

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN PESANTREN  
PROGRAM 8 TAHUN DALAM MENDIDIK  
KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN  
ROUDLOTUL HUDA KALINYAMATAN JEPARA**



**TESIS**

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister (S2) Dalam Bidang Manajemen Pendidikan  
Islam (MPI)**

**Oleh :**

**Muchlis Sulhadi**

**NIM: MP-19040**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
ISLAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
 KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus  
 C.q Direktur Pascasarjana  
 di

Kudus

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Muchlis Sulhadi**, NIM: MP-19040 dengan judul: **"Manajemen Pembelajaran Pesantren Program 8 Tahun dalam Mendidik Karakter Santri di Pondok Pesantren Roudlotul Huda Kalinyamatan Jepara"** pada Jurusan Pascasarjana Manajemen Pendidik Islam dengan program konsentrasi Pendidikan Agama Islam, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Pembimbing I

Prof. Dr. Masturin, M.Ag.  
 NIP. 197004032001121001

Kudus, 5 Juni 2023  
 Pembimbing II

Dr. Abdul Mutholib, S.Ag, M.Pd.  
 NIP. 197402201999031003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCA SARJANA**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotal Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email: [pascasarjana@stainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@stainkudus.ac.id) website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Muchlis Sulhadi  
NIM : MP-19040  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Tesis : Manajemen Pembelajaran Pesantren Program 8 Tahun Dalam Mendidik Karakter Santri Di Pondok Pesantren Roudlotul Huda Kalinyamatan Jepara

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

**15 Juni 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 10 Juli 2023

- |   |                                   |         |   |
|---|-----------------------------------|---------|---|
| 1. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I<br>NIP. 197802252009121001 | (Ketua Sidang/<br>Penguji I)      | : ..... |    |
| 2. Dr. Moh. In'ami, M.Ag.<br>NIP. 197406042007121001          | (Penguji II)                      | : ..... |    |
| 3. Prof. Dr. H. Masturin, M.Ag<br>NIP. 197004032001121001     | (Pembimbing I)                    | : ..... |   |
| 4. Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd<br>NIP. 197402201999031003 | (Penguji<br>III/Pembimbing<br>II) | : ..... |  |
| 5. Dr. Ashif Az-Zafi, M.Pd.I<br>NIP. 199208192019031008       | (Sekretaris<br>Sidang)            | : ..... |  |

Mengetahui,  
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Agri Efferi, M.Ag.  
NIP. 197503182000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muchlis Sulhadi NIM : MP-19040**, menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 Juni 2023

Yang menyatakan,



**Muchlis Sulhadi**

**NIM MP-19040**

## MOTTO

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَلَوْ ءَامَنَ أَهْلُ  
الْكِتَابِ لَكَانَ خَيْرًا لَهُمْ مِّنْهُمْ الْمُؤْمِنُونَ وَأَكْثَرُهُمُ الْفَاسِقُونَ

“Kamu adalah umat yang terbaik yang dilahirkan untuk manusia, menyuruh kepada yang ma'ruf, dan mencegah dari yang munkar, dan beriman kepada Allah. Sekiranya Ahli Kitab beriman, tentulah itu lebih baik bagi mereka, di antara mereka ada yang beriman, dan kebanyakan mereka adalah orang-orang yang fasik.”

(QS.Ali-Imron : 110)



## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan hati yang tulus, selalu mengharap rahmat dan ridha Allah SWT, yang tiada daya upaya dan kekuatan melainkan atas bantuan-Nya yang Maha Tinggi Lagi Maha Mulia, penulis persembahkan karya sederhana ini kepada :

- Allah SWT yang telah memberikan kuasa dan anugerah-Nya sehingga dapat terselesaikannya tesis ini.
- Nabi Muhammad SAW satu-satunya Baginda Rasul yang dapat memberikan syafa'at kepada kita semua kelak di hari kiamat nanti.
- Bapak K. Nurul Musyaffa', K. Zainul Amin, K. Amin Taufiq, KH. Miftakhul Amin, Ibu nyai Hj. Hamidah dan Hj. Isti'anah serta keluarga ndalem Ponpes Roudlotul Huda Kalinyamatan Jepara yang telah memberikan bimbingan dan doa restunya kepada saya.
- Kedua orang tua saya tercinta dan yang selalu saya sayangi Bapak H. Nurchozin dan Ibu Hj. Musiah serta bapak mertua saya, Drs. H. Riyanto, MM., M.Pd.I dan ibu Hj. Afifah yang telah memberikan semangat, kasih sayang dan juga tidak pernah lelah mendukung dan mendo'akan dengan tulus setiap saat.
- Adik-adik saya Umi Hamidah, S.Kep dan Muhammad Nur Faizin serta segenap keluarga besar saya yang telah memberikan dukungannya selama ini.'
- Istri saya tercinta Ika Apriliya Karuni Hafidhah, S.Pd dan putri kami Ashilah Rahmah Jamilah yang selalu memberi dukungan dan mendo'akan selalu.
- Kepada seluruh keluarga MPI-C angkatan 2019 yang banyak memberi pengalaman, semangat, dan motivasi kehidupan

Tiada yang patut terucap dalam tiap akhir satu perjuangan melainkan ucapan terima kasih atas bantuan dan doa seluruh pihak sebagai wujud syukur penulis kepada ilahi rabbi. Semoga tesis yang saya buat ini dapat memberikan manfaat dan ilmu yang telah saya dapatkan mampu menjadi ilmu yang berkah. Amin

### PEDOMAN LITERASI

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/SY	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	ـَ	A/a
ث	S V I	ض	D{/d}	ن	N/n	ـِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	Ww	ـُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع	A'/a	ء	A'/a'	بَا	Ba>
د	D/d	غ	A'/a'	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Zl/zl	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya> 'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبُّ	rabb	عَالَمِي	a>lamiy
Ain/Hamzah di Belakang		Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَأَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَائِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah				Ta>' Marbu> }ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>I al-Di>n		سَاعَةٌ	sa>'ah	

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah menciptakan alam semesta seisinya yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini tanpa adanya suatu halangan apapun. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda kita yakni Nabi Muhammad SAW, para keluarganya, para sahabat dan juga para pengikutnya, semoga kelak kita semua mendapat syafaatnya di hari kiamat dan dianggap sebagai ummatnya.

Tesis yang berjudul **“Manajemen Pembelajaran Pesantren Program 8 Tahun Dalam Mendidik Karakter Santri Di Pondok Pesantren Roudlotul Huda Kalinyamatan Jepara”** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister strata 2 (dua) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak. Sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof, Dr. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus
2. Bapak Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus
3. Ibu Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus
4. Bapak Prof. Dr. Masturin, M.Ag selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Bapak Dr. Abdul Mutholib, S.Ag, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang juga senantiasa meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya dalam membimbing dan juga masukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Bapak H. Nur Said, S.Ag., MA., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan beserta jajarannya yang telah memberikan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.



7. Ibu Anisah Fatmawati, S.Sos., selaku Kasubag Tata Usaha Pascasarjana IAIN Kudus beserta jajarannya yang telah membantu dalam semua urusan administrasi.
8. Para dosen dan staf pengajar program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis akan mendapatkan balasan yang setimpal dan dicatat sebagai amal sholeh di sisi Allah swt dengan iringan doa *jazaakumullah ahsanal jazaa' jazaakumullah khoiroon katsiuro*.

Akhirnya penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini tentunya masih jauh dari kesempurnaan. Namun penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan barokah. Amin

Kudus, 5 Juni 2023  
Penulis,

**Muchlis Sulhadi**  
**NIM : MP-19040**