

**ANALISIS DAMPAK PENTASYARUFAN DANA  
ZAKAT PRODUKTIF DALAM PENGEMBANGAN  
UMKM (STUDI KASUS LAZISNU KUDUS)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
Dalam Bidang Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf

**Oleh:**

**MUCHAMAD SYIAM KHOSHAIMIN  
NIM : 1950310051**

**PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51, Kudus 59322

Telp (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara:

Nama : Muchamad Syiam Khoshaimin  
NIM : 1950310051  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : Analisis Dampak Pentasyarufan Dana Zakat Produktif  
Dalam Pengembangan UMKM (Studi Kasus LAZISNU  
Kudus)

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 19 Oktober 2022 sampai dengan 07 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 07 Juni 2023

Dosen Pembimbing

**Suparwi, S. Pd.I, M.M.**  
**NIP. 198809031033042016**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
 email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,  
 website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara:

Nama : **Muchamad Syiam Khoshaimin**  
 NIM : **1950310051**  
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
 Prodi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**  
 Judul : **Analisis Dampak Pentasyarufan Dana Zakat Produktif Dalam Pengembangan UMKM (Studi Kasus LAZISNU Kudus)**

Telah diujikan pada tanggal **5 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u></b> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	12/07/2023	
<b><u>Moh. Nurul Oomar, M.E.I.</u></b> NIP. 198403162018011001 Ketua/Penguji II	12/07/2023	
<b><u>Eni Kusriani, S.E.I., M.E.</u></b> NID. 198506102012092017 Sekretaris/Penguji III	15/07/2023	
<b><u>Suparwi, S.Pd., M.M.</u></b> NIP. 198809031033042016 Dosen Pembimbing	13/07/2023	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan FEBI	15/07/2023	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muchamad Syiam Khoshaimin NIM 1950310051** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisikan material yang pernah dituliskan orang lain kecuali informasi yang pernah dituliskan orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 7 Juni 2023

Yang menyatakan,



**Muchamad Syiam Khoshaimin**  
NIM : 1950310051



## MOTTO

إِذَا قُضِيَتِ الصَّلَاةُ فَانْتَشِرُوا فِي الْأَرْضِ وَابْتَغُوا مِن فَضْلِ اللَّهِ وَاذْكُرُوا اللَّهَ  
كَثِيرًا لَّعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ

*“Apabila sholat telah dilaksanakan, maka bertebarlah kamu di bumi; carilah karunia Allah dan ingatlah Allah banyak-banyak agar kamu beruntung”*



## PERSEMBAHAN

1. Kedua orang tua Bapak Amin Supardi dan Ibu Endang Kusrini yang telah memberikan kesempatan Pendidikan yang terbaik untuk penulis yang selalu memberikan segalanya bagi penulis.
2. Keluarga besar yang selalu membuat penulis lebih semangat dalam mengerjakan skripsi.
3. Saudari Rina Fitriani yang selalu menemani penulis baik suka maupun duka yang selalu meluangkan waktunya, tenaga, pikiran dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Para autor Jujutsu Kaisen, Bleach, Attack on Titan, Boruto, Black Clover, Kimetsu No Yaiba, Dr Stone, Jigokuraku, Hunter X Hunter, Nanatsu no Tazai dan para Studio produksi animator yang telah menghibur penulis ketika jenuh selama menyelesaikan skripsi.
5. Keluarga Besar Formadikip yang menjadi rumah keluh kesah penulis.
6. Keluarga Besar MZW 19 B yang senantiasa menemani penulis dalam menuntut ilmu.
7. Dan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanp a tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	..	A/a
ث	S{/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع	A/'a'	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z\}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	Falak iy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	'a>la miy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah Di-waaf		اَ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	أَلْفُرُوعُ	al- furu>'	أَلْقَمَرُ	Al- qamar	غَيْرِ	gairi>
قَرَأَ	Qara'a	أَلْقَضَاءُ	al- qad}a>'	أَلشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	Syai'u n
Kata Majemuk dirangkai		Kata majemuk dipisah				Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَلُ الدِّينِ	Jama>ludd i>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l Di>n			سَاعَةٌ	Sa>'ah

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayahnya, shalawat serta salam kita haturkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW, para keluarga, para sahabat dan pengikut pengikutnya. Dengan pertolongan Allah upaya yang dilakukan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini akhirnya terselesaikan dengan baik, meskipun melalui proses perjuangan yang panjang. Dengan terselesainya skripsi yang berjudul **“Analisis Dampak Pentasyarufan Dana Zakat Produktif Dalam Pengembangan UMKM (Studi Kasus LAZISNU Kudus)”** ini dengan berkat dukungan dari para berbagai pihak yang senantiasa memberikan dukungan dan motivasinya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari seperlunya bahwa keberhasilan dalam menulis skripsi ini bukan semata-mata usaha penulis sendiri tetapi dengan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan kali ini penulis sampaikan terima kasih yang sedalam dalamnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan anugerah dan kuasa-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus
3. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan atas terselesaikan skripsi ini.
4. Bapak M Nurul Qomar M E.I selaku Kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus
5. Bapak Suparwi S.Pd.I., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran dan pengarahan tentang penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah dengan ikhlas memberikan ilmunya kepada penulis.
7. LAZISNU Kabupaten Kudus yang telah memberikan kesempatan dan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian demi terselesaikan skripsi ini.
8. Bapak H Nur Said S.Ag., M. Ag. selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta staf perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang



diperlukan sebagai bahan pendukung dalam pembuatan skripsi ini.

9. Bapak dan Ibu serta keluarga besar dan orang terdekat yang telah memberikan doa, dukungan moril maupun materil dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allaah SWT, membalas amal kebaikan mereka. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa inimasih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat penulis harapkan dari kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya hanya kepada Allah penulis berharap semoga apa yang tertulis dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca pada umumnya.

Kudus, 7 Juni 2023  
Penulis,

**Muchamad Syiam Khoshaimin**  
**NIM : 1950310051**