

**IMPLEMENTASI MODEL MANAJEMEN MADRASAH  
UNGGUL BERBASIS KURIKULUM PESANTREN  
DI MADRASAH IBTIDAIYYAH (MI) QUDSIYYAH  
KUDUS**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
dalam Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

*Oleh :*

**M. Agustian Andi Nugroho**

**NIM. 216020038**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM STUDI PASCASARJANA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
2023**

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Implementasi Pengembangan Model Manajemen Madrasah Unggul Berbasis Kurikulum Pesantren Di Madrasah Ibtidaiyyah (MI) Qudsiyyah Kudus” karya dari Mohammad Agustian Andi Nugroho, NIM. 216020038, Konsentrasi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI), Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 10 Mei 2023

Pembimbing I,

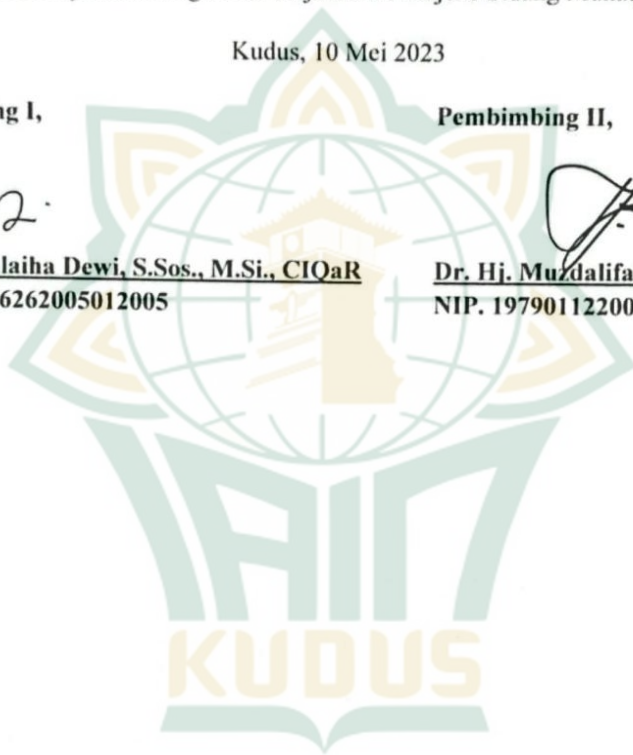
Pembimbing II,



Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIOaR  
NIP. 197706262005012005



Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.  
NIP. 197901122003122002





**KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677  
Fax. 441613, 438818

Email: [pascasarjana@iainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkudus.ac.id), Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Mohammad Agustian Andi Nugroho**  
NIM : **216020038**  
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**  
Konsentrasi : **Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGM)**  
Judul Tesis : **Implementasi Model Manajemen  
Madrasah Unggul Berbasis Kurikulum  
Pesantren Di Madrasah Ibtidaiyyah (MI)  
Qudsiyyah Kudus**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**25 Mei 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd.)

Kudus, 30 Mei 2023

- |  |                              |       |
|--|------------------------------|-------|
| 1. <b>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</b><br>NIP. 197503182000031001                          | (Ketua Sidang/<br>Penguji I) | ..... |
| 2. <b>Dr. Nadhirin, S.Ag., M.Pd.</b><br>NIP. 197205102000031002                      | (Penguji II)                 | ..... |
| 3. <b>Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.</b><br>NIP. 197901122003122002               | (Penguji III/<br>Pembimbing) | ..... |
| 4. <b>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos.,<br/>M.Si., CIQaR</b><br>NIP. 197706262005012005 | (Pembimbing)                 | ..... |
| 5. <b>Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd.</b><br>NIP. 198005102011011006                    | (Sekretaris<br>Sidang)       | ..... |



**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Agustian Andi Nugroho

NIM : 216020038

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya sendiri, bukan plagiasi dari karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan aturan yang berlaku.

Kudus, 10 Mei 2023  
yang menyatakan,



**M. Agustian Andi Nugroho**  
**NIM : 216020038**

## MOTTO

مَا أَفْلَحَ فِي عِلْمٍ إِلَّا مَنْ طَلَبَهُ فِي قَلَّةٍ

*“Tidak ada kesuksesan perihal ilmu kecuali bagi orang-orang yang bersusah payah dalam mencarinya”  
(Al-Imam Muhammad bin Idris Asy-Syafi’i)*



## PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrahmanirrahiim*

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah ta'ala. Tiada daya upaya bagi saya tanpa adanya kekuatan dariNya *Azza Wajalla*. Shalawat dan salam saya haturkan kepada suri tauladan makhluk semesta raya, Nabi Muhammad SAW yang senantiasa ku nanti syafa'atnya kelak di hari perhitungan.

Seraya memohon Ridho Allah SWT dan Syafaat Rasulullah SAW. Dengan tulus dan ikhlas, kusersembahkan tesis ini kepada:

1. Ayahanda dan Ibunda tercinta, terima kasih atas segala arahan, motivasi dan do'a tiada henti, segala kasih sayang suci, kepercayaan, jerih payah, dan pengorbanan tanpa pamrih yang senantiasa menyertai dalam penulisan tesis ini.
2. Terima kasih kepada semua civitas akademika MI Qudsiyyah Kudus yang telah berkenan menerima peneliti dalam rangka penyusunan tesis ini.
3. Terima kasih kepada semua guru-guru yang telah memberikan bimbingan dan ilmu yang tidak terbatas serta doa-doa tulusnya.
4. Terima kasih kepada keluarga besarku dan tidak lupa kepada pribadi intan permata terkasih pendamping dunia akhiratku yang juga turut memberikan dukungan semangat dan do'a.
5. Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan MPI-C 2021 yang selalu menemani peneliti selama perkuliahan senantiasa berjuang bersama, dan saling memberi semangat, serta saling mendoakan.
6. Terima kasih kepada semua pihak yang turut serta membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	اُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Madd	
خ	Kh/kh	ع awal	'A/a'	ء akhir	A'/a'	هَـ	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	هِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	هُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيْ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkat			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūḥah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani, rahmat, hidayah serta inayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini yang merupakan tugas dan syarat yang wajib dipenuhi guna memperoleh gelar Magister (S2). Tak lupa shalawat serta salam peneliti haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa risalah yang penuh dengan ilmu pengetahuan ilmu-ilmu umum dan keagamaan, sehingga dapat menjadi bekal hidup kita, baik di dunia maupun di akhirat kelak.

Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan bantuan yang sangat berarti bagi peneliti sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini dengan kerendahan hati dan rasa hormat yang dalam peneliti haturkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIQaR selaku dosen pembimbing I dan Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan waktu dan bimbingannya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. Segenap dosen, pegawai dan seluruh civitas akademika di lingkungan IAIN Kudus khususnya Pascasarjana IAIN Kudus.
6. Pengelola perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawan yang telah memberikan fasilitas dan layanan peminjaman sumber referensi.
7. Mahfudh, S.Pd.I. selaku Kepala Madrasah MI Qudsiyyah Kudus yang telah memberikan izin penelitian.
8. Segenap civitas akademika di MI Qudsiyyah Kudus yang telah membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian.
9. Teman-teman seperjuangan MPI-C 2021 yang selalu memberi semangat kepada peneliti dan senantiasa berjuang bersama.

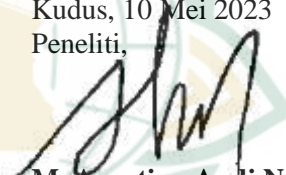


10. Terkhususnya saudari Ristiana Nisa' yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti, saya haturkan terimakasih atas bantuan, do'a dan dorongan semangatnya.
11. Semua pihak yang turut serta membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas jasa-jasanya dengan balasan yang setimpal. Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Namun demikian, peneliti berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi peneliti serta pembaca semua yang budiman. Semoga kita mendapatkan ridha Allah SWT. Amin.

Kudus, 10 Mei 2023

Peneliti,



**M. Agustian Andi Nugroho**

**NIM. 216020038**

