

**ANALISIS STRATEGI MENINGKATKAN KINERJA
KARYAWAN MELALUI OPTIMALISASI MOTIVASI
DAN DISIPLIN KERJA PADA BMT AL AMIN KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S.1)
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

Oleh:

FERNANDA AFRIANI
NIM. 1950410059

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com.

website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi
Saudara:

Nama : Fernanda Afriani
NIM : 1950410059
Fakultas : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Prodi : PERBANKAN SYARIAH
Judul Skripsi : “Analisis Strategi Meningkatkan Kinerja
Karyawan Melalui Optimalisasi Motivasi Dan
Disiplin Kerja Pada BMT Al Amin Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan
pembimbing sejak **07 November 2022** sampai dengan **22
September 2023** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses
munaqosah.

Kudus, 25 September 2023

Pembimbing I

Prof. Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.

NIP. 197903272003122001

Pembimbing II

Agep Rumanto, M.E.

NIP. 198504132020121004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677

Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama/NIM : Fernanda Afriani / 1950410059

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Perbankan Syariah

Judul : “Analisis Strategi Meningkatkan Kinerja Karyawan Melalui Optimalisasi Motivasi Dan Disiplin Kerja Pada BMT Al Amin Kudus”

telah diujikan pada 13 November 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. M. Shohibul Itmam, M.H.</u> NIP. 197902152009121003 Ketua/Penguji I	21 / u 2023	
<u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u> NIP. 198001012008011031 Ketua/Penguji II	27 / u 2023	
<u>Johan Afandi, M.E.</u> NIP. 199108092020121010 Sekretaris/Penguji III	27 / u 2023	
<u>Prof. Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.</u> NIP. 197903272003122001 Dosen Pembimbing I	27 / u 2023	
<u>Agep Rumanto, M.E.</u> NIP. 198504132020121004 Dosen Pembimbing II	27 / u 2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam	28 / u 2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Fernanda Afriani NIM: 1950410059** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pada pernyataan ini.

Kudus, 25 September 2023
Yang Menyatakan,



Fernanda Afriani
NIM. 1950410059

MOTTO

فَسَتَذْكُرُونَ مَا أَقُولُ لَكُمْ وَأُفَوِّضُ أَمْرِي

إِلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ بِصِيرٍ بِالْعِبَادِ

“Kelak kamu akan ingat kepada apa yang kukatakan kepada kamu.
Dan aku menyerahkan urusanku kepada Allah. Sesungguhnya Allah
Maha Melihat akan hamba-hamba-Nya”
(Q. S. Al-Mu'min : 44)¹



¹ “Q. S. Al-Mu'min Ayat 44,” *Tafsir Web*“, last modified 2020, <https://tafsirweb.com/8856-surat-al-mumin-ayat-44.html>.

PERSEMBAHAN

Ucapan rasa syukur Alhamdulillah ku panjatkan atas kehadiran Allah SWT, serta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW, semoga mendapatkan syafa'at beliau di dunia dan akhirat. Amin.

Sege nap terima kasih dan sayang yang tak bisa saya balas dan saya ungkapkan, terima kasih untuk seluruh dorongan dan dukungan kepada saya yang dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Strategi Meningkatkan Kinerja Karyawan Melalui Optimalisasi Motivasi Dan Disiplin Kerja Pada BMT Al Amin Kudus”**. Dengan ketulusan hati ini, saya mempersembahkan sebuah karya tulis ini kepada:

1. Kedua orang tua saya yang saya sayangi dan saya cintai, Bapak H. Slamet Suryanto dan Ibu Hj. Eka Mutmainah yang selalu mencurahkan perhatian, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang tidak dapat tergantikan oleh apapun, serta doa baik yang tidak pernah putus yang selalu dipanjatkan untuk saya. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan bapak dan ibu dengan diberikan kesehatan, panjang umur, dan rezeki yang berlimpah, serta semoga diberikan kebahagiaan di dunia dan di akhirat dan selalu senantiasa dalam lindungan Allah SWT.
2. Kedua adik saya, Dinda Ayu Fitriani dan Muhammad Fakhri Zaidan yang selalu memberikan dukungan dan dorongan kepada saya.
3. Mbah Kakung dan Mbah Putri tersayang, (alm.) Mbah Ngadiono dan Mbah Salbiyah, serta sege nap keluarga besar, saya ucapkan terima kasih atas dukungan dan dorongan serta kepedulian dan kasih sayangnya yang berikan untuk saya. Semoga diberikan kesehatan dan keberkahan oleh Allah SWT baik di dunia maupun di akhirat.
4. Kepada pihak BMT Al Amin Kudus, saya ucapkan terima kasih yang begitu besar dimana dengan senang hati memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian guna penyusunan skripsi ini.
5. Kedua dosen pembimbing saya, Ibu Prof. Dr. Hj. Umma Farida Lc., M.A. dan Bapak Agep Rumanto, M. E. yang sangat

sabar dan murah hati dalam membimbing dan mengarahkan saya selama proses penyusunan skripsi ini.

6. Sahabat MTs ku, Robi'atus Sholihah, terima kasih untuk doa-doa baik yang selalu dikhususkan untuk saya. Yang selalu memberikan dukungan dan nasihat baik dari bangku MTs hingga saat ini.
7. Kedua sahabatku, Farah Aurellia Majid dan Annida Aulila Rahmalilla, terima kasih yang selalu ada, selalu mendengarkan keluh kesah saya selama kurang lebih 7 tahun ini, selalu menemani saya disaat merasa jatuh, dan selalu memberikan dorongan beserta omelan kecil untuk saya supaya segera menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabatku “TADIKA MESRA”, Uswatun Hasanah, Qoyyimah, Silvita Ayu Pratiwi, Yoga Raunaqa, Ishlahud Dimam, Muhammad Ali Qodar, Muhammad Haris, Heru Setiawan, dan Muhammad Rafi Roykhan, terima kasih sudah memberikan warna dikehidupan perkuliahan saya yang dari semester 1 hingga sekarang. Semoga pertemanan kita tetap terjaga untuk waktu yang lama.
9. Temanku, Ismi Kuswati, terima kasih sudah menjadi temanku dari martikulasi sampai di waktu skripsi kita mendapat dosen pembimbing yang sama, teman kesana kemari dalam mengurus skripsi dan lain sebagainya. Terima kasih sudah membantu dalam banyak hal sampai proses skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan Perbankan Syariah B 2019, terima kasih sudah menjadi teman saya selama 4 tahun di bangku perkuliahan ini. Semoga kebaikan kalian kembali baik semua ke diri kalian.
11. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebut satu per satu, dimana ikut berpartisipasi, membantu, dan mendoakan saya dalam penyusunan skripsi ini. Doa baik akan kembali baik pula ke diri sendiri.
12. Ucapan terima kasih begitu besar untuk diri saya sendiri, Fernanda Afriani, yang berhasil melewati semua ujian, cobaan, dan selalu berusaha secara maksimal walaupun sambil nangis dikit bahkan hingga jatuh sakit, serta dapat berdamai dengan segala situasi dalam penyusunan skripsi. Semoga diberikan kesehatan, umur panjang, keberkahan, rezeki, kesuksesan, jodoh, dan selalu dilindungi Allah SWT.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	آ	A/a
ث	S{/s/}	ض	D{/d/}	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	أ	U/u
ح	H/h	ظ	Z{/z/}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/h	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْقُرُوعُ	al-quru>	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad'a>	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t/ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>huddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil 'Alamin, puji syukur saya ucapkan kepada Allah SWT, yang selalu senantiasa memberikan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya dalam melaksanakan segala aktivitas untuk senantiasa meningkatkan keimanan dan ketaqwaan kepada-Nya. Sholawat dan salam tak lupa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Strategi Meningkatkan Kinerja Karyawan Melalui Optimalisasi Motivasi Dan Disiplin Kerja Pada BMT Al Amin Kudus”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata 1 (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penulis sepenuhnya sadar bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini dapat selesai atas bantuan dari berbagai pihak, bimbingan, dan dorongan, serta perhatiannya untuk penulis. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan studi di IAIN Kudus.
2. Dr. H. Wahibur Rohman, S. E., M.Si., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
3. Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh. selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang juga telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
4. Surepno, M.Si, Ak., CA selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kudus yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi pada prodi Perbankan Syariah.
5. Prof. Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A. selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan untuk penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Agep Rumanto, M. E. selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan untuk penulis dalam penyusunan skripsi ini.

7. Bapak, Ibu, dan seluruh staf pengajar di IAIN Kudus yang penuh pengabdian telah memberikan ilmu dan pengetahuan pada penulis selama di bangku perkuliahan.
8. Kedua orang tua penulis, Bapak dan Ibu tersayang dan tercinta yang selalu memberikan dukungan dan doa baik, sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya.
9. Teman-temanku dari Fakultas Tarbiyah, Fakultas Syariah, Fakultas Dakwah, Fakultas Ushuluddin, terutama Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
10. BMT Al Amin Kudus yang sudah membantu, mendampingi dalam proses penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan baik.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis sangat berterima kasih untuk kritik dan saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Harapan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Kudus, 25 September 2023
Penulis,



Fernanda Afriani
1950410059