

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
PEMBENTUKAN SIKAP KEMANDIRIAN SANTRI
(STUDI KASUS DI PONDOK TAHFIDH YANBU'UL
QUR'AN REMAJA KUDUS)**



TESIS

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

RAHMAN

NIM : 216020022

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id; website : <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul **“Manajemen Pondok Pesantren Dalam Pembentukan Sikap Kemandirian Santri (Studi Kasus Di Pondok Tahfidh Yanbu’ul Qur’an Remaja Kudus)”**, karya dari **Rahman NIM 216020022** konsentrasi Supervise Pendidikan, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

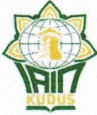
Kudus, 9 Juni 2023

Pembimbing I

Dr. Hj. Nur mahmudah, MA
NIP. 197607032003122002

Pembimbing II

Dr. Agus Retnanto, M.Pd
NIP. 196408131986011001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA
 Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PENGESAHAN TESIS


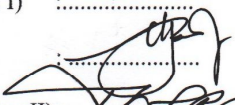

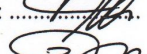
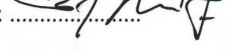
Nama : Rahman
 NIM : 216020022
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
 Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
 Judul Tesis : Manajemen Pondok Pesantren Dalam Pembentukan Sikap Kemandirian Santri (Studi Kasus di Pondok Tahfidh Yanbu'ul Qur'an Remaja Kudus)

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

20 Juni 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 27 Juni 2023

- | | | | |
|---|-----------------------------|---------|--|
| 1. Dr. Moh. Rosyid, S.Ag., M.Pd. NIP. 197206142005011007 | (Ketua Sidang/Penguji I) | : |  |
| 2. Dr. H. Mohammad Dzofir, M.Ag. NIP. 197311011999031004 | (Penguji II) | : |  |
| 3. Dr. Agus Retnanto, M.Pd NIP. 196408131986011001 | (Penguji III/Pembimbing II) | : |  |
| 4. Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA NIP. 197607032003122002 | (Pembimbing I) | : |  |
| 5. Dr. Muhamad Jalil, M.Pd. NIP. 198706101026042016 | (Sekretaris Sidang) | : |  |

Mengetahui
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adji Efendi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahman

NIM : 216020022

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, 6 Juni 2023

Yang menyatakan



Rahman

MOTTO

﴿ وَمَا كَانَ الْمُؤْمِنُونَ لِيَنْفِرُوا كَافَّةً فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِّنْهُمْ طَائِفَةٌ لِّيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَلِيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ

تَحذَرُونَ ﴿

Artinya:

“Tidak sepatutnya bagi kaum mukminin pergi semuanya (ke medan perang). Kenapa tidak beberapa di antara mereka untuk memperdalam pengetahuan agama dan untuk memberi peringatan kepada kaumnya apabila mereka telah kembali kepadanya, supaya mereka itu dapat menjaga dirinya.”¹



¹ Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Al-Karim Dan Terjemahnya* (Surabaya: Halim Publishing & Distributing, 2013), 206.

PERSEMBAHAN

Sujud syukur ku persembahkan pada Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang-Nya serta kenikmatan yang tiada tara. Shalawat serta salam kepada idola sepanjang masa Rasulullah SAW dan para sahabat serta Ahlul Bait yang mulia.

Dengan setulus hati, karya ini kupersembahkan kepada:

Istriku

Untuk Istriku tercinta **Farahita Salsabila Ziantifany** dan putriku tercinta **Fina Tamamul Muna** terima kasih telah memberikan cerita sendiri untuk hidupku. Terima kasih atas do'a yang tak henti hentinya kau lantunkan. Terimakasih telah mendukung penuh dalam menyelesaikan gelar magister ini.

Kedua orang tua saya **Bapak Didin dan Ibu Mimin (Alm) dan Ibu Dahlia**, bapak ibu mertua **Bapak H. M. Bajuri dan Ibu Hj Rr. Siti Marwijjah** yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada hentinya untuk kesuksesan saya.

Sahabat-sahabatku

Untuk sahabat-sahabatku yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu menemani, menyemangati, dan selalu memberi keceriaan di dalam hidupku.

Keluarga besar MPI-B Pascasarjana Kudus

Yang selalu memberikan dukungan semangat dan selalu mengisi hari-hari dengan canda tawa yang sangat mengesankan selama perkuliahan, susah senang dirasakan bersama.

Semua pihak yang telah membantu mulai dari pelaksanaan hingga terselesainya penyusunan tesis ini.

Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat dan dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya. *Alhamdulillah. Aamiin*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

Konsonan Tunggal

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
|------------|------|--------------------|-----------------------------|
| ا | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan |
| ب | Ba' | B | Be |
| ت | Ta' | T | Te |
| ث | Sa' | S | Es (dengan titik di atas) |
| ج | Jim | J | Je |
| ح | Ha | H | Ha (dengan titik di bawah) |
| خ | Kha | Kh | Ka dan Ha |
| د | Dal | D | De |
| ذ | Dzal | D | Zet (dengan titik di atas) |
| ر | Ra | R | Er |
| ز | Zal | Z | Zet |
| س | Sin | S | Es |
| ش | Syin | Sy | es dan ye |
| ص | Sad | S | es (dengan titik di bawah) |
| ض | Dad | D | de (dengan titik di bawah) |
| ط | Tha | TH | te (dengan titik di bawah) |
| ظ | Zha | ZH | zet (dengan titik di bawah) |
| ع | 'Ain | ...' | Koma terbalik di atas |

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
|------------|--------|-------------|------------|
| غ | Gain | G | Ge |
| ف | Fa | F | Ef |
| ق | Qaf | Q | Qi |
| ك | Kaf | K | Ka |
| ل | Lam | L | 'el |
| م | Mim | M | 'em |
| ن | Nun | N | 'en |
| ه | Ha | H | Ha |
| و | Waw | W | We |
| ء | Hamzah | ..' | Apostrof |
| ي | Ya | Y | Ye |

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada *Allah Subhanahu Wa Ta'ala* yang senantiasa memberikan keimanan, Sholawat dan Salam selalu dihaturkan kepada junjungan dan panutan Rasulullah Muhammad *shallallahu 'alaihi wa sallama*.

Alhamdulillah, atas berkat rahmat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* penulisan Tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi Supervisi Pendidikan di IAIN Kudus dapat selesai. Dengan selesainya tesis ini, penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta civitas akademika di dalamnya, khususnya, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus, juga sebagai Dosen Pembimbing Proposal Tesis.
4. Dr. Muhammad Rikza Muqtada, M.Hum, Dosen Pembimbing Proposal Tesis.
5. Dr. Hj. Nur mahmudah, MA, selaku Dosen Pembimbing Tesis I yang senantiasa mengarahkan dengan sepuh hati,
6. Dr. H. Agus Retnanto, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing Teis II yang selalu mengarahkan dengan sepuh hati.
7. Segenap Civitas Akademika IAIN Kudus.

Kemudian saya juga menghaturkan rasa terimakasih kepada keluarga besar Pondok Tahfidh Yanbu'ul Qur'an Remaja khususnya, yaitu:

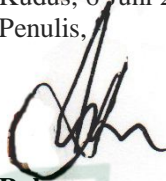
1. K.H Saeun Adhim, M.Pd.I selaku Ketua Pelaksana PTYQR-Kudus.
2. Ust. M. Nur Sholeh, selaku Koordinator santri khidmah.
3. Ust. Ashabul Yamin, selaku Pembina pengurus santri.
4. Semua Narasumber dalam peneitian ini.
5. Segenap keluarga besar PTYQR-Kudus.

Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dari yang membantu selesainya penulisan tesis ini.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlimpah dan semoga Tesis ini bermanfaat. Aamiin.

Kudus, 6 Juni 2023

Penulis,



Rahman

NIM : 216020022

