

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM,  
MOTIVASI KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
KONVEKSI SINAR JAYA KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh:**

**Zulfa Khoirus Sa'adah  
1950210084**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 58322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613  
Email : fobi@iainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Zulfa Khoirus Sa'adah  
NIM : 1950210084  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Islam, Motivasi Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Konveksi Sinar Jaya Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 9 Desember 2022 sampai dengan 14 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 23 Juni 2023,  
Pembimbing,

**Indah Dewi Maharany, M.M.**  
NIP. 198703252019032014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembulrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi  
Saudara :  
Nama : Zulfa Khoirus Sa'adah  
NIM : 1950210084  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Islam, Motivasi Kerja,  
Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja  
Karyawan Konveksi Sinar Jaya Kudus

Telah diujikan pada **10 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam  
Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium  
Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Suprivadi, S.H., M.H.</u> NIP. 197210201999031001 Penguji I	17/07 2023	
<u>Kharis Fadlullah Hana, M.E.</u> NIP. 199112052018011002 Penguji II	17/07 2023	
<u>Sufiana Noor, M.M.</u> NIP. 198811272020122009 Sekretaris	17/07 2023	
<u>Indah Dewi Maharany, M.M.</u> NIP. 198703252019032014 Dosen Pembimbing	17/07/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	17/07/2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Zulfa Khoirus Sa'adah**,  
**NIM: 1950210084** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini. Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 Juni 2023

Yang Menyatakan,



Zulfa Khoirus Sa'adah

NIM. 1950210084

**MOTTO**

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦) فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ (٧) وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَب (٨)

Artinya: “Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. Apabila engkau telah selesai (dengan suatu kebajikan), teruslah bekerja keras (untuk kebajikan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmu berharap.”  
(Qs. Al-Insyirah: 6-8)

Kegelapan ada sebelum matahari terbit, seberapa menyerahnya dirimu akan ada cahaya yang datang jadi bertahanlah.  
-Park Jong Seong-



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kekuatan lahir serta batin sehingga dapat menyusun skripsi ini dengan sebagaimana mestinya. Pada kesempatan ini peneliti persembahkan karya sederhana ini kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayahnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Nabi Muhammad SAW sebagai suri teladan yang baik.
3. Kedua orang tua saya tercinta, bapak Supa'at dan ibu Chalimah. Mereka yang selalu mendoakan, mendukung serta memberikan nasihat baik untuk saya. Mereka yang selalu menemani disaat saya berada dalam kesulitan. Mereka yang membuat saya bisa bertahan sampai sejauh ini. Mereka adalah alasan untuk saya agar tetap semangat meraih mimpi saya.
4. Keluarga besar saya yang selalu memberikan semangat dan nasehat untuk saya agar bisa selesai dengan baik urusan serta tugas saya.
5. Bapak dan ibu Dosen IAIN Kudus, yang senantiasa telah memberikan ilmunya, dan terkhusus untuk ibu Indah Dewi Maharany, M.M. selaku dosen pembimbing yang selalu membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan ikhlas dan sepuh hati.
6. Pemilik konveksi Sinar Jaya bapak Muhammad Salim dan bapak Muhammad Salman Alfarisi yang telah memberikan izin tempat usahanya untuk dijadikan penelitian serta memberikan dukungan kepada saya.
7. Karyawan konveksi Sinar Jaya yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian saya.
8. Sahabat-sahabat terbaik saya, Muna, Fu'ah, Fita, Sherly Eka, Faricha, Yaya, Rista, Ana, Azif, Dyah, Firda. Mereka yang selalu memberikan semangat, perhatian, mendukung serta mendoakan untuk kelancaran penyelesaian penyusunan skripsi saya.
9. Teman-teman seperjuangan kelas Manajemen Bisnis Syariah-C angkatan 2019 yang telah bersedia berbagi pengalaman banyak mengenai hal apapun.
10. Teman kelompok KKN-IK desa Mindahan, Batealit, Jepara. Mereka yang memberikan cerita baru di hidup saya, mereka yang selalu berbagi keluh kesah bersama hingga saat ini, dan selalu mendorong saya agar bisa terselesaikan skripsi saya dengan baik.
11. Semua pihak yang telah terlibat membantu saya dalam proses penyelesaian penyusunan skripsi ini.
12. Untuk diri saya sendiri yang telah kuat dan bertahan sampai dititik ini.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	..و..	A/a
ث	Ş/ş	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...و	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	..و..	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Maadd	
خ	KH/kh	ع <sup>awal</sup>	'A/'a	ء <sup>akhir</sup>	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع <sup>akhir</sup>	A/'a'	بَا <sup>awal</sup>	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	أَلَمِيَّ	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gai'ri
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍa'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum warohmatullahi wabarakatuh.*

*Alhamdulillah rabbil 'aalamiin*, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam peneliti haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya.

Atas izin dan karunia dari Allah SWT, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kudus yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Islam, Motivasi Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Konveksi Sinar Jaya Kudus”**.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan dan terlaksana dengan baik tanpa bimbingan, arahan, serta dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka dari itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Kharis Fadlullah Hana, S.E., M.E., selaku Kepala Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Ibu Indah Dewi Maharany, M.M., selaku pembimbing skripsi yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan saya serta membantu menyempurnakan skripsi ini.
5. Bapak H. Nur Said, S.Ag., MA., M.Ag., selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta segenap karyawan yang telah memberikan izin dan layanan pepustakaan guna membantu penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh karyawan dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membantu memberikan informasi kepada peneliti.
7. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan, pengalaman serta motivasi, sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tua saya, kakak-kakak saya serta keluarga besar yang telah membantu dan memberi dorongan semangat baik secara moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini.



9. Teman-teman seperjuangan khususnya kelas Manajemen Bisnis Syariah-C angkatan 2019 serta sahabat terbaik saya yang telah mendukung, memberikan semangat, perhatian, serta mendoakan untuk kelancaran penyelesaian penyusunan skripsi saya.
10. Pemilik konveksi Sinar Kudus dan seluruh karyawannya yang telah bersedia membantu menjadi responden dalam penelitian skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu, membimbing serta mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti berharap saran dan masukan dari para pembaca sehingga dapat dikembangkan lagi sebagai dasar atau acuan untuk penelitian selanjutnya. Dengan ini peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan tambahan pengetahuan bagi para pembaca.

Kudus, 17 Juni 2023  
Peneliti



**Zulfa Khoirus Sa'adah**  
NIM. 1950210084