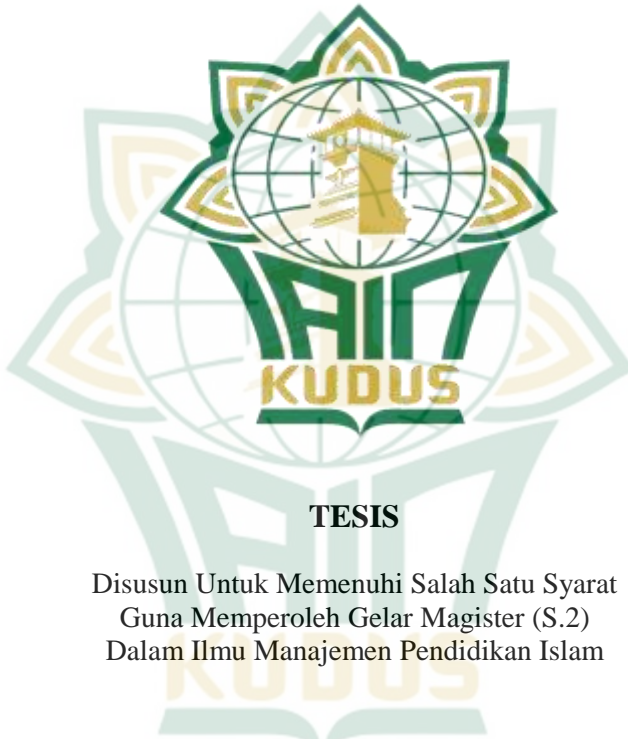


**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN  
KHARISMATIK, *REWARD INSENTIF* DAN  
PROFESIONALITAS TERHADAP KUALITAS  
KINERJA GURU  
(MI Darul Ulum 02 Desa Ngembalrejo Kecamatan Bae  
Kabupaten Kudus Provinsi Jawa Tengah)**



**TESIS**

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

*Oleh :*

**ACHYAR AULIYA SHOFA**  
**NIM. 206020002**

**PASCASARJANA  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2023**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis dengan judul *“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kharismatik Reward insentif dan Profesionalitas Terhadap Kualitas Kinerja Guru di Mi Darul Ulum 02 Desa Ngembalrejo Kecamatan Bae Kabupaten Kudus Provinsi Jawa Tengah”*. karya dari Achyar Auliya Shofa, NIM: 206020002, Konsentrasi **Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan Islam, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus**, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 30 Mei 2023

**Pembimbing I,**

**Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.**  
**NIP. 196105031987031003**

**Pembimbing II,**

**Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.**  
**NIP. 196103101989031003**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

### PENGESAHAN TESIS

Nama/Nim : Achyar Auliya Shofa / 206020002  
 Progam Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Supervisi Pendidikan  
 Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kharismatik,  
 Reward Insentif, Profesionalitas terhadap  
 Kinerja Guru

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama  
 Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal  
**22 Juni 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat  
 untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan  
 Islam

Kudus 25 Juni 2023

**Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.**

**NIP. 196704041998031001**

(Ketua Sidang / Penguji I)

**Dr. Nakhirin, S.Ag., M.Pd.**

**NIP. 197205102000031002**

(Penguji II)

**Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.**

**NIP. 196105031987031003**

(Penguji III/Pembimbing I)

**Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.**

**NIP. 196103101989031003**

(Pembimbing II)

**Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A.**

**NIP. 197307231004042016**

Sekretaris Sidang



Mengetahui  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

**Dr. Adri Efferi, M.Ag.**

**NIP. 197503182000031001**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Achyar Auliya Shofa**, NIM MPI-206020002, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 09 Juni 2023

Yang Menyatakan,



**Achyar Auliya Shofa**

**NIM MPI-206020002**

**MOTTO**

قُلِ اللَّهُمَّ مَلِكُ الْمَلِكِ تُؤْتِي الْمَلِكَ مِنْ تَشَاءُ وَتَنْزِعُ الْمَلِكَ مِنْ  
تَشَاءُ وَتُعِزُّ مَنْ تَشَاءُ وَتُذِلُّ مَنْ تَشَاءُ بِيَدِكَ الْخَيْرُ إِنَّكَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ

قَدِيرٌ ﴿٦٦﴾

***“Katakanlah (Muhammad), "Wahai Tuhan pemilik kekuasaan, Engkau berikan kekuasaan kepada siapa pun yang Engkau kehendaki, dan Engkau cabut kekuasaan dari siapa pun yang Engkau kehendaki. Engkau muliakan siapa pun yang Engkau kehendaki dan Engkau hinakan siapa pun yang Engkau kehendaki. Di tangan-Mu lah segala kebajikan. Sungguh, Engkau Mahakuasa atas segala sesuatu.”***  
***(Surah ali imran ayat 26)***

## PERSEMBAHAN

Pada akhirnya karya tulis ilmiah untuk memenuhi syarat gelar Megister telah terselesaikan. Karya tulis ilmiah berupa tesis ini masih jauh di kata sempurna, karena kita tahu bahwa tidak ada kesempurnaan di dunia ini. Dalam menyusun tesis ini tidak terlepas dari banyak aktor yang berperan sehingga karya ini dapat terselesaikan. Dengan tulus dan ucapan terimakasih sedalam-dalamnya, saya persembahkan karya tulis ilmiah ini kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa mencurahkan rahmat dan kasih sayang-Nya yang tiada henti kepada makhluknya. Berkat kelembutan-Nya, penulis dapat menghadapi rintangan-rintangan yang menghambat dalam penyusunan karya tulis ilmiah ini. Ucapan syukur dari mulut sudah tidak mampu terucap lagi, begitu banyak nikmat yang di berikan kepada hamba-Nya jika kita mau menghitung nikmat dibandingkan dengan menghitung kesusahan yang kita alami. Terimakasih Ya Rabb, semoga engkau mengizinkanku dalam ketaatan-Mu.
2. Sholawat serta salam saya haturkan kepada junjungan saya, manusia yang paling sempurna dan paling baik diantara manusia di muka bumi ini, beliau Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya di *yaumul qiyamah* nanti. Beliau merupakan idola saya yang begitu berpengaruh di dunia islam dan sebagai pemimpin tertinggi umat islam. Beliau merupakan suri tauladan yang baik untuk umat manusia. Semoga kita semua di beri kesempatan untuk ziarah ke madinnah al munawwaroh.
3. Bapak dan Ibu saya, Abdul jalil dan Nasmiyati. Beliau adalah sosok idola saya nomer dua. Begitu banyak yang saya pelajari dari kedua orang tua saya, sampai-sampai saya tidak bisa menuliskan semua ucapan terimakasih dalam untaian kata. Jika kita mencari orang yang tulus mereka adalah orang tua kita sendiri. Mereka yang selalu menerima kita dalam kondisi apapun. Saya sebagai anak tidak bisa membalas apapun kepada bapak dan ibuk. Begitu banyak engkau korbakan waktu, kesehatan, fikiran, tenaga hanya demi melihat anaknya tidak menderit. Ya Allah, lindungilah mereka dan saya mohon sayangilah mereka seperti waktu mereka menyayangiku waktu kecil. Terimakasih kepada kakak saya yang selalu memberi motivasi dan mengajari saya arti sebuah kesabaran.

Terimakasih juga kepada Adikku yang saya sayangi, dia yang selalu suka mengkritik saya.

4. Kepada prof. Dr. H. Supa'at M.Pd dan Dr. H. Abdul Karim M.Pd tanpa beliau, karya tulis ilmiah ini tidak akan terselesaikan. Beliau memiliki ciri khas masing-masing dan saya sangat senang dapat bertemu dengan kedua pembimbing saya tersebut. Berkat didikan dari beliau-beliau saya mampu merubah diri ke pribadi yang lebih baik. Beribu maaf saya haturkan kepada beliau, jika selama dalam proses bimbingan ada tingkah laku dan ucapan yang kurang berkenang, itu tidak lepas dari keluputan saya sebagai manusia yang penuh dengan kealpaan. Terimakasih juga kepada dosen-dosen yang pernah mengajar saya. Saya tidak mampu membalas kebaikan-kebaikan beliau, dan hanya bisa mengucapkan dengan ucapan terimakasih yang sangat tulus dari lubuk hati.
5. Terima kasih kepada ibu-ibu hebat yang telah di takdirkan Allah SWT bertemu dengan saya secara tidak sengaja dan memberi pelajaran-pelajaran yang sangat berharga. Mereka adalah wanita tangguh, tulus, memiliki jiwa kepemimpinan, bisa dibilang mereka adalah beberapa pemimpin wanita diantara ribuan bahkan mungkin jutaan di Indonesia. Saya tidak dapat menyebutkan namanya di dalam persembahan ini.
6. Kepada teman-teman mahasiswa prodi Manajemen Pendidikan Islam. Terimakasih yang sangat banyak karena memberi *support* moril dan tenaga sehingga karya tulis ilmiah ini bisa terselesaikan. Maaf, saya tidak bisa menyebutkan satu persatu.
7. Untuk teman kos saya pak fauzan, pak widarjan, pak cipto, pak eko, beliau adalah guru-guru tanpa status formal. Beliau adalah orang-orang biasa dan sederhana, tetapi banyak hal yang bisa di contoh dari bapak-bapak tersebut. Dan mas nafi', mas rofiq, mas agung, terimakasih atas dukungan berupa mengingatkan terus menerus agar karya tulis ilmiah ini dapat terselesaikan. Semoga kita tetap menjadi rekan yang baik di kemudian hari.
8. Dan terimakasih pada semua orang yang pernah bertemu dengan saya yang secara tidak langsung menjadi guru saya. terimakasih

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi berfungsi untuk memudahkan penulis dalam memindahkan bahasa asing ke dalam bahasa Indonesia. Pedoman transliterasi harus konsisten dari awal penulisan sebuah karya ilmiah sampai akhir :

### A. Penulisan Huruf

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Sa	Ś	Es (dengan titik di atas)
5	ج	Jim	J	Je
6	ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Dzal	Z	Zet
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan ye
14	ص	Shad	Sh	Es dan ha
15	ض	Dhad	Dh	De dan ha
16	ط	Tha	Th	Te dan ha
17	ظ	Zhaa	Zh	Zet dan hà
18	ع	'ain	'	Koma terbalik di atas
19	غ	Ghain	Gh	Ge dan ha
20	ف	Fa	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Ki
22	ك	Kaf	K	Ka
23	ل	Lam	L	El
24	م	Min	M	Em



No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
25	ن	Nun	N	En
26	و	Waw	W	We
27	هـ	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	‘	Apostref
29	ي	Ya	Y	Ye

## A. Vokal

- Vokal rangkap atau diftong bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dengan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan gabungan huruf sebagai berikut:
  - Vokal rangkap (أَوْ) dilambangkan dengan gabungan huruf *aw*, misalnya: *al-yawm*.
  - Vokal rangkap (أَيُّ) dilambangkan dengan gabungan huruf *ay*, misalnya: *al-bayt*.
- Vokal panjang atau maddah bahasa Arab yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf dan tanda *macron* (coretan horisontal) di atasnya, misalnya (الْفَاتِحَةُ = *al-fāṭihah*), (الْعُلُومُ = *al-‘ulūm*) dan (قِيَمَةٌ = *qīmah*).
- Syaddah atau tasydid yang dilambangkan dengan tanda syaddah atau tasydid, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang bertanda syaddah itu, misalnya (حَدٌّ = *haddun*), (سَدٌّ = *saddun*), (طَيِّبٌ = *tayyib*).
- Kata sandang dalam bahasa Arab yang dilambangkan dengan huruf alif-lam, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “al”, terpisah dari kata yang mengikuti dan diberi tanda hubung, misalnya (الْبَيْتُ = *al-bayt*), (السَّمَاءُ = *al-sāma’*).
- Ṭā’ marbutah* mati atau yang dibaca seperti ber-*harakat sukun*, transliterasinya dalam tulisan Latin dilambangkan dengan huruf “h”, sedangkan *ṭā’ marbutah* yang hidup dilambangkan dengan huruf “t”, misalnya (رُؤْيَةُ الْهِلَالِ = *ru’yah al-hiḷāl* atau *ru’yatul hiḷāl*).

6. Tanda apostrof (') sebagai transliterasi huruf hamzah hanya berlaku untuk yang terletak di tengah atau di akhir kata, misalnya (رُوَيْهٌ) = *ru'yah*), (فُقُهَاءٌ = *fuqaḥā*).

## B. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf kapital dipakai. Penggunaan huruf kapital seperti yang berlaku dalam EYD. Di antaranya, huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal dan nama diri. Apabila nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal dari nama diri tersebut, bukan huruf awal dari kata sandang.

Contoh: *Syahru ramadan al-lazi unzila fih al-Qur'an*  
*Wa ma Muhammadun illa rasul*

## C. Daftar Singkatan

Beberapa singkatan yang dibakukan adalah:

Swt.	: <i>subhānahū wa ta'ālā</i>
Saw.	: <i>sallallāhu 'alaihi wa sallam</i>
a.s.	: <i>'alaihi al-salām</i>
H	: Hijrah
M	: Masehi
SM	: Sebelum Masehi
QS	: Qur'an Surat
HR	: Hadis Riwayat

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kita kesehatan jasmani dan rohani dan banyak kenikmatan lainnya yang tidak terhingga. Sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan kita nabi agung Muhammad SAW yang kelak nanti kita nantikan syafaatnya di *yaumul hisab* nanti.

Tesis yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kharismatik Reward Insentif Dan Profesionalitas Terhadap Kualitas Kinerja Guru (Mi Darul Ulum 02 Desa Ngembalrejo Kecamatan Bae Kabupaten Kudus Provinsi Jawa Tengah)”** telah selesai yang mana, digunakan untuk persyaratan meraih gelar Megister Pendidikan Islam.

Dalam penyelesaian penelitian ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang ikut berkontribusi sehingga karya tulis ilmiah ini dapat terselesaikan. Saya mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku rector IAIN Kudus yang telah menjadi teladan pimpinan yang baik.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang sangat baik dan lembut.
3. Dr. Fifi Nofiaturramah, M.Pd.I Selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Prof. Dr. H. Supa’at, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah mengorbankan tenaga, pikiran, dan waktu serta motivasi dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Dr. Abdul Karim, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah mengorbankan tenaga, pikiran, dan waktu serta motivasi dalam proses penyusunan tesis ini.
6. Dosen manajemen pendidikan islam yang telah mengajar membekali mahasiswanya dengan ilmu, semoga bermanfaat.
7. Staf TU Pascasarjana IAIN Kudus yang sangat *fullpower* dalam melayani mahasiswa.
8. Terima kasih buat teman MPI-A yang telah berjuang bersama untuk untuk merubah masa depan yang lebih baik.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis tulis satu persatu.

Atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan, penulis ucapkan terimakasih. Dalam hal ini, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Maka dari itu,

besar harapan penulis untuk diberikan kritik dan saran yang membangun demi kemaslahatan skripsi ini. Semoga tujuan dari pembuatan tesis ini dapat tercapai sesuai dengan yang diharapkan dan bermanfaat bagi semua pihak pada umumnya.

Kudus, 30 Mei 2023

Penulis,



**Achyar Auliya Shofa**

**NIM. 206020002**

