

**RELEVANSI KONSEP KOMPETENSI GURU DALAM  
KITAB *MINHĀJ AL-MUTA'ALLIM* DALAM  
MENINGKATKAN KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL  
DI MA NU ASSALAM KUDUS**



**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat Penyelesaian  
Tugas Akhir Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

**Maftuh Ahmad**  
**NIM. 216020011**

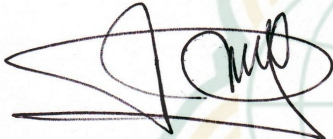
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “**Relevansi Konsep Kompetensi Guru dalam Kitab Minhāj Al-Muta’allim dalam Meningkatkan Kepemimpinan Instruksional di MA NU Assalam Kudus pada Era 4.0**” karya dari **Maftuh Ahmad NIM. 216020011, Konsentrasi Supervisi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus**, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 8 Juni 2023

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.  
NIP. 196105031987031003

Pembimbing II,



Dr. Muhammad Rikza Muqtada, M.Hum.  
NIP. 199004302020121015



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama/Nim : **Maftuh Ahmad/ 216020011**  
Progam Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
Konsentrasi : **Supervisi Pendidikan**  
Judul : **Relevansi Konsep Kompetensi Guru dalam Kitab Minhaj Al-Muta'allim dalam Meningkatkan Kepemimpinan Instruksional di MA NU Assalam**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN ) Kudus pada tanggal **22 Juni 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam

-Kudus 25 Juni 2023

**Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.**

**NIP. 196704041998031001**

(Ketua Sidang / Penguji I)

**Dr. Nakhirin, S.Ag., M.Pd.**

**NIP. 197205102000031002**

(Penguji II)

**Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.**

**NIP. 196105031987031003**

(Penguji III/Pembimbing I)

**Dr. Muhammad Rikza Muqtada, M.Hum.**

**NIP. 199004302020121015**

(Pembimbing II)

**Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A.**

**NIP. 197307231004042016**

Sekretaris Sidang

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

**Dr. Adri Efferi, M.Ag.**

**NIP. 197503132000031001**



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Maftuh Ahmad**, **NIM. 216020011**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 8 Juni 2023  
Yang Menyatakan



**Maftuh Ahmad**  
**NIM: 216020011**

## MOTTO

“Siapakah diriku, siapakah diriku kalau tiada bimbingan kalian (guru).  
Bagaimana aku tidak cinta kepada kalian dan bagaimana aku tidak  
menginginkan bersama kalian”

(Al-Imam Al-Habib Umar Muhdhor bin Abdurrahman Assegaf)





## PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada orang-orang yang telah berjasa dalam kehidupan peneliti, senantiasa mendukung dan memberi motivasi untuk senantiasa menjadi lebih baik. Terutama dihaturkan kepada :

1. Abah, umi, istri dan anak yang selalu menjadi terbaik bagiku.
2. Saudara-saudaraku yang senantiasa memotivasi penulis untuk tetap kuat dan semangat dalam menjalani setiap kesulitan dan kesedihan hidup
3. Semua teman-teman yang tiada henti memberikan semangat dan do'a

Almamater tercinta IAIN Kudus



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Berdasarkan SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan  
Kebudayaan RI  
Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	-
ت	Ta'	T	-
ث	Sa	S	S dengan titik di atas
ج	Jim	Ja	-
ح	Ha'	H	h dengan titik di bawah
خ	Kha'	kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	z	z dengan titik di atas
ر	Ra'	r	-
ز	Za'	z	-
س	Sin	s	-
ش	Syin	sy	-
ص	Sad	s	s dengan titik di bawah
ض	Dad	d	d dengan titik di bawah
ط	T	t	t dengan titik di bawah
ظ	Za'	z	z dengan titik di bawah
ع	'Ain	'	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	g	-
ف	Fa'	f	-
ق	Qof	q	-
ك	Kaf	k	-

ل	Lam	l	-
م	Mim	m	-
ن	Nun	n	-
و	Waw	w	-
هـ	Ha'	h	-
ء	Hamzah	'	Apostrof lurus miring (tidak untuk awal kata)
ي	Ya'	y	-
ة	Ta' Marbutah	h	Dibaca <i>ah</i> ketika mawquf
ة..	Ta' Marbutah	t/h	Dibaca <i>ah/at</i> ketika mauqf

**B. Vokal Pendek**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
-	A	Bunyi fathah pendek	اقل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سلم
-	U	Bunyi dammah pendek	احد

**C. Vokal Panjang**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
ا	Â	Bunyi fathah panjang	كان
ي / ي	Î	Bunyi kasrah panjang	بني
و	Û	Bunyi dammah panjang	كونو

**D. Diftong**

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
و	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	موز
ي	Ai	Bunyi fathah diikuti ya	كيد



## E. Pembauran kata sandang tertentu

Arab	Latin	Keterangan	Contoh
الق	al-Qa	Bunyi <i>al Qomariyyah</i>	القمر
الش	Sy-Sya	Bunyi al syamsiyyah dengan / (el) diganti huruf berikutnya	الشمسية
وا / الم / لت	Wal - Mu / wat-Ta	Bunyi <i>al-Qomariyyah</i> / al syamsiyyah diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	والعامة والتربية



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang senantiasa memberi keimanan, Sholawat dan Salam selalu dihaturkan kepada junjungan dan panutan Rasulullah Muhammad.

Alhamdulillah, atas berkat rahmat Allah Subhanahu Wa Ta'ala penulisan Tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi Supervisi di IAIN Kudus dapat selesai. Dengan selesainya tesis ini, penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta civitas akademika di dalamnya, khususnya, yaitu:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Bapak Dr. Adri Efferi, M.Ag. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus dan selaku Dosen Pembimbing Akademik,
3. Ibu Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus,
4. Bapak Prof. Dr. H. Supa'at, M.Ag. dan Bapak Dr. Muhammad Riqza Muqtada, M.Hum. selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis,
5. Bapak Suyanto, M.Pd. selaku Kepala Madrasah MA NU Assalam Kudus,
6. Bapak Rohmat Taufiq, S.Pd. dan Bapak Agung Susilo, M.Hum. selaku narasumber dalam penelitian ini,
7. Semua civitas akademik di MA NU Assalam Kudus.

Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dari yang membantu selesainya penulisan tesis ini.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlimpah, semoga Tesis ini bermanfaat.

Kudus, 25 Juni 2022  
Penulis,

**Maftuh Ahmad**  
**NIM: 216020011**