

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI
MI TARBIYATUL MUBTADI DANYANGMULYO
WINONG PATI TAHUN PELAJARAN 2022/2023**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)**

**Oleh:
Faridul Ijtihad
NIM 1910310145**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



Persetujuan Pembimbing Skripsi

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Skripsi saudara :

Nama : FARIDUL IJTIHAD
NIM : 1910310145
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Judul : STUDI ANALISIS PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MI TARBIYATUL MUBTADI DANYANGMULYO WINONG PATI TAHUN PRLAJARAN 2022/2023

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 06 Desember 2022 sampai dengan 28 Februari 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 28 Maret 2023



H. Zaenal Khafidin, S.Ag., M.Ag.
NIP. 197307042000031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS TARBİYAH
 Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
 Telepon (0291)432677, Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

Nama / NIM : Faridul Ijtihad / 1910310145

Fakultas / Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Judul : Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MI Tarbiyatul Muhtadi Danyangmulyo Winong Pati Pada Tahun Pelajaran 2022/2023

Telah diujikan pada 19 Mei 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. Masturin, M.Ag.</u> NIP. 197004032001121001 Ketua / Penguji I	09/06/2023	
<u>Mufatihatus Taubah, S.Ag., M.Pd.I.</u> NIP. 197908122006042002 Penguji II	16/06/2023	
<u>Elya Umi Hanik, M.Pd.I.</u> NIP. 199201242019032016 Sekretaris Sidang	22/06/2023	
<u>H. Zaenal Khafidin, M.Ag.</u> NIP. 197307042000031001 Dosen Pembimbing	23/06/2023	
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	23/06/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Faridul Ijtihad NIM 1910310145 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun ; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 04 April 2023

Yang Menyatakan,



Faridul Ijtihad

NIM. 1910310145

MOTTO

وَجَعَلْنَاهُمْ أُمَّةً يَهْتَدُونَ بِأَمْرِنَا وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِمْ فِعْلَ الْخَيْرَاتِ وَإِقَامَ الصَّلَاةِ وَإِيتَاءَ الزَّكَاةِ
وَكَانُوا لَنَا عِبَادِينَ

Artinya :

“Dan Kami menjadikan mereka itu sebagai pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami, dan Kami wakyukan kepada mereka agar berbuat kebaikan, melaksanakan salat dan menunaikan zakat, dan hanya kepada Kami mereka menyembah.”¹



¹ Alquran, al-Anbiya' ayat 73, *Mushaf Sahmalnour*, (Jakarta: Salmalnoun, 2013), 328.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur tak henti-henti terucap kepada Allah SWT atas nikmat yang telah terlimpahkan serta atas lancarnya penulisan skripsi ini. Tak lupa Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan segala kerendahan dan ketulusan hati skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu mendukung dan mendoakan setiap perjuangan saya. Sudah tidak terhitung apa saja yang telah kedua orang tua curahkan kepada saya, serta menjadi figur idola.
2. Kakak dan adik saya yang menjadi motivasi tersendiri untuk terus bertransformasi menjadi lebih baik, serta saudari sepupu yang selalu saya ajak berbagi cerita terkait penulisan skripsi ini.
3. Teman-teman seperjuangan satu pembimbing skripsi yang selalu bimbingan bersama, selalu memberi semangat, dan memberi tahu apa yang tidak saya ketahui dalam penulisan skripsi ini.
4. Teman-teman baik kakak tingkat maupun teman sebaya yang telah banyak memberi arahan, masukan, maupun kritik dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik.
5. Teman-teman seperjuangan di PGMI D Angkatan 2019 dan teman-teman di UKM STEC yang selalu kebersamai saya selama menjalani perkuliahan dengan penuh kebanggan dan kasih sayang.
6. Dosen-dosen di IAIN Kudus yang selama perkuliahan telah membagikan banyak ilmu dan pengalamannya kepada saya.
7. Kepala sekolah MI Tarbiyatul Mubtadi serta jajaran dewan guru yang telah banyak membantu dalam masa penelitian, serta segala bentuk ilmu yang telah diberikan kepada saya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	أ..و	A/a
ث	Ṣṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...و	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ..و	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	با	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي		بو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qada'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	syai'un
Kata Majmuk dirangkai			Kata Majmuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga Allah SWT senantiasa meridhoi setiap aktivitas yang kita jalani. Tidak lupa sholawat serta salam penulis curahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga kita semua mendapatkan syafa'atnya di akhirat kelak, amin.

Penulisan skripsi ini merupakan pemenuhan tugas dan kewajiban yang dilaksanakan sebagai syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Skripsi yang berjudul “Studi Analisis Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MI Tarbiyatul Muftadi Danyangmulyo Winong Pati pada Tahun Pelajaran 2022/2023” ini telah disusun dengan pedoman yang diterbitkan IAIN Kudus dan pembahasannya adalah menurut bidang yang telah penulis dalami selama perkuliahan, yaitu bidang pendidikan.

Penyusunan skripsi ini selama kurang lebih 6 bulan dengan curahan waktu, pikiran, dan dana. Meskipun selama penulisan skripsi ini berlangsung banyak mengalami hambatan dan rasa takut, namun penulis berterimakasih kepada banyak pihak yang telah banyak membantu memberi saran, kritikan, motivasi, semangat, serta doa yang baik sehingga penulisan skripsi dapat terselesaikan. Untuk itu penulis ucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Retno Susilowati, M.Pd. selaku Kepala Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ubtidaiyah (PGMI) IAIN Kudus.
4. H. Zaenal Khafidin, S.Ag., M.Ag. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberi arahan dan kritikan selama proses penulisan skripsi.
5. Segenap dosen IAIN Kudus yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan dan tambahan pengalaman kepada penulis selama perkuliahan.
6. Kedua orang tua penulis, bapak Akh. Kasan dan Ibu Suryati yang telah memberi dukungan dan doa.
7. Keluarga yang memberi dukungan moral dan senantiasa menghargai usaha penulis.
8. Teman-teman yang telah banyak membantu dan kebersamai penulis.

9. Anak-anak didik di MI Darul Ulum 01 Ngembalrejo, yang memberi doa kelancaran skripsi pada pertemuan terakhir PPL.
10. Kepala sekolah dan para tenaga kependidikan di MI Tarbiyatul Muhtadi yang telah bersedia menjadi narasumber penelitian.

Atas segala jerih payah dan bantuan dari semua pihak tersebut, penulis sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya. Semoga amal baik semua pihak tersebut mendapatkan keberkahan dan pahala dari Allah SWT berlipat-lipat ganda.

Terakhir penulis sampaikan mohon maaf apabila masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis mohon kritik dan saran yang membangun agar pada kesempatan lain dapat diperbaiki. Penulis harap skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya.

Kudus, 04 April 2023
Penulis Skripsi,

Faridul Ijtihad
NIM. 1910310145

