

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGALAMAN KERJA  
DAN PELATIHAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN  
(Studi Kasus Perusahaan Rokok PR KSM Kabupaten Jepara)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh:**

**Mohammad Abdul Aziz  
NIM 1820310157**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Cengka Ngembakrejo Baw Kotak Pos 51 Kudus 59222 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
 email: [feb@iainkudus.ac.id](mailto:feb@iainkudus.ac.id), [feb@iainkudus@gmail.com](mailto:feb@iainkudus@gmail.com),  
 website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Mohammad Abdul Aziz

NIM : 1820310157

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam

Prodi : Manajemen Bisnis Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Pengalaman Kerja, Pelatihan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan (Studi Kasus Perusahaan Rokok PR KSM Jepara)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 23 Maret 2022 sampai dengan 16 Mei 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 16 Mei 2023

Pembimbing I

Danang Kurniawan, S.E., M.M.

NIP. 19890415103604201



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembadreja Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,  
website: www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Mohammad Abdul Aziz  
NIM : 182031057  
Fakultas : Ekonomi Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : **Pengaruh Disiplin Kerja Pengalaman Kerja, Dan Pelatihan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan (Studi Kasus Perusahaan Rokok PR KSM Jepara)**

telah diujikan pada 30 Mei 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M.</b> NIP.197401092005012002 Ketua/Penguji I	01 / 06 2023	
<b>Junaidi Abdullah, S. Ag., M.Hum.</b> NIP.197801302006041002 Ketua/Penguji II	05 / 06 2023	
<b>Lorena Dara Putri Karsono, M.M.</b> NIP.199110042020122010 Sekretaris/Penguji III	07 / 06 2023	
<b>Danang Kurniawan, S.E., M.M.</b> NIP.19890415103604201 Dosen Pembimbing	08 / 06 2023	
<b>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</b> NIP.197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	08 / 06 2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Mohammad Abdul Aziz

NIM : 1820310157

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditufis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 16 Mei 2023.....

Yang menyatakan,



Mohammad Abdul Aziz

## MOTTO

“Kunci Kenikmatan itu Cuma satu, Jangan melihat kenikmatan orang lain”

Gus Baha

Orang lain gak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuaglah untuk diri sendiri walaupun gak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah Rabbil Alamin*, segala puji bagi Allah *subhanahu wata'ala* yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad *Shalallahu alaihi wassalam*. Dengan segenap cinta dan kasih sayang penulis persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Ngari Makmun dan Ibu Sumaryati yang senantiasa mendoakan, mendukung, menasehati, serta selalu memberikan kasih sayang tak terhingga sepanjang masa.
2. Kakak saya, Siti Muniroh yang mendukung dan mensupport bagi saya hingga sampai pada titik ini.
3. Semua keluarga besarku yang telah memberikan suntikan dana kesuksesan serta barokah doa untuk keberhasilan saya dalam menyelesaikan skripsi.
4. Dosen pembimbingku Bapak Danang Kurniawan, S.E., M.M. yang telah meluangkan waktu membimbing saya serta memberikan arahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Sahabat-sahabat MBS-D angkatan 2018, dan teman kampus yang selalu memberi dukungan dan support selama di kampus maupun di luar kampus.
6. Almamaterku, Institut Agama Islam Negeri Kudus.
7. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan psikis maupun fisik yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Terimakasih atas segala jasa dan jerih payah serta pengorbanan waktu dan bantuan semuanya, penulis merasa berhutang budi, namun penulis tidak bisa membalas apapun kecuali hanya dengan ucapan terimakasih dan do'a *jazakumullahu khoiron katsiiron, amin ya robbal 'aalamiin*.

Semoga apa yang diperoleh penulis selama masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syariah IAIN Kudus dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya penulis pribadi.

*Aamiin...*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S/s	ض	D/d	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/a	ء akhir	A'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فَلَکِی	falakiy
س	S/s	ک	K/k	رَب	rabb	عَالِی	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	القَمَرُ	al-qamar	غَیْرِی	gairī
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qadā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَیْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbuṭah	
جَمَالُ الدِّینِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّینِ		Jamāl al-Dīn	مَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan *Alhamdulillahirobbil'alamin*, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya. Serta Sholawat dan salam selalu tercurah kepada junjungan kita sang baginda Nabi Muhammad SAW yang diharapkan syafaatnya dihari qiyamat kelak. Sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja, Pengalaman Kerja, dan Pelatihan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Perusahaan Rokok PR KSM Jepara”. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan strata 1 (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syari’ah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Kharis Fadulliah Hana, M.E., selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syari’ah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Danang Kurniawan, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan pengarahan selama menjadi mahasiswa Institut Agama Islam Negeri Kudus.
6. Bapak H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para Dosen dan Staf pengajar dilingkungan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Muhammad Bahrul Ulum, selaku pemilik PR KSM Jepara yang bersedia memberikan izin dilakukannya penelitian dan bersedia memberikan informasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Bapak Ngari Makmun dan Ibu Sumaryati, selaku kedua orang tua penulis yang selalu mendukung dan memberi semangat dan selalu membantu penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

10. Segenap keluarga MBS-D yang selalu bersama saling memberi semangat untuk meraih cita-cita.
11. Segenap pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah memberikan balasan yang berlipat ganda kepada mereka yang selalu memberikan jasa baik materiil maupun non materiil dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata kesempurnaan dengan yang sebenarnya. Untuk itu, penulis berharap saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca sangat berguna demi kesempurnaan skripsi ini.

Kudus,  
Penulis,

**Mohammad Abdul Aziz**  
**NIM.1820310157**

