

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DAN MUTU
PEMBELAJARAN DI SMA ISLAM AL KAMAL SARANG**



TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister (S2) dalam prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

Zainal Abidin

NIM : MP-19068

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. **Rektor IAIN Kudus**
Cq. **Direktur Program Pascasarjana**
Di _____
Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis Saudara Zainal Abidin NIM MP-19068, dengan judul **"KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DAN MUTU PEMBELAJARAN DI SMA ISLAM AL KAMAL SARANG"** pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka Tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah Tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh.

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag
NIP. 196704041998031001

Kudus, 08 Juni 2023

Pembimbing II

Dr. Ahmad Falah, M.Ag
NIP. 197208222005011009



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : Zainal Abidin
NIM : MP-19068
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Dan Mutu Pembelajaran Di SMA Islam Al Kamal Sarang

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

23 JUNI 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd.).

Kudus, 4 Juli 2023

- | | | | |
|---|---|-----------------------------|--|
| 1 | Prof. Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A
NIP. 197903272003122001 | Ketua Sidang /
Penguji I |  |
| 2 | Dr. Hj. Nur Mahmudah. MA
NIP. 197607032003122002 | Penguji II |  |
| 3 | Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag
NIP. 196704041998031001 | Penguji III /
Pembimbing |  |
| 4 | Dr. Ahmad Falah, M.Ag
NIP. 197208222005011009 | Pembimbing |  |
| 5 | Dr. H. Husni Mubarak, M.Pd.I
NIP. 198907201037042016 | Sekretaris
Sidang |  |

Mengetahui,
Direktur



Dr. Adhi Efferi, M.Ag
NIP. 19750318200003100

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Zainal Abidin

NIM : MP-19068

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku

Kudus, 8 Juni 2023

Yang Menyatakan,



Zainal Abidin

MP-19068

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ، وَالرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِ بَيْتِهِ،
وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ زَوْجِهَا وَوَلَدِهِ، فَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ.

"Kamu semua adalah pemimpin dan kamu semua akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinanmu. Penguasa adalah pemimpin, dan suami adalah pemimpin seluruh keluarganya, jadi istri adalah pemimpin atas rumah dan anak suaminya. Kamu semua adalah pemimpin yang akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinanmu"¹



¹ Muhammad bin Ismail abu Abdullah Al Bukhori Al Ju'fi Jmai' *Shohih Bukori* (Beirut: Daar Ibnu Katsir, 1987), Juz 2, 848. Lihat juga Abul Husain Muslim bin Al-Hajjaj bin Muslim bin Kausyaz Al Qusyairi An Naisaburi, *Shohih Muslim*. (Beirut: Darut Jiil Beirut), Juz 6, 7.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kekuatan bagi peneliti untuk menyelesaikan tesis ini. Karya kecil ini peneliti persembahkan untuk yang terkasih:

- Teruntuk kedua orangtuaku tercinta **Almarhum Bapak Kasmuri dan Ibu Maskinah** yang tiada henti mendoakan kesuksesan anak-anaknya, perjuangan dan pengorbanan beliau yang telah merawat dan mencurahkan kasih sayang terhadap anak-anaknya.
- Istriku **Siti Millatul Choiriyah dan Anakku Muhammad Yusuf Khoirul Abidin.**, yang selalu setia menemani perjuanganku.
- Saudaraku tersayang yang selalu memberikan canda tawa dan semangat untukku.
- Bapak/Ibu Dosen Pascasarjana IAIN Kudus yang telah mengajarkan ilmunya serta memberikan bimbingan dan arahan kepadaku.
- Almamater tercinta Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
- Pembaca yang Budiman.

Tentunya kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Semoga bantuan, motivasi, dan pengorbanan yang diberikan akan mendapat balasan oleh sang Maha Pemberi nikmat, Allah SWT. Aamiin.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Konsonan Tunggal						Vocal	
ب	<i>B/b</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/l</i>	ا	TanpaTanda
ت	<i>T/t</i>	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>M/m</i>	...و	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>D/ḍ</i>	ن	<i>N/n</i>	...و	<i>I/i</i>
ج	<i>J/j</i>	ط	<i>Ṭṭ</i>	و	<i>W/w</i>	...و	<i>U/u</i>
ح	<i>H/h</i>	ظ	<i>Z/z</i>	ه	<i>H/h</i>	<i>Mādd</i>	
خ	<i>KH/kh</i>	ع awal	<i>‘A/‘a</i>	ء		بَا	<i>Bā</i>
د	<i>D/d</i>	ع akhir	<i>A’/a’</i>	ء	<i>A/a</i>	بِي	<i>B</i>
ذ	<i>Z/z</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بُو	<i>Bū</i>
ر	<i>R/r</i>	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasydīd</i>		<i>Yā’ nisbah</i>	
ز	<i>Z/z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أَبْ	<i>Abb</i>	فَلَكِيّ	<i>Falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>K/k</i>	رَبَّ	<i>Rabb</i>	عَالَمِيّ	<i>‘ālamiy</i>
‘Ain/Hamzah di belakang		‘Ain/Hamzah di waqf		ال		Vocal Rangkap	
فَرَع	<i>qara’a</i>	الْفُرُوعُ	<i>Al-furū’</i>	الْقَمَرُ	<i>al-qamar</i>	غَيْبَرِيّ	<i>Gair</i>
فَرَاءَ	<i>qara’a</i>	الْقَضَاءُ	<i>Al-qadā’</i>	السَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيَّيْئُ	<i>Syai’un</i>
Kata majemukdirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā’ Marbūṭah	
جَمَالَ الدِّينِ	<i>Jamā luddīn</i>	جَمَالَ الدِّينِ	<i>Jamāl al-dīn</i>	سَاعَةٌ		<i>Sā’ah</i>	

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah ‘ala ni’matillah. Puji syukur kehadiran Allah SWT, atas pertolongan petunjuk-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir pembuatan tesis dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menempuh Magister (S2) dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi Pendidikan Agama Islam di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Sholawat serta salam semoga tetap tercurah kepangkuan beliau Nabi Muhammad SAW semoga kelak di hari kiamat semua pengikutnya mendapatkan syafaatnya.

Dalam penyusunan tesis ini, peneliti tidak mungkin berhasil tanpa adanya dukungan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan, maka dari ini peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penyusunan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan penulisan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi dalam menyelesaikan penelitian tesis ini.
4. Prof Dr.H.Ihsan, M.Ag, ., selaku Dosen Pembimbing I yang telah sabar dalam membimbing, mengarahkan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Ahmad Falah, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar dalam membimbing, mengarahkan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu serta memberikan motivasi belajar sehingga mampu menyusun tesis ini.
7. Siti Amirotus Sholihah, S.S., selaku Kepala SMA Islam Al Kamal Sarang yang telah berkenan memberikan izin serta memberi bimbingan kepada peneliti untuk melaksanakan kegiatan penelitian di lembaga yang dipimpinnya.
8. Bapak Ibu Guru, seluruh staf dan pegawai serta peserta didik SMA Islam Al Kamal Sarang yang telah membantu peneliti sehingga dapat melaksanakan penelitian dengan baik.

9. Kedua orangtua dan Kakakku yang telah memberikan dukungan dan do'a dalam menyelesaikan tesis ini.
10. Istriku tercinta Siti Millatul Choiriyah dan anakku Muhammad Yusuf Khoirul Abidin., yang telah setia menemaniku dalam menyelesaikan tesis ini.
11. Semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Bukan harta dan benda yang dapat peneliti berikan melainkan hanya do'a tulus ikhlas dan harapan, semoga jasa beliau semua mendapatkan balasan yang berlipat ganda di dunia dan di akhirat. Peneliti hanya dapat membalas dengan do'a, semoga Allah SWT yang akan memberikan pahala atas kebaikan budi mereka. Akhirul kalam, semoga karya sederhana ini dapat diambil manfaatnya bagi para pembaca, Aamiin.

Kudus, 19 Juni 2023

Peneliti,

Zainal Abidin
NIM. MP-19068