

## ABSTRAK

**Sugiyono, 216020019, Manajemen Perpustakaan Digital (Studi Kasus di Perpustakaan IAIN Kudus), Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana, IAIN Kudus.**

Tujuan penelitian ini adalah untuk (1) menemukan dan mendeskripsikan proses perencanaan perpustakaan digital oleh Perpustakaan IAIN Kudus; (1) menemukan dan mendeskripsikan proses pengorganisasian perpustakaan digital oleh Perpustakaan IAIN Kudus; (3) menemukan dan mendeskripsikan proses pelaksanaan perpustakaan digital oleh Perpustakaan IAIN Kudus; (4) menemukan dan mendeskripsikan proses pengawasan perpustakaan digital oleh Perpustakaan IAIN Kudus.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kualitatif deskriptif dengan model studi kasus yang dilaksanakan di Perpustakaan IAIN Kudus. Penggalian data dikumpulkan dari berbagai pendekatan meliputi: wawancara mendalam, observasi partisipan, dan studi dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini terdiri dari Kepala Perpustakaan IAIN Kudus, Koordinator bidang Teknologi, Informasi dan Komunikasi, Koordinator Layanan Pemustaka dan Promosi, serta staf Koordinator bidang Teknologi, Informasi dan Komunikasi dan Pustakawan. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu teknik analisis deskriptif dengan pendekatan studi kasus sebagai pembeda dengan penelitian yang lainnya.

Hasil penelitian ditemukan bahwa: *pertama*, manajemen perencanaan perpustakaan digital dilakukan mengacu pada visi, misi dan tujuan Perpustakaan IAIN Kudus. Selain itu, perencanaan perpustakaan digital membutuhkan strategi khusus agar dapat berjalan secara optimal dan sistem anggaran dilakukan secara periodik. *Kedua*, manajemen pengorganisasian sudah dilaksanakan secara cermat dengan tahapan penstrukturran, pemilihan staf, fungsionalisasi, dan kepala bagian unit. Namun, terdapat kelemahan yaitu kurangnya SDM yang memenuhi standar kualifikasi pada bidang teknologi, informasi dan komunikasi dalam mengelola perpustakaan digital IAIN Kudus. *Ketiga*, manajemen pelaksanaan perpustakaan digital dilaksanakan dengan tahapan proses digitalisasi dokumen, penyimpanan, serta pencarian dan akses secara efektif dan efisien. Namun, digitalisasi perpustakaan dengan konsep *E-Library* belum dapat diwujudkan karena terkendala dengan hak cipta dan anggaran yang tersedia. Pencarian dan akses perpustakaan digital melalui aplikasi *E-Literasia* IAIN Kudus, *E-Jurnal*, dan *E-Repository* IAIN Kudus. *Terakhir*, manajemen pengawasan perpustakaan digital dilaksanakan dengan berbagai pendekatan oleh pimpinan, yaitu pendekatan *system digital* melalui aplikasi *SMURT*, pertemuan rutin, serta pengawasan personal untuk memahami dan menilai kinerja secara lebih efektif dan efisien..

**Kata Kunci:** Manajemen, Perpustakaan Digital, Perpustakaan IAIN Kudus

## ABSTRACT

**Sugiyono, 216020019, *Digital Library Management (Case Study of IAIN Kudus Library), Islamic Education Management Study Program, Postgraduate, IAIN Kudus.***

The aims of this study were (1) to find and describe the digital library planning process by the IAIN Kudus Library; (1) find and describe the process of organizing digital libraries by the IAIN Kudus Library; (3) find and describe the process of implementing digital libraries by the IAIN Kudus Library; (4) find and describe the process of digital library supervision by the IAIN Kudus Library.

The research method used in this study is a descriptive qualitative method with a case study model carried out at the IAIN Kudus Library. Data mining was collected from various approaches including: in-depth interviews, participant observation, and documentation studies. The subjects in this study consisted of the Head of the Library of IAIN Kudus, the Coordinator for Technology, Information and Communication, the Coordinator for Library Services and Promotion, as well as the staff of the Coordinator for Technology, Information and Communication and Librarians. The analysis technique used in this research is descriptive analysis technique with a case study approach as a differentiator from other studies.

The results of the study found that: first, digital library planning management was carried out referring to the vision, mission and objectives of the IAIN Kudus Library. In addition, digital library planning requires a specific strategy so that it can run optimally and the budget system is carried out periodically. Second, organizational management has been carried out carefully with the stages of structuring, staff selection, functionalization, and unit section heads. However, there are weaknesses, namely the lack of human resources who meet qualification standards in the fields of technology, information and communication in managing the digital library of IAIN Kudus. Third, the management of the implementation of digital libraries is carried out with the stages of the process of digitizing documents, storing them, as well as searching and accessing them effectively and efficiently. However, digitizing the library with the E-Library concept could not be realized due to constraints with copyrights and the available budget. Search and access digital libraries through the IAIN Kudus E-Literasia application, E-Journal, and IAIN Kudus E-Repository. Finally, management of digital library supervision is carried out using various approaches by leaders, namely the digital system approach through the SMURT application, regular meetings, and personal supervision to understand and evaluate performance more effectively and efficiently.

**Keyword : Management, Digital Library, IAIN Kudus Library.**

## الملخص

سوجيونو، ٢٠١٩، إدارة المكتبات الرقمية (دراسة حالة في مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس)، قسم إدارة التربية الإسلامية، الدراسات العليا، الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس.

كان المهد من هذا البحث هو وصف إدارة المكتبات الرقمية التي يتم إجراؤها في مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس، ترتبط إدارة المكتبات الرقمية ارتباطاً وثيقاً بوظائف الإدارة، وهي إدارة التخطيط، وإدارة التنظيم، وإدارة التنفيذ، والإدارة الإشرافية. طريقة البحث المستخدمة في هذا البحث هي منهج وصفي نوعي مع نموذج دراسة حالة تم تنفيذه في مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس.

تم جمع البيانات من مناهج مختلفة فيما ذلك: المقابلات المعمقة، ومراقبة المشاركين، ودراسات التوثيق. تتألف الموضوعات في هذه الدراسة من رئيس مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس، ومنسق التكنولوجيا والمعلومات والاتصالات، ومنسق خدمات القارئ والترويج، والموظفين المنسقين للتكنولوجيا والمعلومات والاتصالات. الأسلوب التحليلي المستخدم في هذا البحث هو

أسلوب التحليل الوصفي مع منهج دراسة الحالة كمميز عن الدراسات الأخرى.

نجح الباحث في وصف واكتشاف العديد من الحقائق في نظام إدارة المكتبات الرقمية الذي تم تنفيذه في مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس، وهي: أولاً، تم تنفيذ إدارة التخطيط للمكتبة الرقمية بالرجوع إلى رؤية ورسالة وأهداف مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس. فضلاً إلى ذلك، يتطلب تخطيط المكتبة الرقمية إستراتيجية محددة بحيث يمكن تشغيلها على النحو الأمثل ويتم

تنفيذ نظام الميزانية بشكل دوري. ثانياً، تم تنفيذ الإدارة التنظيمية بعناية مع مراحل الهيكلة و اختيار الموظفين والتوظيف ورؤساء أقسام الوحدات. ومع ذلك، هناك نقاط ضعف، وهي نقص الموارد البشرية التي تلي معايير التأهيل في مجالات التكنولوجيا والمعلومات والاتصالات في إدارة المكتبة الرقمية ل الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس. ثالثاً، تم إدارة تنفيذ المكتبات الرقمية بمراحل عملية رقمنة الوثائق وتخزينها والبحث عنها والوصول إليها بكفاءة وفاعلية. ومع ذلك، فإن رقمنة المكتبة بمفهوم المكتبة الإلكترونية لا يمكن أن تتحقق بسبب القيود المفروضة على حقوق التأليف والنشر والميزانية المتاحة. ابحث عن المكتبات الرقمية وقم بالوصول إليها من خلال تطبيق الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس محو الأمية الإلكترونية والمجلة الإلكترونية و الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس، المستودع الإلكتروني. أخيراً، يتم تنفيذ إدارة الإشراف على المكتبة الرقمية باستخدام مناهج مختلفة من قبل القادة، وهي نهج الأنظمة الرقمية من خلال تطبيق نظام إدارة الجامعة المتكامل، والمجتمعات المنظمة، والإشراف الشخصي لفهم وتقدير الأداء بشكل أكثر فعالية وكفاءة.

الكلمات المفتاحية: الإدارة، المكتبة الرقمية، مكتبة الجامعة الإسلامية الحكومية كودوس