

**STRATEGI PENGELOLAAN ANGGARAN  
LEMBAGA PENDIDIKAN  
(Studi tentang Sistem Pengelolaan Dana BOS dan Dampaknya  
terhadap Kualitas Pendidikan di MI Misbahul Ulum  
Pasucen Trangkil Pati)**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
guna Memperoleh Gelar Magister (S2)  
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh :**

**Eny Hamdanah  
MPI-216020041**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
Email: [pascasarjana@iainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkudus.ac.id); Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

---

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “**POLITIK PENGELOLAAN ANGGARAN LEMBAGA PENDIDIKAN (Studi tentang Sistem Pengelolaan Dana BOS dan Dampaknya terhadap Kualitas Pendidikan di MI Misbahul Ulum Pasucen Trangkil Pati)**” karya dari Eny Hamdanah. NIM. 216020041, Konsentrasi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI), Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosah Tesis.

Kudus, 15 Mei 2023

**Pembimbing I,**

**Dr.H.Abu Choir, MA**

NIP. 197705172003121002

**Pembimbing II,**

**Dr. Muhammad Nuruddin, M.Ag**

NIP. 197009291999031001



**KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
Email: [pascasarjana@iainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkudus.ac.id); Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Eny Hamdanah**  
NIM : **216020041**  
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**  
Konsentrasi : **Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)**  
Judul Tesis : **STRATEGI PENGELOLAAN ANGGARAN  
LEMBAGA PENDIDIKAN (Studi tentang  
Sistem Pengelolaan Dana BOS dan Dampaknya  
terhadap Kualitas Pendidikan di MI Misbahul  
Ulum Pasucen Trangkil Pati)**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**29 Mei 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd.)

Kudus, 30 Mei 2023

- |  |                              |
|--|------------------------------|
| 1. <b>Dr. Mubasyaroh, M.Ag</b><br>NIP. 197110261998022001        | (Ketua Sidang/<br>Penguji I) |
| 2. <b>Dr. Mas'udi S.Fil.i, M.A</b><br>NIP. 198105042009011010    | (Penguji II)                 |
| 3. <b>Dr. Muhammad Nuruddin, M.Ag</b><br>NIP. 197009291999031001 | (Penguji III/<br>Pembimbing) |
| 4. <b>Dr. H. Abu Choir, M.A</b><br>NIP 197705172003121002        | (Pembimbing)                 |
| 5. <b>Dr. Abdul Fatah, M.Si</b><br>NIP. 198903182020121013       | (Sekretaris<br>Sidang)       |



Mengetahui,  
Direktur

**Dr. Adri Efendi, M.Ag.**  
NIP. 197503182000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Eny Hamdanah

NIM : 216020041

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, 15 Mei 2023

Yang Menyatakan



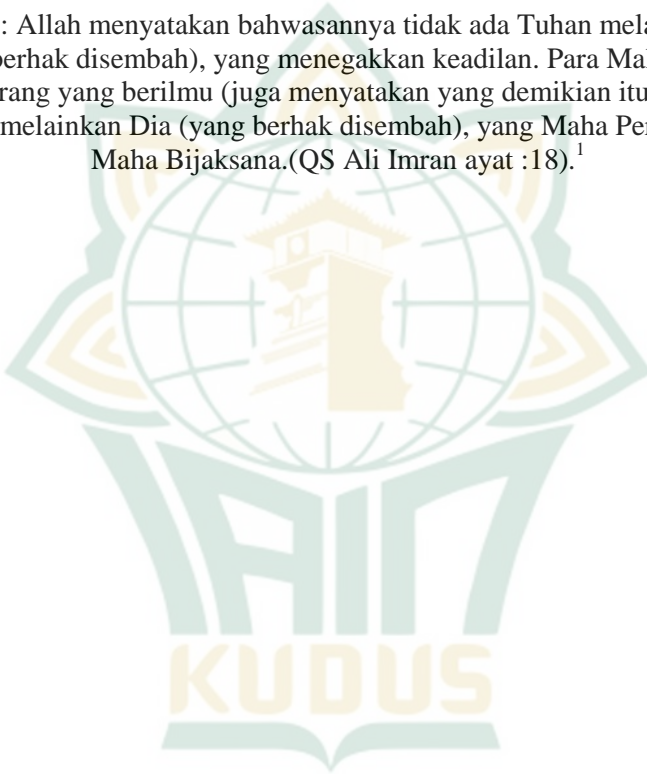
Eny Hamdanah

## MOTTO

شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ وَأُولُو الْعِلْمِ قَائِمًا بِالْقِسْطِ ۚ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ

الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ

Artinya : Allah menyatakan bahwasannya tidak ada Tuhan melainkan Dia (yang berhak disembah), yang menegakkan keadilan. Para Malaikat dan orang-orang yang berilmu (juga menyatakan yang demikian itu). Tak ada Tuhan melainkan Dia (yang berhak disembah), yang Maha Perkasa lagi Maha Bijaksana.(QS Ali Imran ayat :18).<sup>1</sup>



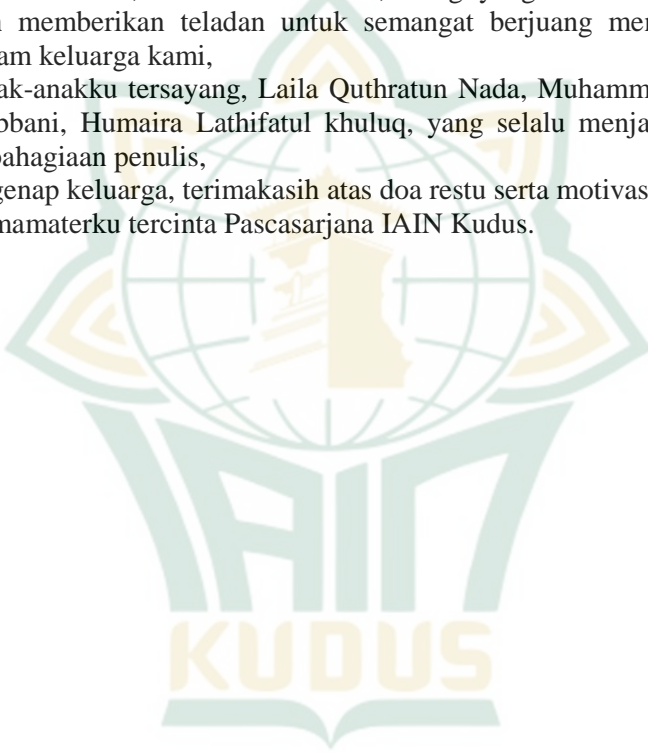

---

<sup>1</sup> Kementerian Agama RI, Al-Jumanatul Ali Al-Qur'an dan Terjemahannya, 52.

## PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada orang-orang yang telah berjasa dalam kehidupan peneliti, senantiasa mendukung dan memberi motivasi untuk menjadi lebih baik. Terutama dihaturkan kepada :

1. Ibuku Hj. Sri Hudriyah yang selalu mengiringi penulis dengan lantunan doa,
2. Suami tercinta, Dr. A. Turmudi SH, M.Ag. yang selalu mengajarkan dan memberikan teladan untuk semangat berjuang mencari ilmu dalam keluarga kami,
3. Anak-anakku tersayang, Laila Quthratun Nada, Muhammad Haekal Robbani, Humaira Lathifatul khuluq, yang selalu menjadi sumber kebahagiaan penulis,
4. Segenap keluarga, terimakasih atas doa restu serta motivasinya.
5. Almamaterku tercinta Pascasarjana IAIN Kudus.



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, tanggal 22 Januari 1988, No. 158/1987 dan 0543.b/U/1987

### 1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab, yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda secara bersama-sama. Berikut ini adalah daftar huruf Arab dan transliterasinya.

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	Š	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	Ĥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ẓ	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Šad	S	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)

ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	ـ	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (')

## 2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monofong dan vokal rangkap atau diftong.

- a. Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
اَ	<i>Fathah</i>	A	A
اِ	<i>Kasrah</i>	I	I
اُ	<i>Dammah</i>	U	U



- b. Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
يَ	<i>Fathah dan ya</i>	Ai	A dan I
وَاو	<i>Fathah dan wau</i>	Au	A dan U

Contoh:

كَيْفَ : *kaifa*

حَوْلَ : *hau-la*

### 3. Maddah

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan tanda	Nama
اَ اِي	<i>Fathah dan alif atau ya</i>	ā	a dan garis di atas
اِ اِي	<i>kasrah dan ya</i>	ī	i dan garis di atas
اُ اُو	<i>Dammah dan wau</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

عَاتٍ : *māta*

رَمَى : *ramā*

يَمُوتُ : *yamūtu*

قِيلَ : *qīla*

### 4. Ta marbūṭah

Transliterasi untuk *ta marbūṭah* ada dua, yaitu: *ta marbūṭah* yang hidup atau mendapat harkat *fathah*, *kasrah*, dan *dammah*, transliterasinya adalah [t]. Sedangkan *ta marbūṭah* yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta marbūṭah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al-* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbūṭah* itu ditransliterasikan dengan *ha* (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ : *rawdah al-afṭāl*

الْمَدِينَةُ الْفَاضِلَةُ : *al-madinah al-fāḍilah*

الْحِكْمَةُ : *al-hikmah*

### 5. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *tasydid* (ّ) dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda syaddah.

Contoh:

رَبَّنَا : *robbanā*

نَزَّلَ : *nazzala*

الْبُرِّ : *al-birru*

الْحَجُّ : *al-hajju*

Jika huruf *ya* ber-tasydid di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf *kasrah* (اِ), maka ia ditransliterasi seperti huruf maddah (ī)

Contoh:

عَلِيٌّ : 'Alī (bukan 'Aliyy atau 'Aly) عَرَبِيٌّ : Arabī (bukan 'Arabīyy atau 'Araby)

#### 6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf (alif lam ma'rifah). Dalam pedoman transliterasi ini, kata sandang ditransliterasi seperti biasa, al-, baik ketika ia diikuti oleh huruf syamsiah maupun huruf qamariah. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruf langsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-). Contohnya:

الشمس : al-syamsu (bukan asy-syamsu)

الزلزلة : al-zalzalah (bukan az-zalzalah)

الفلسفة : al-falsafah

البلاد : al-bilādu

#### 7. Hamzah

Aturan transliterasi huruf hamzah menjadi apostrof (') hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan akhir kata. Namun, bila hamzah terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab ia berupa alif. Contohnya:

تأمرون : ta 'murūna

النوء : al-'nau'

سَيِّ : syai'un

أميرت : umirtu

#### 8. Penulisan Kata Arab yang Lazim digunakan dalam Bahasa Indonesia

Kata, istilah atau kalimat Arab yang ditransliterasi adalah kata, istilah atau kalimat yang belum dibakukan dalam bahasa Indonesia. Kata, istilah atau kalimat yang sudah lazim dan menjadi bagian dari pembendaharaan bahasa Indonesia, atau sudah sering ditulis dalam tulisan bahasa Indonesia, tidak lagi ditulis menurut cara transliterasi di atas. Misalnya kata *Al-Qur'an* (dari *al-Qur'an*), *Sunnah*, *khusus* dan *umum*. Namun, bila kata-kata tersebut menjadi bagian dari satu rangkaian teks Arab, maka mereka harus ditransliterasi secara utuh. Contoh: *Fī Zilāl al-Qur'ān, Al-Sunnah qabl al-tadwīn, Al-'Ibārāt bi 'umūm al-lafz lā bi khusūs al-sahab*

#### 9. Lafz al-Jalālah (الله)

Kata "Allah" yang didahului partikel seperti huruf jarr dan huruf lainnya atau berkedudukan sebagai *muḍāf ilaih* (frasa nominal), ditransliterasi tanpa huruf hamzah. Contoh: *دِينِ اللَّهِ : dīnillāh, بِاللَّهِ : billāh*. Adapun *ta marbūṭah* di akhir kata yang disandarkan kepada *lafz al-Jalālah*, ditransliterasi dengan huruf [t]. Contoh: *هُم فِي رَحْمَةِ اللَّهِ : hum fi roḥmatillāhi*

#### 10. Huruf Kapital

Walau sistem tulisan Arab tidak mengenal huruf kapital (*All Caps*), dalam transliterasinya huruf-huruf tersebut dikenai ketentuan tentang penggunaan huruf kapital berdasarkan pedoman ejaan Bahasa Indonesia yang berlaku (EYD). Huruf kapital, misalnya, digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri (orang, tempat, bulan) dan huruf pertama pada permulaan kalimat. Bila nama diri didahului oleh kata sandang (*al-*), maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Jika terletak pada awal kalimat, maka huruf "A" dari kata sandang tersebut menggunakan huruf kapital (*Al-*). Ketentuan yang sama juga berlaku untuk huruf awal dari judul referensi yang didahului oleh kata sandang *al-*, baik ketika ia ditulis dalam teks maupun dalam catatan rujukan (CK, DP, CDK, dan DR). Contoh: *Wa mā Muḥammadun illā rasūl, Inna awwala baitin wuḍi'a linnāsi lallaḥī bi Bakkata mubārakan, 'Syahru Ramaḍān al-laḥī unzila fih al-Qur'ān, Naṣir al-Dīn al-Tūsī, Abū Naṣr al-Farābī, dan Al-Gazālī.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan taufiq dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta Salam penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, para keluarganya, dan para sahabatnya.

*Alhamdulillah*, atas berkat rahmat Allah SWT penulisan tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi PGMI di IAIN Kudus dapat selesai. Dengan selesainya tesis ini, penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta civitas akademika di dalamnya, khususnya, yaitu :

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Dr. Fifi Nofiaturohmah, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus,
4. Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA. Selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Dr. H. Abu Choir, MA. Selaku Dosen Pembimbing I Proposal dan Tesis.
6. Dr. Muhammad Nuruddin, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing II Proposal dan Tesis.
7. Aliq Suyanto, S.Pd.I selaku Kepala Madrasah MI Misbahul Ulum Pasucen Trangkil Pati,
8. Semua Narasumber di MI Misbahul Ulum Pasucen Trangkil Pati,
9. Segenap Dosen dan Karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang selalu membantu penulis dalam hal keadministrasian,
10. Teman-teman MPI-C angkatan 2021 yang telah banyak membantu penulis, sebagai teman berkembang dalam dunia ilmu dan wacana intelektual.

Serta kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu selesainya penulisan tesis ini.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga amal baik mereka mendapat balasan yang lebih baik dari-Nya, *Jazakumulah Khairal jaza'*. Semoga tesis ini bermanfaat.

Pati, 14 Mei 2023

Eny Hamdanah