

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO  
PEMBIAYAAN PADA BANK SYARIAH INDONESIA  
KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:**

**DWI ALFIAH DAMAYANTI  
NIM 1950410014**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

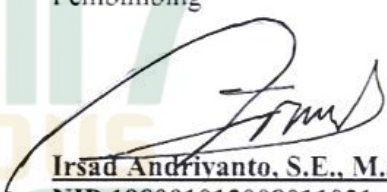
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi  
Saudari:

Nama : Dwi Alfiah Damayanti  
NIM : 1950410014  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pembiayaan  
Pada Bank Syariah Indonesia Kudus.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing  
sejak **01 November 2022** sampai dengan **08 Mei 2023** dan disetujui untuk  
dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 07 Mei 2023

Pembimbing



**Irsad Andriyanto, S.E., M.SI.**  
**NIP.198001012008011031**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id,  
febiiainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Dwi Alfiah Damayanti  
Nim : 1950410014  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul : Analisis Penerapan Manajemen Risiko  
Pembiayaan Pada Bank Syariah Indonesia Kudus.

Telah diujikan pada **06 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag.</u></b> NIP. 196702132000031001 Ketua/Penguji I	17/07/2023	
<b><u>Dr. Taufiqurrahman Kurniawan, S.H.I., M.A.</u></b> NIP. 197307272003121001 Ketua/Penguji II	17/07/2023	
<b><u>Danang Kurniawan, S.E., M.M.</u></b> NIP. 198904151036042016 Sekretaris/Penguji III	18/07/2023	
<b><u>Irsad Andrivanto, S.E., M.SI</u></b> NIP. 198001012008011031 Dosen Pembimbing	17/07/2023	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.SI., Ph.D</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	20/07/2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Dwi Alfiah Damayanti NIM 1950410014** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya-karya saya sendiri dan belum diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 20 Juli 2023  
Yang Menyatakan



**Dwi Alfiah Damayanti**  
**NIM. 1950410014**

**KUDUS**

## MOTTO

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

Artinya: “Diriku adalah orang yang lemah di hadapan-Nya, namun hal itu lantas tidak pernah membuatku bersedih hati. Malah diri ini terus ingin bertumbuh dan berjuang. “Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman”. (QS Ali Imran: 139)

طَالِبُ الْعِلْمِ : طَالِبُ الْبِحَمَةِ ، طَالِبُ الْعِلْمِ : رُنُّنُ الْإِسْلَامِ وَيُعْطَى أَجْرَهُ  
مَعَ النَّبِيِّينَ

Artinya: “Orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat ; orang yang menuntut ilmu berarti menjalankan rukun Islam dan Pahala yang diberikan kepada sama dengan para Nabi”. (HR. Dailani dari Anas r.a)

“Orang lain nggak akan paham *struggle* dan masa sulit kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *succes storiesnya* saja. Jadi berjuanglah untuk diri sendiri meskipun nggak akan ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Jadi tetap berjuang ya”. (Penulis)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan penulis kekuatan dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa sholawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW semoga syafa'at beliau menyertai penulis di dunia dan akhirat. Aamin. Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Rosyidi dan Ibu Siti ulfah yang selalu memberikan ketulusan kasih sayang dan do'a restu yang memudahkan setiap langkahku.
2. Kakakku tersayang Eka Fitriani dan adek-adekku tercinta Rohmah Putri Amalia dan Muhammad Habibi Ar-Rosyid yang telah memberiku semangat, motivasi, do'a terbaik, kenyamanan, dukungan serta kasih sayang hingga saat ini dan menyisihkan finansialnya, sehingga saya bisa menyelesaikan masa studi saya, kalian semua sangat berarti bagi saya.
3. Bapak Irsad Andriyanto, S.E., M.SI., selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan selama ini. Terimakasih atas ilmu, saran, dan bimbingan yang telah Bapak berikan semoga Allah SWT selalu membalasnya dengan kebaikan.
4. Teman-temanku PS-A 2019 yang tidak dapat kusebut satu persatu semangat, memotivasi, mendukung, dan yang menjadi tempatku berbagi kala sedih maupun bahagia semoga tetap kompak, semoga kita semua sukses dalam kehidupan masing-masing.
5. Teman-teman diluar perkuliahan yang telah menjadi sahabat baik yang hadir untuk kesekian kalinya dalam perjalananku menyelesaikan studi.
6. Semua orang baik dan pihak-pihak lain yang telah membantu memberikan motivasi, dukungan, serta doa selama proses penyusunan skripsi ini, semoga kalian diberikan kemudahan dalam hidup.
7. Almamaterku tempatku menimba ilmu Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	□	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	-	M/m	أ	A/a
ث	Ş/ş	ض	D/d	ف	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	ك	W/w	و	U/u
ح	H/h	ظ	Z/ẓ	ق	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	ها	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bū
ر	R/r	□	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	□	Q/q	أب	Abb	فالكي	Falakiy
س	S/s	□	K/k	ربه	Rabb	عالمي	'ālamīy
,,Ain/Hamzah di Belakang		,,Ain/Hamzah di waqf		□		Vokal Rangkap	
رُع	qara'a	الرُع	al-furū,	الرَمو	al-qamar	عُري	gairī
رُء	qara'a	الرُعَاء	al-qadā'	الرُءس	al-syams	سُنُؤى	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūtah	
جَمِ □ الِ □ بُن			جَم □ ال □ بُن			سَاعَة	
Jamāluddīn			Jamāluddīn			Sā'ah	

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Alhamdulillah Robbal 'Alamin*, puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta inayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang selalu diharapkan syafaatnya di yaumul qiyamah. Berkat karunia-Nya akhirnya penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pembiayaan Pada Bank Syariah Indonesia Kudus”**

Penyusunan skripsi ini banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak mulai dari bimbingan sampai arahan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat dilupakan begitu saja. Maka dari itu, dalam kesempatan ini penulis akan menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.SI., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman,S.E.,M.SI.,Ph.D selaku Dekan Dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Surepno,M.SI.,AK.,CA selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kudus atas ilmu yang diberikan kepada penulis selama menempuh studi.
4. Irsad Andriyanto,S.E.,M.SI selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis, serta telah memberikan masukan dalam menyusun skripsi.
5. Seluruh dosen dan staff pengajar IAIM Kudus khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan bagi penulis selama proses perkuliahan.
6. Bank Syariah Indonesia Kudus (BSI) 1 Kudus yang telah mengizinkan untuk melakukan penelitian dan membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan ibu tercinta yang secara langsung memberikan dukungan moril maupun meteril selama perkuliahan berlangsung, serta keluarga besar yang telah memberikan doa, motivasi dan dukungannya sehingga penyusunan skripsi ini diberi kelancaran.
8. Teman-teman seperjuangan kelas PS-A 2019 yang tidak dapat kusebut satu persatu yang menjadi teman berjuang dan menyenangkan selama 4 tahun ini.



9. Teman-teman diluar perkuliahan yang telah menjadi sahabat baik yang memberikan semangat serta dukungan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
10. Terimakasih untuk seluruh pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis menerima semua kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna untuk memperbaiki penelitian selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca serta dapat dijadikan bahan acuan penelitian selanjutnya yang berkaitan dengan skripsi ini.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 31 Mei 2023  
Penulis

**Dwi Alfiah Damayanti**  
**NIM 1950410014**

