

**IMPLIKASI GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH
TSANAWIYAH NEGERI 2 JEPARA**



TESIS

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

**Disusun Oleh :
Endri Setiawan
(216020030)**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul **“IMPLIKASI GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 JEPARA (Studi Komparatif Antar Kepala Dalam Memimpin MTs Negeri 2 Jepara Tahun 2018-2023)”** karya dari **Endri Setiawan NIM. 216020030**, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam (PAI), Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosah Tesis.

Kudus, 31 Mei 2023

Pembimbing I,



Dr. Moh. Rosyid, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197206142005011007

Pembimbing II,



Dr. Abdul Karim, S.S., M.A.
NIP. 197601282011011001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Endri Setiawan**
 NIM : **216020030**
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
 Konsentrasi : **Pendidikan Agama Islam (PAI)**
 Judul Tesis : **Implikasi Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Jepara (Studi Komparatif Antar Kepala dalam Memimpin MTs Negeri 2 Jepara Tahun 2018-2023)**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

16 Juni 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd).

Kudus, 26 Juni 2023

- | | | |
|---|-----------------------------|---------|
| 1. Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001 | (Ketua Sidang/Penguji I) | : |
| 2. Dr. Moh. In'ami, M.Ag.
NIP. 197406042007121001 | (Penguji II) | : |
| 3. Dr. Abdul Karim, S.S., M.A.
NIP. 197601282011011001 | (Penguji III/Pembimbing II) | : |
| 4. Dr. Moh. Rosyid, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197206142005011007 | (Pembimbing I) | : |
| 5. Dr. Suhadi, M.S.I.
NIP. 197508062009011008 | (Sekretaris Sidang) | : |

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

N a m a : Endri Setiawan

N I M : 216020030

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam,

Program : Pascasarjana.

Menyatakan bahwa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari hasil karya tulis orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Jepara, 31 Mei 2023



Handwritten signature of Endri Setiawan.

Endri Setiawan

MOTTO

كلکم راعٍ، وکلکم مسؤول عن رعیته (الحديث)

Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap kalian akan ditanya tentang apa yang dipimpinnya.



Persembahan

Kepada :

1. Kedua orang tuaku Bapak Masidi dan Ibu Rostini yang selalu membimbing, mengarahkan mendo'akanku
2. Istriku tercinta Lia Khoirotin Nida yang selalu Mensupport untuk tetap berdiri tegak dan semangat dalam menuntut Ilmu
3. Anak-anakku, Amiena Yujba Tsuroyya dan Ghaita Mil A Tasbiha yang memberikan inspirasi terbaik dalam menjadi ayah dan pemimpin keluarga.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam peyusunan tesis ini merujuk pada SKB Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI, tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

A. Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	b	be
ت	Tā'	t	te
ث	Sā'	s	es titik di atas
ج	Jim	j	je
ح	Hā'	h	ha titik di bawah
خ	Khā'	kh	ka dan ha
د	Dal	d	de
ذ	Ẓal	z	zet titik atas
ر	Rā'	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sīn	s	es
ش	Syīn	sy	es dan ye
ص	Ṣād	s	es titik di bawah
ض	Dād	d	de titik di bawah
ط	Tā'	t	te titik di bawah
ظ	Zā'	z	zet titik di bawah
ع	'Ayn	...'	koma terbalik (di atas)
غ	Gayn	g	ge
ف	Fā'	f	ef
ق	Qāf	q	qi
ك	Kāf	k	ka
ل	Lām	l	el
م	Mīm	m	em
ن	Nūn	n	en
و	Wau	w	we
ه	Hā'	h	ha
ء	Hamzah	...'	apostrof
ي	Yā'	y	ye

B. Konsonan Rangkap

	ditulis	muta' aqqadidīn
ة	ditulis	'iddah

C. Tā' Marbūtah di Akhir Kata FoxitCloud

1. Bila dimatikan ditulis ha

هَبَّة	ditulis	Hibah
جَزِيَّة	ditulis	Jizyah

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap kedalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali di kehendaki lafal asli).

2. Bila disambungkan berangkai dengan kata lain ditulis :

نِعْمَةُ اللَّهِ	ditulis	ni' matullāh
زَكَاةُ الْفِطْرِ	ditulis	zakātul-fitri

D. Vokal Pendek

(fathah)	ditulis	a	contoh	ضَرَبَ	ditulis	daraba
(karah)	ditulis	i	contoh	فَهِمَ	ditulis	fahima
(dammah)	ditulis	u	contoh	كُتِبَ	ditulis	kutubun

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif	ditulis	ā (garis di atas)
	جَاهِلِيَّة	ditulis	jāhiliyyah
2	Fathah + alif maqsur	ditulis	ā (garis atas)
	يَسْعَى	ditulis	yas'ā
3	Kasrah + ya mati	ditulis	ī (garis di atas)
	مَجِيدٌ	ditulis	majīdun
4	Dammah + wau mati	ditulis	ū (garis di atas)
	فُرُوضٌ	ditulis	furūdu

F. Vocal Rangkap

1	Fathah + ya mati	ditulis	ay
	بَيْنَكُمْ	ditulis	baynakum
2	Fathah + wawu mati	ditulis	au
	قَوْلٌ	ditulis	qawlung

G. Vocal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan aposrof

اَنْتُمْ	Ditulis	a'antum
اُعِدَّتْ	Ditulis	u'iddat
لَايِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	la'in syakartum

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila dibantu dengan Qomariyah maka ditulis al:

الْقُرْآنُ	ditulis	al-Qur'ān
الْقِيَّاسُ	ditulis	al-Qiyās

2. bila diikuti huruf Syamsiyah maka ditulis huruf Syamsiyyah dan menghilangkan al:

السَّمَاءُ	ditulis	as-sama'
الشَّمْسُ	ditulis	asy-syamsu

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Dzat yang telah membekali umat manusia dengan akal fikiran sehingga dapat memahami ilmu pengetahuan dan tata krama. Berkat rahmat, taufiq, hidayah dan pertolongan-Nya manusia dapat membangun peradaban yang baik di muka bumi.

Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan tauladan dalam membangun masyarakat *jahiliyyah* menuju masyarakat yang *islamiyyah*. Tentu syafaatnya kelak pada hari kiamat selalu diharapkan.

Kesempatan mengenyam pendidikan pascasarjana di IAIN Kudus yang penulis alami merupakan sesuatu yang sangat berharga. Tesis ini merupakan salah satu hasil dari belajar meneliti, berfikir kritis yang merupakan tradisi akademis pendidikan perguruan tinggi.

Penyelesaian karya ilmiah ini tentunya tidak luput dari keterlibatan berbagai pihak, terutama saran, fasilitas, dorongan, dan kesempatan berdiskusi. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus,
4. Dr. Nur Aris, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Akademik,
5. Dr. Moh. Rosyid, S.Ag., M.Pd., Selaku Pembimbing I, dan
6. Dr. Abdul Karim., S.S., M.A., Selaku Pembimbing II
7. Drs. Zainuri, M.Pd selaku kepala MTsN 2 Jepara tahun 2021-2023.
8. Drs. Miftakhudin, M.Pd.I selaku kepala MTsN 2 Jepara tahun 2018-2020
9. Semua Narasumber MTsN 2 Jepara
10. Segenap civitas akademika Progam Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana IAIN Kudus atas segala ilmu yang diberikan dan kemudahan dalam menempuh pendidikan.
11. Istri dan Anak-anak-ku yang banyak memberikan do'a dan motivasi selama menempuh dan menyelesaikan studi.

Semoga atas kebaikan hati yang telah mereka lakukan mendapatkan balasan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin

Penulis yakin karya ilmiah ini belum sempurna. Karena itu dengan senang hati saran, masukan dan kritik yang membangun demi kempurnaan tesis ini. Semoga karya ini bermanfaat bagi penulis dan masyarakat luas. Amiin.

Jepara, 31 Mei 2023

Penulis,

Endri Setiawan

NIM : 216020030

