

**PENGARUH KOMPETENSI, BUDAYA
ORGANISASI DAN *ORGANIZATIONAL
CITIZENSHIP BEHAVIOR* DENGAN *ISLAMIC
WORK ETHICS* SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING TERHADAP KINERJA AMIL
PADA LEMBAGA PENGELOLA ZAKAT DI
KABUPATEN GROBOGAN**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian
Tugas Akhir dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh :

**SITI KHOIRIYAH
NIM. 216010013**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCA SARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “**Pengaruh Kompetensi, Budaya Organisasi, *Organizational Citizenship Behavior* dengan *Islamic Work Ethics* sebagai Variabel Intervening terhadap Kinerja Amil pada Lembaga Pengelola Zakat di Kabupaten Grobogan**” karya dari Siti Khoiriyah NIM. 216010013, Program Studi **Ekonomi Syariah (ES), Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM), Pascasarjana IAIN Kudus**, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosah Tesis.

Kudus, 19 Juni 2023

Pembimbing I



**Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si.,
Akt., CA, CRA, CRP**
NIP. 196909032003121001

Pembimbing II



Dr. Moh. Infami, M.Ag.
NIP. 197406042007121001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERIKUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677
Email : pascasarjana@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : Siti Khoiriyah
NIM : 216010013
Program Studi : Ekonomi Syariah
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : “Pengaruh Kompetensi, Budaya Organisasi dan *Organizational Citizenship Behavior* dengan *Islamic Work Ethics* sebagai Variabel Intervening terhadap Kinerja Amil pada Lembaga Pengelola Zakat di Kabupaten Grobogan”

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

23 JUNI 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 01 Juli 2023

- 1 **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.**
NIP. 19760225 200312 1 002
- 2 **Dr. Fauzan Adim, M.A.**
NIP. 19800906 202012 1 002
- 3 **Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si., Akt., CA., CRA., CRP**
NIP. 19690903 200312 1 001
- 4 **Dr. Moh. In'ami, M. Ag**
NIP. 19740604 200712 1 001
- 5 **Dr. H. Husni Mubarak, M. Pd. I.**
NIP. 19890720 103704 2 016

Ketua Sidang
/ Penguji I
Penguji II
Penguji III /
Pembimbing
Pembimbing
Sekretaris
Sidang

Mengetahui,
Direktur



Dr. Adri Efferi, M. Ag.
NIP. 19750318 200003 1 001

PERSYARATAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Siti Khoiriyah

NIM : 216010013

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk di proses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, 20 Juni 2023

Yang Menyatakan,



Siti Khoiriyah

NIM. 216010013

MOTTO

وَلَا تَأْيِسُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ إِنَّهُ لَا يَأْيِسُ مِنَ رَوْحِ اللَّهِ إِلَّا الْقَوْمُ
الْكَافِرُونَ

“dan jangan kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah, melainkan kaum yang kafir”. (QS. Yusuf ayat 87)

﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾

“Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”. (QS. Al-Insyirah ayat 7-8)

PERSEMBAHAN

Dengan Memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan nikmat, kemudahan dan kekuatan serta apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang. Semoga selalu diberikan yang terbaik sampai akhir kelak. Amin.

Melalui puncak karya luar biasa di akhir studi penulis, karya ini penulis persembahkan setulus hati kepada:

1. Manusia penuh cinta dan kasih sayang, Ibunda Siti Solekah si pemilik hati seluas samudra yang selalu menjadi Ibu Peri disetiap situasi. Terimakasih banyak atas semua doa yang selalu engkau panjatkan dan terimakasih karena telah memberikan kesempatan kepada saya untuk dilahirkan oleh salah satu perempuan hebat di muka bumi ini.
2. Nenek penulis yang begitu manis, Almarhumah Suyatmi yang semasa hidupnya senantiasa mempercayai mimpi-mimpi cucunya.
3. Perempuan tangguh, Kakak Ani Setianingsih yang selalu sungguh dalam menyayangi adiknya meski peluh selalu penuh dalam tubuhnya.
4. Peri kecilku, Naira Areta Almahira si paling ceria yang senantiasa memberikan kebahagiaan pada hari-hari penulis.
5. Seluruh keluarga dan saudara-saudara saya yang telah mendoakan agar tugas akhir ini cepat terselesaikan.
6. Harta Karunku, anak-anak tersayangku TREASURE yang selalu menjadi pelipur tak kala lara tengah mendera.

Semoga apa yang telah penulis peroleh selama kuliah di Pascasarjana IAIN Kudus ini, bisa bermanfaat bagi semua pembaca terkhusus bagi pribadi penulis sendiri.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri P dan K
Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987.

Konsonan Tunggal					Vokal		
ب	B/b	ش	Sy/s y	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s }	م	M/ m	...	A/a
ث	S{/s	ض	D{/d }	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T{/t }	و	W/ w	...	U/u
ح	H{/h{	ظ	Z{/z }	ه	H/h	Ma>dd	
خ	Kh/kh	ع aw al	'A/' a	ءakh ir	A'/a ,	بَا	Ba>
د	D/d	ع akh ir	A'/a ,	ءawa l	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z\	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	<i>Tasydid</i>		<i>Ya> nisbah</i>	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَاكِي ي	Falaki y
س	S/s	ك	K/k	رَبِّ	Rab b	عَالَمِي ي	'a>lam iy
'Ain/Hamza h dibelakang		'Ain/Hamza h di-waqaf		ان		Vocal dirangkap	

قَرَّعَ	Qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furu >	الْقَمَرُ	Al-qamar	عَيْرِي	qairi>
قَرَّعَ	Qara'a	الْقَضَاءُ	Al-qa}a >	الْشَّمْسُ	Al-Syams	شَيْءٌ	Syai'un
Kata Majemuk Dirangkai			Kata Majemuk Dipisah		Ta>'Marbu >t}ah		
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>lud di>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jamal Al-Di>n	سَاعَةٌ	Sa'ah		



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-NYA kepada kita semua. Shalawat serta salam tak lupa kita panjatkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul: **“Pengaruh Kompetensi, Budaya Organisasi, *Organizational Citisnship Behavior* dengan *Islamic Work Ethics* sebagai Variabel Intervening terhadap Kinerja Amil pada Lembaga Pengelola Zakat di Kabupaten Grobogan”**. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program Magister (S2) pada Prodi Ekonomi Syariah IAIN Kudus.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan Tesis ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan studi di IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan ijin dalam melaksanakan penelitian ini.
3. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M. Ag., CRA, selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah dan Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A. yang telah memberikan kelancaran serta kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Dr. Noor Hadi, S.E., M.Si., Akt., CA, CRA, CRP dan Dr. Moh. In'ami, M. Ag selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini.

5. Seluruh Dosen dan Staff di lingkungan IAIN Kudus, terkhusus Mbak Firda yang telah membekali dan membantu penulis dengan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
6. Seluruh Amil Pengelola dana zakat di Kabupaten Grobogan khususnya Baznas Kabupaten Grobogan, Lazisnu Kabupaten Grobogan, Lazismu Kabupaten Grobogan dan Lazis Jateng Grobogan yang telah memberikan informasi, dukungan, doa serta partisipasinya selama penyusunan tesis ini.
7. Ibu, Nenek, Kakak, Kakak Ipar, dan Adik Keponakan tersayang yang secara langsung dan tidak langsung telah memberikan dukungan berupa moril dan materiel selama masa perkuliahan berlangsung hingga terselesaikannya penyusunan tesis ini.
8. Abang Kwon Ji Young, Seventeen dan Anak-anakku Treasure yang selalu menjadi support system.
9. Patner ter the best, Adek Aya yang selalu menjadi tempat berbagi suka dan duka. Si cantik Zulfa dan Si tinggi Dewi yang selalu memberikan semangat di mana pun berada.
10. Manusia penuh keceriaan dan kebaikan, sahabat-sahabat penulis Nila, Anisa, Diyah, Ariful, Neng Julia, Mbak Qudsy, Mas Hasyim Ka Afif, Kaka Im, dan Adek Adi yang selalu mengingat saya.
11. Seluruh teman-teman dan keluarga besar PMI Kabupaten Grobogan dan UKK KSR-PMI Unit IAIN Kudus yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan dalam bentuk apapun selama masa perkuliahan hingga terselesaikannya tesis ini.
12. Teman-temanku seperjuangan Pascasarjana IAIN Kudus Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2021, khususnya Ifa, Isna dan Adiba terimakasih atas kebersamaan, bantuan-bantuan selama kuliah maupun penyusunan Tesis ini dan pengalaman berharga untukku selama ini yang tak bisa penulis lupakan begitu saja.

Akhir kata, penulis hanya bisa mengucapkan terimakasih dan semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas semua bentuk kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif selalu penulis harapkan sebagai bahan perbaikan dalam menyusun karya tulis berikutnya. Semoga dengan terselesaikannya tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan juga bagi pembaca. Amin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 20 Juni 2023

Penulis,

Siti Khoiriyah

