

**IMPLEMENTASI *HYBRID LEARNING* DALAM
MENINGKATKAN LITERASI DIGITAL GURU PAI
DI SMA NEGERI 2 BAE KUDUS**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

ITA FITRIYANI

NIM: 216020029

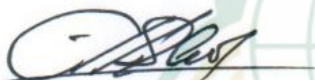
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “*IMPLEMENTASI HYBRID LEARNING DALAM MENINGKATKAN LITERASI DIGITAL GURU PAI DI SMA 2 BAE KUDUS*” karya dari Ita Fitriyani NIM. 216020029, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam (PAI), Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 10 Mei 2023


Pembimbing I,



Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.

NIP. 197203232000031001

Pembimbing II,



Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd.

NIP. 198005102011011000



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Compe Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Ita Fitriyani**
NIM : **216020029**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
Konsentrasi : **Pendidikan Agama Islam (PAI)**
Judul Tesis : **IMPLEMENTASI *HYBRID LEARNING*
DALAM MENINGKATKAN LITERASI
DIGITAL GURU PAI DI SMA N 2 BAE
KUDUS**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

22 MEI 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M. Pd.)

Kudus, ... Mei 2023

- | | | |
|--|--------------------------------|----------------|
| 1. Dr. H. Abu Choir, M.A.
NIP. 197705172003121002 | (Ketua Sidang/
Penguji I) |
..... |
| 2. Dr. Irzum Fariyah, S. Ag., M. Si.
NIP. 197601292007012019 | (Penguji II) |
..... |
| 3. Dr. H. Masrukhin, S. Ag., M. Pd.
NIP. 197203232000031001 | (Penguji III/
Pembimbing I) |
..... |
| 4. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd.
NIP. 198005102011011006 | (Pembimbing II) |
..... |
| 5. Dr. Abdul Mutholib S. Ag., M. Pd.
NIP. 197402201999031003 | (Sekretaris
Sidang) |
..... |

Mengetahui,
Direktur



Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ita Fitriyani

NIM : 216020029

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku

Kudus, 10 Mei 2023

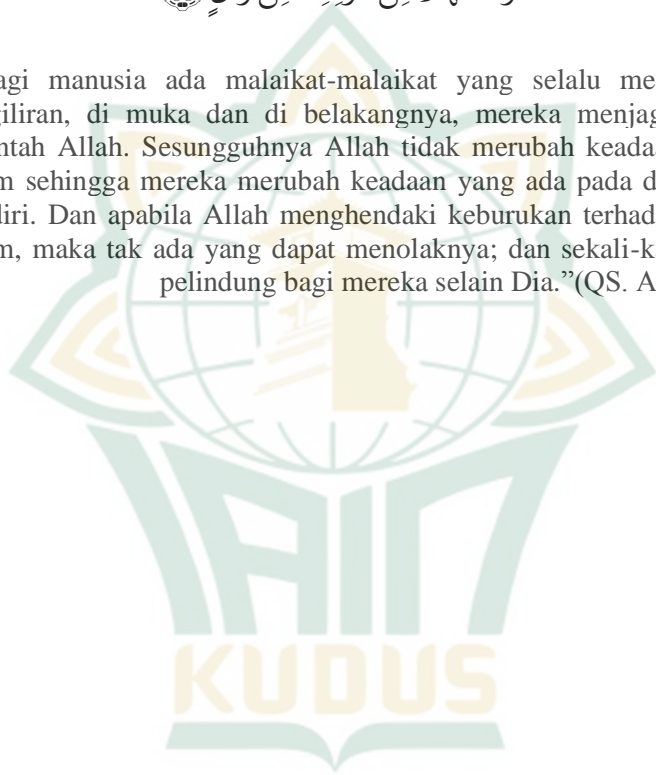
Menyatakan,

METERAL TEMPEL
2CDF0AKX327915547
(Ita Fitriyani)

MOTTO

لَهُرْ مُعَقَّبَتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا
يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ
لَهُرْ وَمَا لَهُمْ مِّنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ ﴿١١﴾

“Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.”(QS. Ar-Rad:11)¹



¹Al-Qur'an, Ar-Rad ayat 11, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Jakarta: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Al-Qur'an, 2018), 250.

PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada orang-orang yang telah berjasa dalam kehidupan peneliti, senantiasa mendukung dan memberi motivasi untu senantiasa menjadi lebih baik. Terutama dihaturkan pada:

1. Kepada Abah dan Ibuku tercinta yang tiada henti-hentinya memberikan dukungan seta doa yang tiada henti-hentinya untuk kesuksesan dunia dan akhirat anak-anaknya.
2. Kedua kakakku, keluarga pedawang 21, yang tiada henti-hentinya memberikan semangat dan dukungan serta arahan untuk menyelesaikan tesis ini.
3. Rekan-rekan guru SD Krandon yang telah mendukung dan memberikan semangat dalam penyelesaian tesis ini.
4. Teman-teman MPI-B yang sudah menjadi keluarga ketika menempuh studi di Pascasarjana IAIN Kudus



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, tanggal 22 Januari 1988, No. 158/1987 dan 0543.b/U/1987.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan Transliterasinya dengan huruf lain.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	bā'	B	Be
ت	Tā	T	Te
ث	Śā		Es (dengan titik di atasnya)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā'	H	Ha (dengan titik di bawahnya)
خ	Khā	Kh	Ka dan kha
د	Dal	D	De
ذ	Žal		Zet (dengan titik di atasnya)
ر	rżā'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Sād		es (dengan titik di awahnya)
ض	Dād	D	de (dengan titik di bawahnya)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	...'	koma terbalik di atasnya

غ	Gain	G	Ge
ف	fā'	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kāf	K	Ka
ل	Lām	L	El
م	Mīm	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wāwu	W	We
ه	hā'	H	Ha
ء	Hamzah		Apostrof, tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah di awal kata
ي	yā'	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harokat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
◌َ	Fathah	A	A
◌ِ	Kasroh	I	I
◌ُ	Dammah	U	U

Contoh:

كَتَبَ - kataba يَذْهَبُ - yažhabu
 فَعَلَ - fa'ala سُنِيَ - su'ila

2. Vokal rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya gabungan huruf yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Huruf Latin	Nama
	Fathah dan ya	Ai	a dan i
	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

كُنْفَ - kaifa

هَوْلَ - haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
	Fathah dan alif atau ya		a dan garis di atas
	Kasrah dan ya		I dan garis di atas
	Dammah dan wau		U dan garis di atas

Contoh:

قَالَ - qāla

قِيلَ - qīla

رَمَى - rāmā

يَقُولُ - yaqūlu

D. Ta' Marbutoh

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua:

1. Ta marbutah hidup
ta marbutah yang hidup atau mendapat harkat fathah, kasrah dan dammah, transliterasinya adalah /t/.
2. Ta marbutah mati
Ta marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah /h/.
3. Kalau pada suatu kata yang akhir katanya ta marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ - raudah al-aṭfāl

- raudatul aṭfāl

الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ - al-Madīnah al-Munawwaroh

- al-Madīnatul-Munawwaroh

طَلْحَةُ - talḥah

E. Syaddah

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab di lambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi syaddah itu.

Contoh:

رَبَّيْنَا - rabbanā

الْبِرِّ - al-birr

نُعَمَّ - nu''ima

نَزَّلَ - nazzala

الْحَجِّ - al-hajju



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis ini disusun sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dari Pascasarjana IAIN Kudus. Dalam menyusun tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus,
4. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd. dan Dr. Rofiq Faudy Akbar, M. Pd. sebagai Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Segenap dewan guru dan staf pengajar, khususnya Dra. Puji Rahayu, M.Pd., selaku Kepala SMA 2 Bae Kudus yang telah membantu berkaitan dengan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Segenap keluarga besar penulis yang langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun material dalam penyusunan tesis ini. Dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlimpah, dan semoga tesis ini bermanfaat.

Kudus, 10 Mei 2023
Penulis,

Ita Fitriyani
NIM. 216020029