

## BAB V PENUTUP

### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilaksanakan oleh peneliti di lapangan, yang berlokasi di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem yang berfokus pada gaya kepemimpinan kharismatik KH. Ma'shoem Ahmad, maka peneliti dapat mengambil kesimpulan terkait "Tradisi Kepemimpinan Kharismatik KH. Ma'shoem Ahmad di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem dalam Dakwah Islam dan Pengaruhnya Terhadap masyarakat". Dan yang digunakan pedoman pada penelitian ini serta berbagai data yang telah dikumpulkan dan dianalisis maka kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

- a. Gaya kepemimpinan kharismatik yang dilakukan K.H. Ma'shoem Ahmad memiliki ciri khas kepribadian yang mampu mencerminkan kepemimpinan kharismatik beliau salah satunya dalam ketawaddu', dalam kewara'an beliau didalam menyikapi hidup yang begitu fana ini, sifat sederhana dan mencintai masyarakat fakir miskin, memiliki pemikiran yang terbuka, mampu menjaring koneksi dengan baik, dan seorang yang rendah hati.
- b. KH. Ma'shoem Ahmad dalam memelihara tradisi pesantren masih menggunakan konsep tradisi pesantren tradisional pada umumnya yaitu bentuk pesantren salaf, dimana dalam bentuk ini pesantren dalam menyampaikan ilmu masih menggunakan sistem pembelajaran dengan kitab kuning, masih adanya kegiatan-kegiatan bandongan, lalaran kitab, sorogan dan masih banyak tradisi pondok pesantren yang masih diterapkan dalam memimpin pondok pesantren Al-Hidayat. Selain itu juga terdapat kegiatan-kegiatan yang bersifat membangun skill para santri, seperti halnya Muhadoroh, Qiro'ah, teater, ceramah

dan beberapa ekstrakurikuler yang terdapat di pondok pesantren.

- c. Dampak gaya kepemimpinan kharismatik KH. Ma'shoem Ahmad dalam dakwah Islam sangatlah besar, karena dengan sifat beliau yang welas asih kepada fakir miskin dan toleransi beliau terhadap perbedaan agama dan latar belakang, sehingga masyarakat sangat mudah menerima apa yang beliau sampaikan dan ajarkan. Selain itu dengan berdirinya pondok pesantren AL-Hidayat di desa Soditan banyak warga yang merasa terbantu dan dipermudah dalam mendalami agama Islam. Sedangkan bagi para santri gaya kepemimpinan KH. Ma'shoem Ahmad sangatlah diperlukan sebagai bekal untuk memimpin sebuah organisasi atau negara. Hal ini dibuktikan dengan adanya banyaknya santri lulusan Al-Hidayat yang berhasil menempati kedudukan-kedudukan penting dinegara Indonesia dan terkenal sebagai pemimpin yang arif dan bijaksana. Sedangkan dampak bagi masyarakat sekitar pondok pesantren Al-Hidayat adalah timbulnya sikap toleransi antar umat beragama, sehingga dalam kehidupan sehari-hari perbedaan keyakinan tidak menjadi sebuah alasan untuk tidak saling tolong menolong dan membantu kepada masyarakat yang membutuhkan. Dari sikap toleransi yang telah diajarkan KH.Ma'shoem Ahmad dan para ulama Lasem lainnya, hingga saat ini kota Lasem dijuluki dengan kota iniatur Indonesia.

## B. Saran

Beberapa saran yang berkaitan dengan gaya kepemimpinan karismatik di Pondok Pesantren Al-Hidayat Lasem Rembang, sebagai berikut:

1. Agar kinerja para *ustadz* dan *ustadzah* lebih optimal, maka sebaiknya seorang kyai memeperhatikan perkembangan bawahannya untuk selalu meningkatkan kemampuan

kerja serta memotivasi mereka untuk turut melakukan segala upaya dalam rangka memelihara tradisi-tradisi di Pondok Pesantren Al-Hidayat Kamundung Omben Sampang.

2. Dalam rangka memelihara tradisi di Pondok Pesantren Al-Hidayat Kamundung Omben Sampang, selain memperhatikan ustaz dan ustazh, yang perlu di perhatikan pula oleh seorang kyai ialah santri. Hendaknya seorang kyai memotivasi dan membangkitkan semangat santri untuk turut berperan dalam memelihara hal tradisi.

Sebagai kata penutup, penulis ingin menegaskan kembali akan arti penting penelitian ini. Bahwa penelitian ini mencoba memberikan deskripsi tentang pola kepemimpinan pondok pesantren Al-Hidayat Lasem dan pengaruhnya terhadap pelngembangan dakwah di Delsa Solditan Kelcamatan Laselm Kabupaten Relmban.

Pelnulis yakin bahwa skripsi ini masih banyak kekurangannya dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif dari semua pihak demi kesempurnaan dan kelengkapan penulis selanjutnya. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi penulis khususnya maupun segenap pembaca umumnya. Akhirnya segala kebaikan yang ada pada skripsi ini adalah atas kehendak sang khalik semata dan segala kekurangannya adalah kekhilafan penulis sendiri dan semoga yang dilakukan penulis ada manfaatnya.