMEC



**(c) Donasi Dakwah Sosial STDI Imam Syafi'i Jember**

Gambar 4. 78 Kolaborasi Daksos STDIS



HSI AbdullahRoy ikut terlibat dalam penggalangan donasi pada program Donasi Dakwah Sosial STDI Imam Syafi'i Jember, pada bulan Maret 2021. Adapun pihak-pihak yang terlibat yaitu terdapat HSI AbdullahRoy melalui HSI Peduli, Muslim Family Land, SRB (Ustadz Syafig Riza Basalamah), Yayasan Mari Berbagi Kebaikan, serta Lorong Faradisa, serta SAMASE Clothes.<sup>165</sup> Penggalangan donasi dilakukan kepada berbagai, termasuk internal peserta HSI, serta juga dilakukan dengan menyebarkan di media-media sosial.

<sup>165</sup> “STDIIS | DAKSOS ke VI STDIIS Jember, Panitia Sediakan 1.845 Paket Sembako Untuk Masyarakat,” *STDIIS*, tahun April 7, 2021, diakses April 29, 2023, <https://stdiis.ac.id/headline/daksos-ke-vi-stdiis-jember-panitia-sediakan-1-845-paket-sembako-untuk-masyarakat/>.

Gambar 4. 79 Cuplikan Kegiatan Daksos STDIS



## 2. Analisis Kendala dan Solusi Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiah (HSI) AbdullahRoy

Dalam pengelolaan dakwah tentunya tidak ingin ada kendala atau rintangan yang menghambat berjalannya proses dakwah. Oleh karena itu, perlu adanya solusi penanganan untuk mengatasi kendala yang dihadapi. Pada Yayasan HSI AbdullahRoy, kendala-kendala yang dialami dapat ditangani dengan beragam solusi yang ada. Dengan izin Allah, kendala-kendala tersebut dapat teratasi dan *alhamdulillah* proses dakwah pun dapat berjalan sebagaimana mestinya.

Adapun analisis kendala dan solusi dalam manajemen pengelolaan dakwah berbasis digital dalam ruang siber (*cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiah (HSI) AbdullahRoy adalah sebagai berikut:

### a. Analisis Kendala dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan HSI AbdullahRoy

Kendala teknis (*technical issue*) yang ada pada Yayasan HSI AbdullahRoy secara garis besar dapat terbagi menjadi dua, yaitu yang berkaitan dengan manusia (*human-related issues*) dan juga yang berkaitan dengan sistem maupun infrastruktur IT (*system-related issues*).

#### 1) Analisis Kendala Terkait Manusia (*Human-Related Issues*)

Pembelajaran secara *online* di HSI AbdullahRoy, tentunya memiliki beberapa kendala teknis, terutama pada sisi peserta. Terdapat sebagian peserta HSI yang masih

benar-benar awam dalam menggunakan perangkat seluler dan aplikasi di dalamnya, seperti menggunakan WhatsApp dan aplikasi browser.

Sebagian lagi, terdapat kendala pada perangkat ponsel yang digunakan peserta itu sendiri. Tak jarang, peserta yang belum terbiasa akan hal-hal dunia IPTEK (Ilmu Pengetahuan dan Teknologi) akan merasa kebingungan. Oleh karena itu, komunikasi yang baik serta efektif di antara peserta dengan penyelenggara sangatlah penting dalam proses pembelajaran *online*.

Hal tersebut mencakup terkait informasi *username* dan *password* peserta, panduan atau prosedur melakukan pembelajaran, cara untuk melakukan evaluasi pada *browser*, lupa *password*, dan lain sebagainya. Tidak hanya dari peserta, namun juga dari HSI AbdullahRoy. Beberapa kendala teknis yang sering ditemui yaitu adanya data yang tidak sinkron pada aplikasi, seperti belum mendapati tulisan atau tombol tertentu. Hal tersebut pada umumnya disebabkan karena belum memperbarui (*update*) aplikasi.<sup>166</sup>

Menurut data dari pengurus KBM HSI bulan Juli 2021, keluhan terbanyak ada pada kegagalan peserta untuk masuk ke situs HSI EDU yang mana digunakan untuk mengerjakan evaluasi, utamanya pada saat migrasi ke sistem baru.<sup>167</sup>

Pada saat pembelajaran berlangsung, terkadang dijumpai ada peserta yang meninggalkan pembelajaran. Hal tersebut dapat diketahui saat mereka meninggalkan grup WhatsApp pembelajaran. Alasan dari mereka mungkin beragam, dari mulai tidak sempat meluangkan waktu untuk belajar, ada yang bekerja, memori HP habis, dan lain sebagainya. *Wallahu a'alam*. Kembali lagi kepada niat mereka masing-masing, HSI AbdullahRoy adalah tempat untuk menimba ilmu. Memang dibutuhkan kesadaran pribadi serta pertolongan dari Allah *ta'aala* untuk tetap dapat *istiqomah* dalam menuntut ilmu *syar'i*.

---

<sup>166</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 18 - Meneladan Sang Kekasih Allah," *Majalah HSI*, Juli 2020, 11, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

<sup>167</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 30 - Indahnya Berhias dalam Islam," 7.

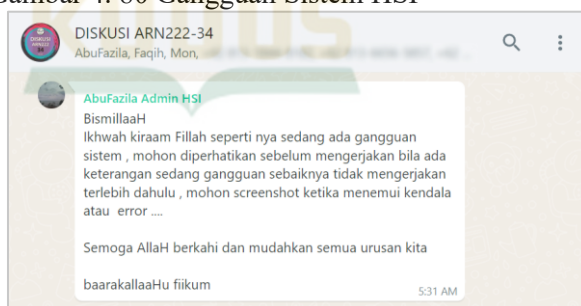
## 2) Analisis Kendala Terkait Sistem IT (*System-Related Issues*)

Dalam menyediakan layanan pembelajaran di *platform* HSI Edu, tidak menutup kemungkinan server yang melayani dan menyediakan berbagai macam sumber daya (*resources*) terjadi tidak mampu lagi berjalan sebagaimana mestinya. Hal ini umumnya disebabkan oleh banyaknya jumlah pengguna (*users*) yang mengakses *platform* secara bersamaan (simultan), sedangkan server yang tersedia tidak dapat menangani permintaan (*handling request*) dari *users* tersebut.

Semakin banyak jumlah *traffic* (lalu lintas data) ke server dapat menyebabkan *webserver* menjadi *down* jika digunakan dengan jumlah berlebih (*overload*).<sup>168</sup> Akibatnya *platform* tidak dapat berjalan dengan semestinya, seperti ada sebagian besar fitur yang tidak dapat digunakan, atau bahkan seluruh sistem mati untuk sementara waktu (*server down*).

Faktor penentu jumlah kuota peserta tiap angkatan dipengaruhi oleh 2 hal, yaitu kemampuan sistem IT di HSI dan juga ketersediaan tenaga Admin yang mampu grup pembelajaran.<sup>169</sup> Beberapa waktu sempat terjadi gangguan sistem di *platform* HSI. Berikut merupakan *screenshot* dari Admin Grup dalam Grup Diskusi terkait dengan gangguan sistem, yang mana berpotensi dapat mengganggu peserta dalam mengerjakan evaluasi.

Gambar 4. 80 Gangguan Sistem HSI



<sup>168</sup> Fahmi Apriliansyah, Iskandar Fitri, dan Agus Iskandar, "Implementasi Load Balancing Pada Web Server Menggunakan Nginx," *Jurnal Teknologi dan Manajemen Informatika* 6, no. 1 (April 28, 2020): 1, diakses Mei 16, 2023, <https://jurnal.unmer.ac.id/index.php/jtmi/article/view/3792>.

<sup>169</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 36 - Setia," 13.

**b. Analisis Solusi dalam Manajemen Pengelolaan Dakwah Berbasis Digital dalam Ruang Siber (*Cyberspace*) pada Yayasan Halaqah Silsilah Ilmiyyah (HSI) AbdullahRoy**

**1) Analisis Solusi Terkait Kendala Manusia (*Human-Related Solutions*)**

**(a) Improvisasi Sistem Pembelajaran (*Learning System Improvement*)**

Dalam rangka meningkatkan serta memperbaharui sistem pembelajaran, Divisi Evaluasi bekerja bersama Divisi Materi. Divisi Evaluasi menyusun ulang tata cara evaluasi serta soal-soal yang diberikan. Untuk Silsilah 5 ke atas, sistem akan memberikan 2 soal pada Evaluasi Harian, yang mana sebelumnya hanya 1 soal. Dengan demikian, diharapkan peserta dapat mendapatkan *faedah* ilmu yang lebih banyak, karena peluang untuk mendapatkan nilai baik, lebih besar.

Jenis soal juga dibuat sedemikian rupa guna tujuan tersebut. Soal-soal yang ada di HSI ini diharapkan bukan sekedar menguji hafalan serta pemahaman terhadap materi dari peserta, namun juga sebagai sarana *muraja'ah* (pengulangan) materi secara tidak langsung. Diharapkan, para peserta pembelajaran tetap mendapatkan manfaat dari soal evaluasi yang diperoleh meskipun ia salah dalam menjawab.<sup>170</sup>

Dengan sistem evaluasi seperti demikian, akan didapat rentang nilai yang lebih lebar. Artinya yaitu peserta yang rajin mengisi evaluasi tidak akan mudah mendapat predikat *rasib* karena lebih banyak peluang mendapat nilai.

Namun pada sisi lain, peserta tidak terlalu mudah untuk mendapat predikat *mumtaz murtafi* kecuali jika peserta tersebut sudah benar-benar memahami materi yang diajarkan. Sedangkan untuk Silsilah 1-4 ada sedikit perbedaan, yaitu Evaluasi Harian hanya ada 1 soal. Hal ini untuk memberikan kesempatan peserta baru untuk beradaptasi dengan cara belajar di HSI.

---

<sup>170</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 19 - Menitit Jalan Hijrah," 10.



Adapun jenis soalnya, sama dengan silsilah-silsilah tingkat atas, yaitu terdiri dari soal-soal hafalan dan soal-soal pemahaman, hanya saja bobotnya tentu lebih ringan. Penerapan ini dimaksudkan agar peserta tidak mudah tertekan karena adanya evaluasi-evaluasi. Sehingga bagi peserta yang baru belajar mengenal sunnah, diharapkan tidak akan mundur di awal karena beratnya bobot soal yang diberikan.<sup>171</sup>

### (b) Implementasi Sistem Penghargaan (*Rewards System*)

Peserta yang merasa kurang tertarik serta meninggalkan pembelajaran dapat dilakukan penanganan dengan berbagai macam usaha. Salah satu diantaranya yaitu pemberian *rewards* bagi peserta pembelajaran dengan nilai terbaik, dan juga *rewards* yang lainnya. Salah satunya ada pada sistem ranking peserta terbaik pada silsilah yang sedang berjalan, dengan memberikan berbagai hadiah yang menarik.<sup>172</sup>

Gambar 4. 81 Pemberian Hadiah Kepada Peserta Terbaik KBM

The infographic is titled "LIMA PESERTA TERBAIK LULUS LEVEL & SILSILAH SESI 1 - 2023" and features the HSI logo. It is divided into two main sections: "DAFTAR ISI" and "KETENTUAN HADIAH".

**DAFTAR ISI**

- 1. PESERTA TERBAIK LULUS LEVEL 7, 6, & 4
- 2. PESERTA TERBAIK LULUS SILSILAH PER ANKATAN
- 3. KETENTUAN HADIAH
- 4. URUTAN SILSILAH LEVEL 1 s.d 8

**KETENTUAN HADIAH**

1. **PERINGKAT 1 LULUS LEVEL** mendapat bingkisan Pernik HSI & pulsa
2. **PERINGKAT 2 s.d 5 LULUS LEVEL** mendapatkan pulsa Rp 100.000,-
3. **Peserta Terbaik LULUS SILSILAH** mendapatkan pulsa ;
  - ◆ Predikat Mumtaz Murtafi' Rp 150.000,-
  - ◆ Predikat Mumtaz Rp 100.000,-
4. Silakan berikan data antum kepada admin masing-masing :
  - ◆ Kategori Nomer 1 : Alamat lengkap dan Nomer Whatsapp yang akan diisi pulsa
  - ◆ Kategori Nomer 2 & 3 : Nomer Whatsapp yang akan diisi pulsa

<sup>171</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 19 - Menitit Jalan Hijrah," 11.

<sup>172</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "WhatsApp Grup Diskusi HSI - 'DISKUSI ARN222-34.'"



Terdapat juga Kuis Majalah HSI, yaitu peserta yang menjawab kuis dengan lengkap dan benar semua berkesempatan mendapatkan hadiah menarik dari Majalah HSI. Ongkos pengiriman juga ditanggung oleh pihak Majalah HSI.<sup>173</sup> Selain itu ada juga hadiah dari program lain seperti Kartu HSI.

Gambar 4. 82 Pemenang Kuis Majalah HSI



Gambar 4. 83 Pemenang Kontes Kartu HSI



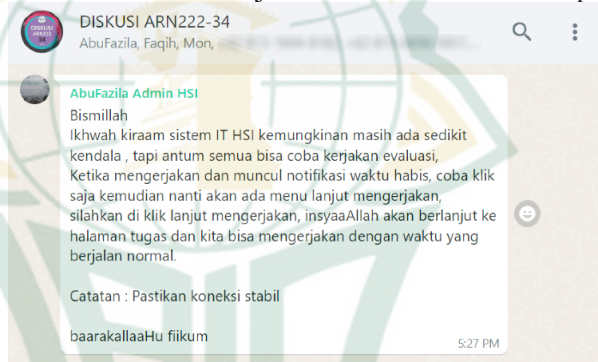
<sup>173</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 50 - Menjadi Ahlu -Al-Qur'an," *Majalah HSI*, Maret 2023, 25, <https://majalah.hsi.id/arsip/>.

(c) **Penyediaan Dukungan Teknis (*Technical Support*)**

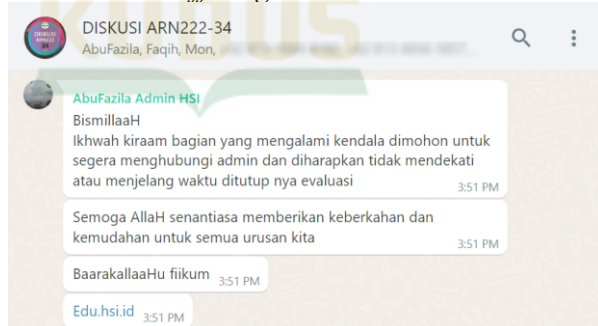
Peran Admin Grup sangat dibutuhkan dalam memandu peserta pembelajaran untuk tetap tenang dalam perjalanan pembelajaran di HSI AbdullahRoy. Salah satu tugas dari Admin Grup yaitu membantu dan menjawab pertanyaan-pertanyaan peserta tentang KBM HSI.<sup>174</sup>

Admin Grup sebagai kepanjangan tangan Yayasan HSI AbdullahRoy memberikan buku panduan terkait akses ke pembelajaran, selain itu mereka secara tidak langsung merangkap peran sebagai IT Support dalam hal ini yang memandu peserta pembelajaran.

Gambar 4. 84 Petunjuk Teknis dari Admin Grup



Gambar 4. 85 *Offering* Bantuan Teknis oleh Admin



<sup>174</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, “Majalah HSI Edisi 13 - Perjalanan Menembus Langit,” 11.

Gambar 4. 86 Himbauan Teknis dari Admin Grup



Gambar 4. 87 Poster Petunjuk Teknis Pada Berbagai Merk Smartphone



## 2) Analisis Solusi Terkait Kendala Sistem IT (*System-Related Solutions*)

### (a) Implementasi Penjadwalan Evaluasi (*Exam Scheduling*)

Yayasan HSI AbdullahRoy menggunakan solusi penjadwalan (*scheduling*) aktivitas penggunaan platform pada peserta, sehingga platform aplikasi dapat berjalan dengan cukup stabil di setiap waktunya. Penjadwalan (*scheduling*) ini utamanya diterapkan pada saat evaluasi harian dan pekanan, di mana tiap-tiap angkatan diberikan jadwal waktu ideal untuk mengerjakan evaluasi.

Gambar 4. 88 *Re-scheduling* Waktu Evaluasi HSI<sup>175</sup>



Misalkan pada jam mulai jam 14.00 WIB mulai dibuka evaluasi untuk angkatan ARN220-ARN229, dan mulai jam 16.00 WIB mulai dibuka evaluasi untuk angkatan ARN230-ARN239, dan seterusnya. Hal tersebut untuk mencegah peserta untuk tidak mengakses platform pada waktu yang bersamaan,

<sup>175</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "WhatsApp Grup Diskusi HSI - 'DISKUSI ARN222-34.'"

karena dikhawatirkan dapat terjadi *server down*, yaitu suatu keadaan di mana server telah melampaui batasnya. Sehingga peserta tidak mengakses website secara bersamaan, namun secara periodik dan tersebar pada berbagai waktu.<sup>176</sup>

### (b) Implementasi Peningkatan Server (*Server Scaling*)

Dalam menyediakan layanan dan konten, sebuah server haruslah dapat diandalkan (*reliable*) dalam menyajikan konten sampai ke tangan pengguna (*users*). Sebuah sistem perlu tetap tersedia dan dapat diakses (*available*) menyediakan layanan tersebut walaupun jumlah *users* begitu banyaknya. Pada Yayasan HSI AbdullahRoy pun demikian, untuk menangani serta mencegah terjadinya server *overload* yang mana server kelebihan beban sehingga tidak dapat menyajikan konten ke tangan peserta HSI.

Sejak pada awal tahun 2020 yang lalu, tim IT HSI telah berusaha dan bekerja keras untuk menyiapkan sebuah sistem yang mana dapat melayani kebutuhan seluruh peserta HSI serta memperkecil *error* / kesalahan yang kemungkinan terjadi. Tim IT HSI secara kontinu memperbarui aplikasi dan *platform* yang digunakan di HSI. Salah satu di antara tindakan untuk menangani hal tersebut yaitu dengan memperbesar *bandwith server* (kapasitas maksimal transmisi data *server*) untuk mengatasi lonjakan *traffic* (lalu lintas data).<sup>177</sup>

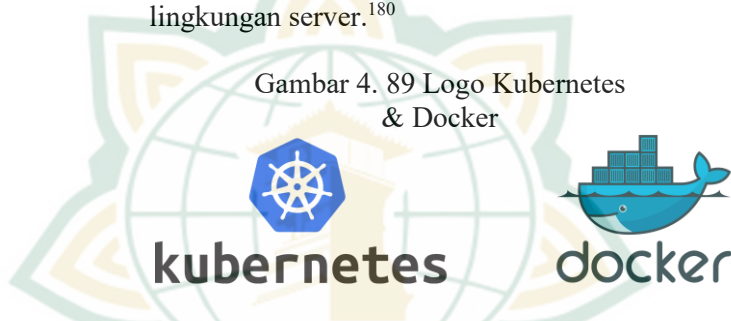
Seperti analogi lalu lintas jalan yang dilewati banyak kendaraan pada saat yang sama melebihi jumlah yang seharusnya, jalan tersebut menjadi lebih rawan terjadi kemacetan dan kecelakaan. Sama seperti *server*, jika terlalu banyak yang mengakses melebihi kapasitasnya, maka rawan timbul masalah yang tidak diinginkan. Oleh karena itu, diperlukan sebuah upaya untuk mengelola lalu lintas (*traffic*) pada server agar tidak terjadi *overload*, serta untuk memastikan sistem yang ada tetap berjalan dengan baik.

<sup>176</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "WhatsApp Grup Diskusi HSI - 'DISKUSI ARN222-34.'"

<sup>177</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 17 - Dunia Bukan Tempat Istirahat," 9.

Yayasan HSI AbdullahRoy telah menggunakan Kubernetes sebagai sistem manajemen beban kerja (*workloads*).<sup>178</sup> Kubernetes atau yang biasa disebut “K8s” dapat secara otomatis dapat meng-*handle* masalah *scaling*, *deployment*, dan *management* kontainer.<sup>179</sup> Kubernetes dapat mengelola dan menjalankan berbagai macam *container images*. Docker merupakan salah satu platform untuk mengemas sebuah aplikasi beserta hal-hal yang berkaitan menjadi sebuah *image container*, sehingga aplikasi tersebut dapat dijalankan di berbagai macam lingkungan server.<sup>180</sup>

Gambar 4. 89 Logo Kubernetes & Docker



Selain dari sisi sistem yang berjalan dengan metode penjadwalan (*scheduling*), pengoptimalan server juga dapat juga dilakukan dari sisi infrastruktur yang digunakan. Salah satunya yaitu dengan eskalasi server (*server scaling*), yaitu dengan meningkatkan jumlah atau kapasitas server itu sendiri. Server dapat ditingkatkan secara vertikal (*vertical scaling*), yang mana kapabilitas server individu ditingkatkan menjadi lebih tinggi, misalnya ditingkatkan jumlah RAM (Random Access Memory), dan CPU virtualnya. Selain itu, juga dapat ditingkatkan secara horizontal (*horizontal scaling*) dengan cara membuat server duplikat yang serupa untuk melayani kebutuhan yang sama.

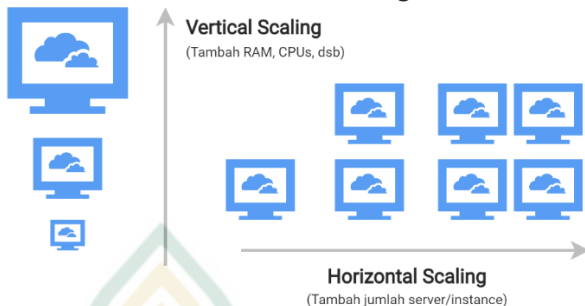
<sup>178</sup> Kurnia Adhiwibowo (Sekretaris Yayasan), “Skrip Wawancara Yayasan HSI AbdullahRoy.”

<sup>179</sup> The Linux Foundation, “Kubernetes - Production-Grade Container Orchestration,” *Kubernetes*, diakses Mei 15, 2023, <https://kubernetes.io/>.

<sup>180</sup> “Docker: Accelerated, Containerized Application Development,” tahun Mei 10, 2022, diakses Mei 19, 2023, <https://www.docker.com/>.

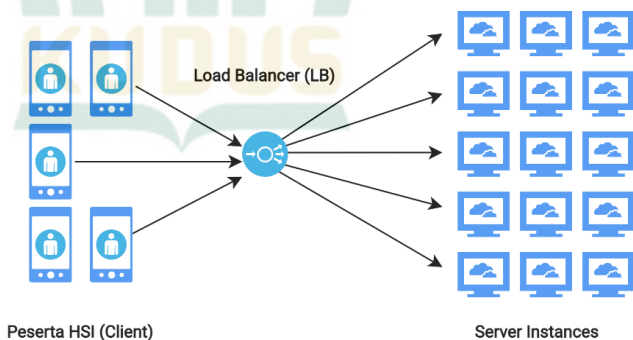


Gambar 4. 90 Vertical Scaling dan Horizontal Scaling



*Server scaling* dapat dilakukan secara vertikal (*vertical scaling*) dengan cara meningkatkan sumber daya (*resources*) pada server yang sudah ada maupun menggantinya dengan yang lebih besar. Sedangkan *scaling* secara horizontal (*horizontal scaling*) dapat dilakukan dengan cara menambahkan satu maupun beberapa server lagi ke dalam sistem, yang mana beban permintaan (*requests*) yang datang tersebut selanjutnya akan di distribusikan ke banyak server dengan bantuan *load balancer* (penyeimbang beban).<sup>181</sup>

Gambar 4. 91 Diagram sederhana Load Balancer (LB)



<sup>181</sup> Fadli Fajrin, “Analisis Peningkatan Kinerja Web Server Virtual dengan Menggunakan Vertical Scaling dan Horizontal Scaling” (Universitas Gadjah Mada, 2014), diakses Mei 20, 2023, <http://etd.repository.ugm.ac.id/penelitian/detail/70221>.

Jumlah *traffic* (lalu lintas) yang masuk akan diarahkan pada penyeimbang beban (*load balancer*), yang selanjutnya diarahkan ke server yang memiliki beban yang masih sedikit.

Penerapan *scaling* dalam server tersebut jika dilakukan secara manual akan membutuhkan waktu dan tenaga. Terutama jika pada saat yang tidak menentu. Ada sebuah solusi untuk menangani hal tersebut, yaitu dengan menerapkan prinsip *Autoscaling*, yaitu server akan secara otomatis ditingkatkan jika ada permintaan yang masuk lebih tinggi dari kapasitasnya, dan akan secara otomatis diturunkan apabila server-server tersebut sudah tidak lagi dibutuhkan. Hal ini lebih menghemat waktu, tenaga, dan juga biaya. *Autoscaling* dan otomatisasi manajemen telah terdapat pada platform Kubernetes.

### (c) **Pemeliharaan Sistem (*System Maintenance*)**

Dalam pembelajaran tak jarang ditemukan ada berbagai kendala dari berbagai sisi, salah satunya dari sisi peserta, terutama terkait kendala teknis. Istilah keamanan sistem informasi “*No System is Safe*” dalam film *Who Am I* mungkin tepat untuk menggambarkan lika-liku di dunia IT. Tidak ada sistem IT di dunia ini yang dapat dipastikan 100% aman dan bebas dari kesalahan. Menjadi hal yang penting untuk membangun sistem yang mampu menjaga keamanan data para pengguna *platform*.<sup>182</sup> Hal tersebut tidak terkecuali dengan yang dialami oleh Yayasan HSI AbdullahRoy dalam pengelolaan sistem IT terutama sistem utama di KBM HSI. Beberapa usaha yang dapat dilakukan yaitu diantaranya memperbaiki kualitas audio, *update* (pembaharuan) aplikasi, *update* UI-UX aplikasi dengan desain terkini,

Memperbaiki sistem layanan untuk KBM HSI, merupakan sebuah rencana lama tim IT HSI. Menurut Kurnia Adhiwibowo, alasan utama dari perbaikan layanan tersebut utamanya dikarenakan kebutuhan. Kehadiran peserta baru yang terus menerus bertambah

---

<sup>182</sup> Galih Setyawan, “Istilah Keamanan Sistem Informasi dalam Film ‘Who Am I – No System is Safe’ (2014)” (2020): 4.

jumlahnya menyebabkan sistem yang lama perlu untuk disempurnakan. Terlebih lagi diiringi dengan berkembangnya beberapa program tambahan seperti HSI MAHAZI, Muhadarah Kubro, Kuis Majalah HSI, serta Madrasah Admin. Pada mulanya dilakukan dengan perbaikan sistem lama, namun hal tersebut kurang memadai, sehingga ditempuh untuk menulis ulang aplikasi.<sup>183</sup>



---

<sup>183</sup> Yayasan HSI AbdullahRoy, "Majalah HSI Edisi 30 - Indahnya Berhias dalam Islam," 7.