

**TRADISI KEPEMIMPINAN KHARISMATIK KH.  
MA'SHOEM AHMAD DI PONDOK PESANTREN  
AL-HIDAYAT LASEM DALAM DAKWAH ISLAM  
DAN PENGARUHNYA TERHADAP MASYARAKAT**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh :**

**Eka Septiana Alfiani  
NIM 1940310027**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

*Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax 441613  
Kudus 5932, Email [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id) Website [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)*

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBINGAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Laporan Skripsi saudara:

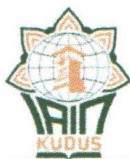
Nama : Eka Septiana Alfiani  
NIM : 1940310027  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul : Tradisi Kepemimpinan Kharismatik KH. Ma'shoem Ahmad  
di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem dalam Dakwah Islam  
dan Pengaruhnya Terhadap Masyarakat

Benar-benar telah melalui proses bimbingan oleh pembimbing/asisten pembimbing sejak 10 Maret 2023 sampai dengan 21 Juli 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 28 Juli 2023

Pembimbing,

**Sri Wahyuningsih, M.Pd**  
**NIP.198901512015032006**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
 Jl. Conge ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291) 432677

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama / NIM : Eka Septiana Alfiani / 1940310027  
 Fakultas / Prodi: Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah  
 Judul : Tradisi Kepemimpinan Kharismatik KH. Ma'shoem Ahmad di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem dalam Dakwah Islam dan Pengaruhnya Terhadap Masyarakat.

Telah diujikan pada **4 September 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd.</u></b> NIP. 197402201999031003 Ketua/Penguji I	13 / 09 2023	
<b><u>Hj. Istianah, M.A</u></b> NIP. 196910202005012002 Penguji II	13 / 09 2023	
<b><u>Ihya Nur Syamsiani, M.A</u></b> NIP. 199301132022032004 Sekretaris Sidang	13 / 09 2023	
<b><u>Sri Wahyuningsih, M.Pd</u></b> NIP. 198901312015032006 Dosen Pembimbing	13 / 09 2023	
<b><u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., CIQaR</u></b> NIP 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Islam	13 / 09 2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Eka Septiana Alfiani**, NIM : 1940310027 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 7 Agustus 2023

Yang menyatakan,



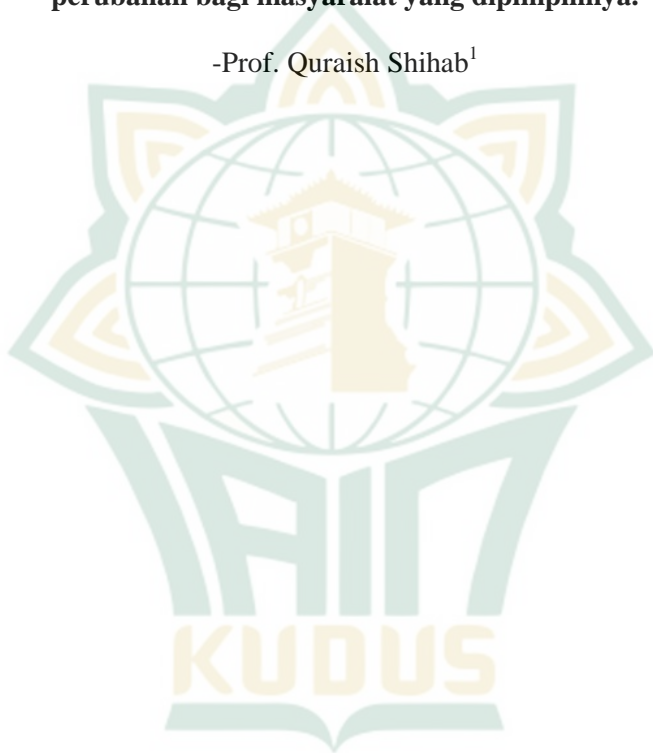
**Eka Septiana Alfiani**

**NIM : 1940310027**

## MOTTO

**Pemimpinan adalah cerminan dari masyarakat. Pemimpin itu menampung apa yang dikehendaki masyarakatnya, aspirasi masyarakat lalu membimbing dan memerintah masyarakatnya untuk mengikuti langkah-langkahnya. Seorang pemimpin harus dapat membawa kemajuan dan perubahan bagi masyarakat yang dipimpinnya.**

-Prof. Quraish Shihab<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Shihab, Najwa. "Ciri-ciri pemimpin yang baik" *YouTube*, diunggah oleh Mata Najwa, 26 Oktober 2017, <http://bit.ly/politikucandu>

## PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah serta inayahnya kepada kita semua. Dengan mengucapkan *Alhamdulillah* atas rezeki dan karunia-Nya saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam selalu kita sanjungkan kepada beliau baginda Nabi Muhammas SAW. Atas perjuangan beliau dan para sahabat sekarang kita dapat merasakan karunia Islam dan ilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan saat ini. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat aku sayangi dan aku cintai, yang telah memberikan arti dan pelajaran dalam hidup saya:

1. Teruntuk diriku sendiri, Eka Septiana Alfiani. Karena telah berjuang dan bertahan sehingga bisa sampai pada titik ini. Terimakasih untuk segala perjuanganmu yang tidak mudah menguras emosi, tenaga dan fikiran, namun kamu tetap semangat dan pantang menyerah.
2. Kedua orang tua tersayangku. Ayah Asnawi dan Mamah Siti Rokhimah, dan tak lupa bundaku yang selalu ada dalam hatiku Bunda Puji Lestari (Almh). Yang selalu menjadi support sistem terbaik dalam hidupku, yang selalu mencurahkan do'a, kasih sayang, dan guru kehidupan terbaikku dalam melewati struggle kehidupanku, tanpa beliau penelitian ini bukanlah apa-apa.
3. KH. Ma'shoem Ahmad dan Nyai Nuriyah Ma'shoem selaku pendiri Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem, yang kuharapkan barokah ilmunya, dan sebagai penutanku dalam menjadi seorang pemimpin, baik pemimpin untuk diriku sendiri ataupun organisasi IPPNU.
4. Simbah Nyai Hj. Azizah Ma'shoem. Sosok ibu yang baik untukku dan menjadi panutan untuk segala kesabarannya dalam mendidik dan membimbingku dalam awal proses belajar Al-Qur'an
5. Umi Hj. Dra. Maria Ulfa selaku pengasuh Pondok Pesantren Al-Hidayat Putri yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem dan berkenan meluangkan waktu sebagai narasumber demi terpenuhinya data yang penulis butuhkan.

6. Orang tua keduaku Abah Mustamir Abdul Muin dan Ummah Sholihah selaku pengasuh Pondok Pesantren Putri *Tahfidzul Qur'an* Al-Ghurobaa'. Yang selalu memotifasi dan mengingatkan akan kodratnya sebagai perempuan. semoga mendapat barokah ilmu dan ridho dari beliau.
7. Ibu Sri Wahyuningsih, M.Pd. Beliau selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua adikku, Oktavia Nafaatur Rohmah dan Syifa Haura Insiya yang selalu menjadi penyemangat untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
9. Keluarga besar Pondok Pesantren Putri *Tahfidzul Qur'an* Al-Ghurobaa' yang telah menjadi tempat saya menimba ilmu dan melepas penat selama menjalani perkuliahan. Yang selalu memberikan goresan warna dan makna cinta kepada Kalam-Nya yang sesungguhnya.
10. Teman-teman seperjuangan di Pondok Pesantren Putri *Tahfidzul Qur'an* Al-Ghurobaa'. Pejuang Hijaiyah 2019 yang telah berjuang bersama dalam memperoleh gelar sarjana, dan yang selalu memberi semangat dan arti persaudaraan yang sesungguhnya. (Nabila, Salma, Dian Us, Aulia Azka, Laila, Ima Khoirina)
11. Teman-teman Manajemen Dakwah A 2019 yang selalu menemani dan membawa canda tawa selama dibangku perkuliahan, sehingga membuatku nyaman dan selalu rindu akan kebersamaan bersama kalian. Terimakasih untuk tahun berharganya.
12. Rekan dan Rekanita PC IPNU IPPNU Rembang dan PAC IPNU IPPNU Rembang Kota yang selalu menemani berjuang dan khidmah di *Nahdlatul Ulama*.
13. Rekanita LKPP dan program kegiatan "Konco Satru" yang telah mempercayaku sebagai ketua dan yang senantiasa menemani untuk tetap memperjuangkan hak-hak pelajar perempuan di Kabupaten Rembang.
14. Orang-orang baik yang selalu mensupport, mendengarkan keluh kesah dan menemani selama bimbingan skripsi ini berlangsung, Terkhusus untuk (Mbak Zakiya, Mbak Icha, Om Wawan, Mas Genk)

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah rabbil 'alamin*, segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta Inayah-Nya sehingga pada kesempatan kali ini peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini, meskipun jauh dari sempurna. Shalawat serta salam senantiasa dihaturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW semoga kelak kita termasuk orang-orang yang diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafaatnya di yaumul qiyamah.

Skripsi yang berjudul “Tradisi Kepemimpinan Kharismatik KH. Ma’shoem Ahmad di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem dalam Dakwah Islam dan Pengaruhnya Terhadap Masyarakat” ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) dalam ilmu Manajemen Dakwah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis mengungkapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi baik berupa moril maupun materiil serta pikiran, bimbingan, saran, masukan dan tenaga, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.S.I. Selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah menyetujui penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CiQAR Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah berperan penting dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Nur Ahmad, S.Sos.I., M.Si. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Ibu Sri Wahyunningsih, M.Pd. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah memberikan seluruh tenaga dan ilmunya dalam



mendidik kami untuk menjadi mahasiswi yang terdidik dan berakhlakul karimakh.

6. Kepada Kepala perpustakaan IAIN Kudus dan seluruh pustakawan yang telah membantu mahasiswa.
7. Keluarga tercinta Ayah Asnawi, Mama Siti Rokhimah, Bunda Puji Lestari (Almh) serta kedua adik tercintaku yang selalu mendoakann dan mencurahkan seluruh kasih sayangnya.
8. Keluarga besar Pondok Pesantren Putri *Tahfidz* Al-Ghuroba' yang telah memberikan tempat untuk saya menimba ilmu, dan telah memberikan tempat untuk meletakkan semua penat selama masa perkuliahan.
9. Keluarga besar Manajemen Dakwah A 2019 yang telah menemani masa perkuliahan saya dan membuat warna selama masa-masa perkuliahan, sehingga tidak membosankan.
10. Teman-teman perjuangan saya di Pondok Pesantren Putri *Tahfidz* Al-Ghurobaa', Pejuang Hijaiyah 2019 yang saling menyemangati untuk mendapatkan gelar sarjana.
11. Teman-teman the kost an yang selalu menyemangati, menemani, dan mendengarkan semua keluh kesah saya, (Aulia Azka, Laila, Dian, Nabila Tanjach).
12. Teman-teman organisasi intra maupun ekstra kampus. Khususnya PAC IPNU IPPNU Rembang Kota, PC IPNU IPPNU Rembang, *Youth Center* KIBARR, yang telah mengajarkan banyak hal, dan melengkapi masa perkuliahan ini.
13. Rekanita LKPP dan program kegiatan "Konco Satru" yang telah mempercayaiiku sebagai ketua dan yang senantiasa menemaniku untuk tetap memperjuangkan hak-hak pelajar perempuan di Kabupaten Rembang.
14. Semua pihak yang sudah terlibat dan memberikan motivasi dan bantuan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
15. Orang-orang baik yang selalu menemani, mensupport dan mendoakan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

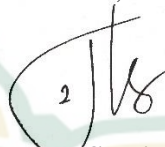
Atas segala jerih payah, pengorbanan serta bantuan yang telah diberikan, penulis hanya mampu menghaturkan terimakasih tak terhingga dan semoga suatu kebaikan tersebut menjadi amal shaleh yang diterima Allah SWT. dan semoga senantiasa mendapatkan keselamatan duniawi dan ukhrawi.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan mengingat kemampuan dan keterbatasan

penulis. Terlepas dari itu penulis berharap kehadiran skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 23 Juli 2023

Penulis,



**Eka Septiana Alfiani**

**NIM :1940310027**

