

**KINERJA KARYAWAN KONVEKSI KUDUS MENGHADAPI
SOCIETY : PENGEMBANGAN SDM, *MUSLIM COWORKERS*
SUPPORT, DAN MOTIVASI SPIRITUAL**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh:

**Isna Dewi Yuliani
NIM : 216010008**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Kinerja Karyawan Konveksi Kudus Menghadapi *Society* : Pengembangan SDM, *Muslim Coworkers Support*, dan Motivasi Spiritual” karya dari Isna Dewi Yuliani. NIM 216010008, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM), Program Studi Ekonomi Syariah (ES) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.
Kudus, 06 Juni 2023

Pembimbing I,

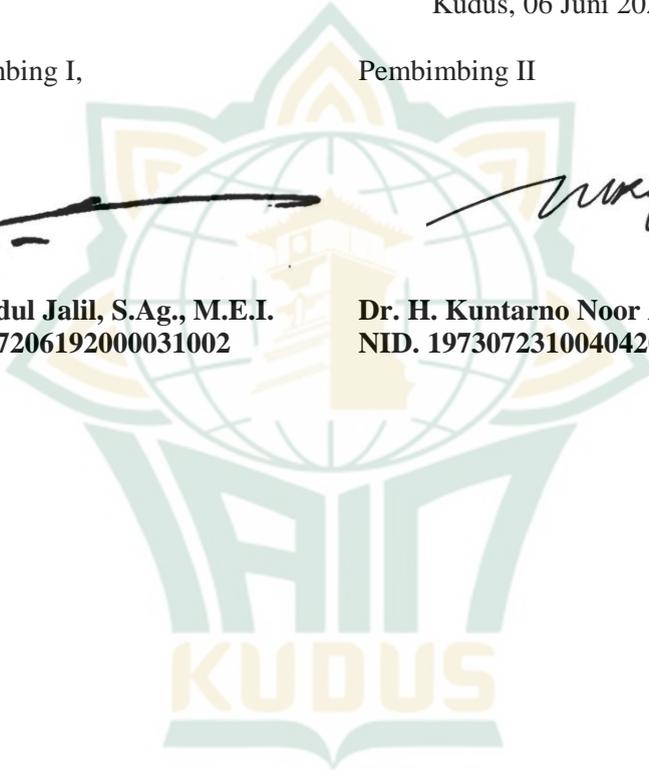
Pembimbing II



Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I.
NIP.197206192000031002



Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A.
NID. 197307231004042016





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 PASCASARJANA

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)
 432677 Fax.441613, 438818 Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id;
 Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

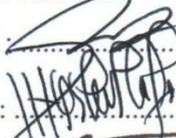
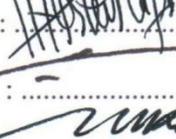
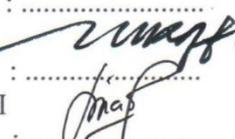
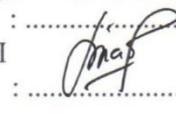
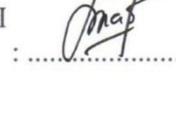
Nama : Isna Dewi Yuliani
 NIM : 216010008
 Prodi : Ekonomi Syariah
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
 Judul Tesis : Kinerja Karyawan Konveksi Kudus Menghadapi *Society* :
 Pengembangan SDM, *Muslim Coworkers Support*, dan
 Motivasi Spiritual

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

19 Juni 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah (M.E.)

Kudus, 20 Juni 2023

- | | | |
|--|------------------------------------|--|
| 1. Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum
NIP. 197507202003121003 | Ketua Sidang/ Penguji I |  |
| 2. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M
NIP. 197201092005012002 | Penguji II |  |
| 3. Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.EI
NIP. 197206192000031002 | Pembimbing I |  |
| 4. Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A
NID. 197307231004042016 | Penguji III |  |
| 5. Dr. Lina Kushidayati, S.HI., M.A
NIP. 198007032009122002 | Pembimbing II
Sekretaris Sidang |  |

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Agri Efferi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERSYARATAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Isna Dewi Yuliani NIM 216010008** menyatakan dengan sesungguhnya menyatakan bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya adalah karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 Juni 2023

Yang menyatakan



Isna Dewi Yuliani
NIM. 216010008

MOTTO

وَلَوْ شَاءَ اللَّهُ جَعَلَكُمْ أُمَّةً وَاحِدَةً وَلَكِنْ يُضِلُّ مَنْ يَشَاءُ وَيَهْدِي مَنْ يَشَاءُ
وَلْتَسْئَلَنَّ عَمَّا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ

“Dan jika Allah menghendaki niscaya Dia menjadikan kamu satu umat (saja), tetapi Dia menyesatkan siapa yang Dia kehendaki dan memberi petunjuk kepada siapa yang Dia kehendaki. Tetapi kamu pasti akan ditanya tentang apa yang telah kamu kerjakan”. (QS. An-Nahl ayat 93)

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا

Barangsiapa bertakwa kepada Allah niscaya Dia akan mengadakan baginya jalan keluar. (QS. Ath-Thalaq ayat 2)



PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan nikmat, kemudahan, kelancaran dan apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang. Semoga selalu diberikan yang terbaik sampai akhir nanti. Aamiin.

Dengan penuh perjuangan, tenaga, pikiran, semangat serta do'a, karya ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta bapak Akhmad Fathoni (Alm) dan ibu Umi Kalsum yang selalu membimbing dan memberikan do'a yang tak pernah putus, kasih sayang yang tak tergantikan serta dukungan semangat baik moril maupun materiil guna keberhasilan dan kebahagiaan anakmu ini, dan tak pernah lelah mendidik penulis untuk terus mencari ilmu, belajar, ibadah dan berdo'a.
2. Untuk kedua kakakku tercinta Mauliya Puji Rahmawati dan Dolla Hendri Saputra serta Om Adi Wisaksono dan tante Noor Eni yang telah mendukung agar cepat lulus dan memberikan semangat serta do'a yang luar biasa.
3. Teruntuk semua dosen-dosen dan guru-guruku yang telah memberikan ilmu yang tak terhingga kepada penulis.
4. Teman-temanku seperjuangan Pascasarjana IAIN Kudus Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2021 terimakasih atas kebersamaan, bantuan-bantuan selama kuliah maupun penyusunan Tesis ini dan pengalaman berharga untukku selama ini yang tak bisa penulis lupakan begitu saja.
5. Untuk Lembaga Dinas Tenaga Kerja, Perindustrian, Koperasi dan UKM Kabupaten Kudus yang telah memberikan ijin untuk penelitian serta terimakasih telah memberikan dukungan maupun bantuan demi terselesaikannya Tesis ini.
6. Untuk teman-temanku Adiba, Albet, Anis, Arsyad, Ayu, Dewi, Dian, Dika, Dwi, Ifa, Nailly, Rengga, Sekar, Tyas, selalu memberikan aku semangat dan do'a untuk cepat menyelesaikan tugas akhir ini.

Semoga apa yang telah penulis peroleh selama kuliah di Pascasarjana IAIN Kudus ini, bisa bermanfaat bagi semua pembaca terkhusus bagi pribadi penulis sendiri.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, tanggal 22 Januari 1988, No. 158/1987 dan 0543.b/U/1987

1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab, yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda secara bersama-sama. Berikut ini adalah daftar huruf Arab dan transliterasinya.

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Şa	Ş	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Şad	Ş	Es (dengan titik di bawah)

ض	Dad	D	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)

ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	—'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (')

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monofong dan vokal rangkap atau diftong.

- a. Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
اَ	<i>Fathah</i>	A	A
اِ	<i>Kasrah</i>	I	I
اُ	<i>Ḍammah</i>	U	U

- b. Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
اَيَّ	<i>Fathah dan ya</i>	Ai	A dan I
اَوَّ	<i>Fathah dan wau</i>	Au	A dan U

Contoh:

كَيْفَ : *kaifa*

حَوْلَ : *hauḷa*

3. Maddah

Maddah atau vocal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan tanda	Nama
اَ اَيَّ	<i>Fathah dan alif atau ya</i>	â	a dan garis di atas
اِ اِيَّ	<i>kasrah dan ya</i>	î	i dan garis di atas
اُ اِيَّ	<i>Ḍammah dan wau</i>	û	u dan garis di atas

Contoh:

مَاتَ : *mâta*

رَمَى : *ramâ*

يَمُوتُ : *yamûtu*

قِيلَ : *qîla*

4. Ta marbûtah

Transliterasi untuk *ta marbûtah* ada dua, yaitu: *ta marbûtah* yang hidup atau mendapat harkat *fathah*, *kasrah*, dan *dummah*, transliterasinya adalah [t]. sedangkan *ta marbûtah* yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta marbûtah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al-serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbûtah* itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ : *rauḍah al-atfāl*

الْحِكْمَةُ : *al-hikmah*

5. *Syaddah (Tasydīd)*

Syaddah atau *tasydīd* yang dalam system tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *tasydīd* dalam transliterasi ini dilambangkan dengan pengulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda *syaddah*.

Contoh:

رَبَّنَا : *robbanā* نَزَّلَ : *nazzala* الْبِرُّ : *al-birru* الْحُجُّ : *al-ḥajju*

Jika huruf *ب* bertasydid di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf kasrah (*اِي*) maka ia ditransliterasi seperti huruf *maddah* (ī).

Contoh:

عَلِيٌّ : *‘Alī* (bukan *‘Aliyy* atau *‘Aly*) عَرَبِيٌّ : *‘Arabī* (bukan *‘Arabiyy* atau *‘Araby*)

6. Kata Sandang

kata sandang dalam system tulisan Arab dilambangkan dengan huruf (alif lam ma’rifah). Dalam pedoman transliterasi ini, kata sandang ditransliterasi seperti biasa, al-, baik ketika ia diikuti oleh huruf syamsiah maupun huruf qamariah. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruf langsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-). Contohnya:

الْشَّمْسُ : *al-syamsu* (bukan *asy-syamsu*) الزَّلْزَلَةُ : *al-zalzalāh* (bukan *az-zalzalāh*)

الْفَلْسَفَةُ : *al-falsafah* الْبِلَادُ : *al-bilādū*

7. Hamzah

Aturan transliterasi huruf hamzah menjadi apostrof (‘) hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan akhir kata. Namun, bila hamzah terletak di awal ata, ia tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab ia berupa alif. Contohnya:

تَامُرُونَ : *ta‘murūna* النَّوْءُ : *al-nau‘* سَوَائِبُ : *svai‘un*

8. Penulisan Kata Arab yang Lazim digunakan dalam Bahasa Indonesia

Kata istilah atau kalimat Arab yang ditransliterasi adalah kata, istilah atau kalimat yang belum dibakukan dalam bahasa Indonesia. Kata, istilah atau kalimat yang sudah lazim dan menjadi bagian dari pembendaharaan bahasa Indonesia, atau sudah ditulis dalam tulisan bahasa Indonesia, tidak lagi ditulis menurut cara transliterasi di atas. Misalnya kata Al-Qur’an, Sunnah, khusus dan umum. Namun, bila kata tersebut menjadi

bagian dari satu rangkaian teks Arab, maka mereka harus ditransliterasi secara utuh.

9. Lafz al-Jalâlah

Kata “Allah” yang didahului partikel seperti huruf jar dan huruf lainnya atau berkedudukan sebagai *muḍâf ilaih*, ditransliterasikan tanpa huruf hamzah.

10. Huruf Kapital

Sistem tulisan Arab tidak mengenal huruf kapital, dalam transliterasinya huruf-huruf tersebut dikenai ketentuan tentang penggunaan huruf kapital berdasarkan pedoman ejaan bahasa Indonesia yang berlaku (EYD). Huruf kapital, misalnya digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri (orang, tempat, bulan) dan huruf pertama pada permulaan kalimat. Bila nama diri didahului oleh kata sandang (al-), maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-NYA kepada kita semua. Shalawat serta salam tak lupa kita panjatkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul : “**Kinerja Karyawan Konveksi Kudus Menghadapi Society : Pengembangan SDM, Muslim Coworkers Support, dan Motivasi Spiritual**”. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program Magister (S2) pada Prodi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan Tesis ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus
4. Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus dan selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis.
5. Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt, CA, CRA, CRP selaku Dosen Pembimbing Akademik
6. Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.EI selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis.
7. Seluruh Dosen dan Staf di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali penulis dengan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan Tesis ini.
8. Dra. Rini Kartika Hadi Ahmawati, MM selaku Kepala Dinas Tenaga Kerja, Perindustrian, Koperasi dan UKM Kabupaten Kudus yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam proses penyusunan Tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kata sempurna sehingga penulis sangat berterimakasih atas kritik dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan Tesis ini. Penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 5 Juni 2023
Penulis,

Isna Dewi Yuliani

