

**ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN WAKAF
PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
KEMANFAATAN HARTA WAKAF
(Studi Kasus Pada Pengurus Majelis Wakaf Dan
Kehartabendaan Cabang Muhammadiyah Pasuruhan)**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)

Oleh:

Amanda Yulianti
NIM 1950310032

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Amanda Yulianti
NIM : 1950310032
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul Skripsi : *Analisis Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Meningkatkan Kemanfaatan Harta Wakaf (Studi Kasus Pada Pengurus Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Cabang Muhammadiyah Pasuruhan)*

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 9 November 2022 sampai dengan 4 Juli 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 5 Juli 2023
Pembimbing,


Dr. Muhaimin, M.H.I.
NIP. 19750620200501100



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bac Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)
432677 Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id,
febi@iainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Amanda Yulianti
NIM : 1950310032
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Analisis – Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif dalam Meningkatkan Kemanfaatan Harta Wakaf (Studi Kasus Pada Pengurus Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Cabang Muhammadiyah Pasuruhan

telah diujikan pada 12 Juli 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis MunaqosahSkripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag.</u> NIP. 196702132000031001 Penguji I	18/07-2023	
<u>Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag</u> NIP. 197402072007011026 Penguji II	18/07-2023	
<u>Eni Kusriani, S.E.I., M.E</u> NIP. 198506102012092017 Sekretaris Sidang	18/07-2023	
<u>Dr. Muhaimin, M.H.</u> NIP. 197506202005011007 Dosen Pembimbing	18/07-2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	18/07-2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Amanda Yulianti

NIM : 1950310032

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 Juli 2023

Yang menyatakan,



Amanda Yulianti
NIM. 195031003

MOTTO

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ قَلَ: إِذَا مَاتَ الْإِنْسَانُ انْقَطَعَ عَنْهُ
عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثَةٍ: صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ

Artinya: “Apabila seseorang telah meninggal dunia maka, terputuslah amal perbuatannya kecuali dari tiga perkara yaitu sedekah jariah (wakaf), ilmu pengetahuan dan anak shaleh yang mendoakannya.”
(HR. Muslim)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa telah melimpahkan nikmat dan karunia-Nya hingga saat ini. Sholawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad saw dan para sahabatnya, dengan segala kerendahan hati karya ini saya persembahkan:

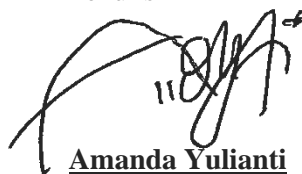
1. Kepada mamah saya Ibu Dwi Susanti dan ayah saya bapak Zulianto. Meskipun mereka tidak memiliki gelar sarjana namun dorongan dan semangat selalu mereka kobarkan kepada saya agar dapat menyelesaikan skripsi saya
2. Kepada kakek saya Mbah Budi yang menjadi support system saya selama 23 tahun kerja kerasnya yang selalu menolak untuk tidak bekerja dan menghabiskan masa tuanya, yang menjadikan saya contoh agar bisa membalas semua jasanya.
3. Kepada adik saya Hafla Maryam dengan jarak yang terpaut 17 tahun itulah menjadikan saya bertekad penuh untuk menyelesaikan S-1 saya agar perjuangan saya bisa menjadi contoh baik untuk adik saya dimasa depan.
4. Kepada diri saya sendiri mampu bekerja keras dari semester pertama sampai akhir. Bekerja dan kuliah telah menjadi pilihan saya dan pilihan itu tidak lah mudah untuk dilewati. Karena diri saya sendiri mampu melewati dengan lapang dada dan semangat untuk membuktikan kepada dunia saya mampu meraih mimpi saya
5. Kepada orang-orang yang selalu meragukan serta meremekan saya. Karena dengan hinaan mereka saya semakin Tangguh dan semakin semangat dalam menyelesaikan skripsi ini, karena saya akan membuktikan bahwa saya bisa meraih mimpi-mimpi saya.
6. Kepada bapak Dr. Muhaimin, M.H.I, selaku dosen pembimbing skripsi saya yang telah membimbing, memberikan semangat, memberikan motivasi, menasehati, meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dan memberikan arahan-arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada seluruh Bapak dan Ibu dosen, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah menyalurkan ilmu dalam mendidik kami menjadi mahasiswa yang berakhlakul karimah
8. Kepada seluruh dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu dan pengetahuan
9. Kepada bapak Ahmad Fuad, M.Pd selaku guru saya di SMA Muhammadiyah Kudus yang telah mendidik saya dari SMA sampai

sekarang dan juga telah memberikan saran lokasi penelitian skripsi ini.

10. Kepada bapak Imam Syafi'I, S.Pd selaku guru saya di SD Muhammadiyah Pasuruhan sekaligus kepala sekolah di SD Muhammadiyah Pasuruhan yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi serta menjadi narasumber penerima manfaat harta wakaf
11. Kepada seluruh Pengurus Cabang Muhammadiyah Pasuruhan terkhusus kepada bapak Noor Fachris dan bapak Rahmad Agus Salim yang telah memberikan informasi-informasi terkait penelitian ini
12. Teman-teman MZW B Angkatan 2019 yang sudah bersedia menerima kekurangan dan kelebihan saya. Terima kasih atas silaturahmi yang terjalin selama ini.
13. Kepada SEMA IAIN Kudus tahun 2022 yang telah membantu mendorong dan memberikan semangat untuk penyusunan skripsi ini.
14. Kepada Rizal, mbak Isna, dan mbak Ellen selaku teman-teman kerja saya pada saat di Unilever yang telah mendengarkan segala keluh kesah saya dan memberikan motivasi serta semangat dalam menyelesaikan skripsi.
15. Teman-teman UKM KPN IAIN Kudus yang selalu memberikan dukungan, menemani dalam berproses, memberikikan senyuman setiap hari dan terimakasih sudah memberikan pengalaman yang berkesan.
16. Teman-teman dari HMPS MZW yang memberikan kesempatan saya untuk menjadi Ketua pada tahun 2021 dan sampai sekarang masih memberikan semangat dalam penyusunan skripsi.
17. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini baik dalam bentuk moril maupun non materil. Semoga Allah memberikan kesehatan kepada kalian semua.

Kudus, 6 Juli 2023

Penulis



Amanda Yulianti
NIM. 1950310032

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	...	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	...	I/i
ج	J/ j	ط	T{/l}	و	W/w	...	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma'hd	
خ	KH/kh	Awal	'A/'a	Akhir	A'a'	بَا	Ba
د	D/d	Akhir	A'a'	Awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَكِيّ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالَمِيّ	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qada'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta' Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddin	جَمَالُ الدِّينِ		Jamal al-Din	سَاعَةٌ	sa'ah

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalaamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Alhamdulillah, puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan kemudahan dan rahmat-Nya. Sholawat serta salam kami haturkan kepada Nabi Muhammad saw sebagai pembawa rahmat bagi seluruh alam yang kita nantikan syafaatnya kelak. Atas berkah dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir berupa penyusunan skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang berjudul "*Analisis Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Meningkatkan Kemanfaatan Harta Wakaf (Studi Kasus Pada Pengurus Majelis Wakaf dan Kehartabendaan Cabang Muhammadiyah Pasuruhan*".

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Bapak H. Wahibur Rakhman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Bapak Moh. Nurul Qomar, M.E.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
4. Bapak Dr. Muhaimin, M.H.I., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah mengeluarkan waktunya serta membimbing saya dalam penyusunan skripsi.
5. Bapak H. Nur Said, S.Ag., MA., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang memberikan ijin dalam pelayanan perpustakaan yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen dan seluruh staff di lingkungan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan informasi kepada penulis.
7. Kedua orang tua dan adik saya yang selalu mendoakan dalam setiap perjalanan saya.
8. Bapak Rahmad Agus Salim dan Bapak Noor Fachris, S.E., selaku pengurus Cabang Muhammadiyah Pasuruhan yang telah

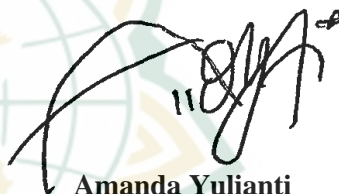
memberikan ijin saya dalam melakukan penelitian ini di Majelis Wakaf dan Kehartabendaan

9. Bapak Imam Syafi'I, S.Pd., selaku kepala salah SD Muhammadiyah Pasuruhan dan selaku penerima manfaat harta wakaf yang telah bersedia dalam proses wawancara.
10. Keluarga besar MZW B Angkatan 2019 yang telah banyak memberikan pelajaran berharga.
11. Teman-teman UKM KPN IAIN Kudus dan teman-teman HMPS MZW yang memberikan dukungan, semangat, serta memberikan banyak pengalaman.

Wassalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Kudus, 6 Juli 2023

Penulis,



Amanda Yulianti
NIM. 1950310032

