

**PENGARUH PEMBERDAYAAN SUMBER DAYA
MANUSIA, MOTIVASI KERJA ISLAMI DAN PERUBAHAN
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
KSPPS BERKAH ABADI GEMILANG JEPARA**



SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

Oleh :

**Sania Amara Putri
NIM 1950410096**

**INSTITUTE AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
email: febe@iainkudus.ac.id, ib@iainkudus.ac.id, ib@iainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Sania Amara Putri
NIM : 1950410096
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Pemberdayaan Sumber Daya Manusia, Motivasi Kerja Islami dan Perubahan Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada KSPPS Berkah Abadi Gemilang Jepara

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 25 Oktober 2022 sampai dengan 23 Mei 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 23 Mei 2023
Pembimbing

Ridwan, M.E
NIP.1983020410050112020



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Faks 441613

Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Sania Amara Putri
NIM : 1950410096
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Pemberdayaan Manusia, Motifasi Kerja Islami dan Pengaruh Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada KSPPS Berkah Abadi Gemilang Jepara

Telah diujikan pada **9 Juni 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Supriyadi, MH.</u> NIP. 197210201999031001 Ketua/Penguji I	16/6/2023	
<u>Moh. Nurul Qomar, M.E.I.</u> NIP. 198403162018011001 Ketua/Penguji II	16/06/2023	
<u>Dr. Cihwanul Kirom, L.C., M.E.I.</u> NIP. 198410191021042016 Sekretaris/Penguji III	16/06/2023	
<u>Ridwan, M.E.</u> NIP. 198302041005012020 Dosen Pembimbing	16/06/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan	19/06/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Sania Amara Putri

NIM : 1950410096

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 Mei 2023

Yang menyatakan,



Sania Amara Putri

NIM. 1950410096

SMOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (6)

Artinya:

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.
Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyiroh)

Perjuanganmu saat ini adalah investasi dimasa depan.

(Merry Riana)



PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim...

Alhamdulillah atas segala puji syukur dan terima kasih kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan beribu-ribu kenikmatan terhadap saya dengan memberikan orang-orang yang selalu menyayangi saya dan selalu menyemangati saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam tak lupa saya hantarkan kepada junjungan kita Nabi Agung Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan sinar kejayaan terhadap zaman ini, yang selalu menjadi semangat dalam setiap langkah nafas saya, sehingga saya selaku penulis dapat menyelesaikan karya sederhana ini, dan saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua saya Ibu Annikmah dan Bapak Nor Sahid yang telah mencurahkan kasih sayang, menjadi tempat berbagi keluh kesah, senantiasa mendoakan saya, selalu berjuang untuk saya serta selalu mengusahakan yang terbaik bagi saya.
2. Kedua adikku Ahmad Fadli dan Hasna Noor Aziezh, terimakasih atas semangat, doa dan juga motivasi untuk saya dapat segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Semua keluarga besar Ayah dan Ibu yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas doa dan dorongan yang telah diberikan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Terimakasih kepada diri sendiri yang telah semangat berjuang menyusun skripsi ini secara mandiri mulai dari nol hingga skripsi ini selesai dan pantang menyerah untuk memahami mengenai konsep, isi, penggunaan metode dan pengolahan data penelitian.
5. Terimakasih untuk teman-teman Kelas CPSR Angkatan 2019 dan GenBI Komisariat IAIN Kudus tahun 2020 dan 2021 atas kebersamaan, semangat serta pengalaman barunya selama ini.
6. Terimakasih kepada keluarga besar KSPPS Berkah Abadi Gemilang Jepara yang telah berkenan menjadi objek penelitian saya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Serta seluruh pihak yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung sejak mulai dari proses penyusunan hingga skripsi ini terselesaikan. Semoga semua pengorbanan yang telah diberikan akan dibalas oleh Allah SWT. *Aamiin*.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	SY/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	َ	A/a
ث	Ş/ş	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	mādd	
ي	KH/kh	ع awal	Ā/ā	ء akhir	Ā/ā	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/a	ءs awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasyidid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	Rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain /Hamzah in di belakang		'Ain/ Hamzah i – di-Waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairī
قَرَاءَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qada'	السَّمْسِ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Ta' marbutah	
جَمَلُ الدِّينِ	Jamaluddin	جَمَلُ الدِّينِ	Jamal al-din	سَاعَةٌ	Sa'ah		

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah Hirobbil Alamin. Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayahnya, sehingga dengan izin dan ridho-Nya pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, meskipun belum mencapai kesempurnaan, namun penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak orang. Sholawat serta salam senantiasa kita haturkan kepada beliau Nabi Agung Muhammad SAW, beserta keluarga, para sahabat dan para pengikutnya, dengan izin beliau penulis dapat memperoleh ilmu dan menikmati proses penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pemberdayaan Sumber Daya Manusia, Motivasi Kerja Islami dan Perubahan Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada KSPPS Berkah Abadi Gemilang Jepara”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan serta motivasi dari orang-orang sekitar. Dengan demikian, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.S.I, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan dalam penyusunan skripsi ini.
2. H. Wahibur Rakhman, S.E., M.SI., P.hd. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Surepno, M.Si. selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dan petunjuk tentang penulisan skripsi ini.
4. Ridwan, M.E. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan baik hati meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus, yang telah memberikan berbagai ilmu pengetahuan dan membekali penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
7. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for all doing this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting.*

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan ilmu dan bimbingan serta saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan

skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga ilmu yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Namun, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Kudus, 15 Mei 2023

Penulis

Sania Amara Putri
NIM.1950410096

