

**PENGEMBANGAN KUALITAS SDM MELALUI  
IMPLEMENTASI *WORKPLACE SPIRITUALITY*  
(Studi Kasus Karyawan BMT MADE)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:**

**ANNASTASYA PUTRI  
(1950410011)**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com).

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Annastasya putri  
NIM : 1950410011  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengembangan Kualitas SDM Melalui Implementasi *Workplace Spirituality* Studi Kasus Karyawan BMT MADE

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak **1 November 2022** sampai dengan **27 Juni 2023** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 03 Juli 2023

Dosen Pembimbing,

**Irsad Andrivanto, SE, M.Si.**

**NIP. 19800101200801103**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51  
 Kudus 59322, Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613  
 Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id) , [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com)  
 Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudari :

Nama/NIM : Anastasya Putri /1950410011

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Perbankan Syariah

Judul : Pengembangan Kualitas SDM Melalui Implementasi *Workplace Spirituality* Studi Kasus Karyawan BMT Made Demak

Telah diujikan pada 17 Juli 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I</u> NIP. 197802252009121001 Ketua Sidang/Penguji I	18/7/2023	
<u>Iwan Fahri Cahvadi, S.P., M.M</u> NIP. 197004281001042016 Penguji II	18/7/2023	
<u>Ibnu Muttaqin, M.E.</u> NIP. 198610042020121005 Sekretaris Sidang	18/7/2023	
<u>Irsad Andrivanto, S.E, M.Si.</u> NIP. 198001012008011031 Dosen Pembimbing	18/7/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D</u> NIP. 197310282002121002 Dekan FEBI	18/7/2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama : Annastasya putri  
NIM : 1950410011

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 27 Juni 2023

Yang menyatakan,



**Annastasya Putri**  
**NIM 1950410011**

## MOTTO

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh sungguh (urusan) yang lain.  
(Q.S Al- Insyirah 6-7)*



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, berkat rahmat Allah SWT dan syafa'at Rasulullah SAW. dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang ku persembahkan skripsi ini kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan berjuta juta kemudahan dan hikmah diantara beribu ribu rintangan dan halangan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tuaku tersayang Bapak Suwandi dan Ibu Noor Rini yang selalu memberikan dukungan moril maupun materi serta mencurahkan kasih sayangnya dalam mendidik dan dalam setiap sujudnya senantiasa memanjatkan do'a untuk anak anaknya.
3. Adek ku tercinta Ahmad Haykal Alawi yang senantiasa menghibur Ketika Lelah , beserta seluruh keluarga besarku yang selalu mendoakanku dan mendukungku.
4. Bapak Irsyad Andriyanto, SE. M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teman serta sahabat ku semua yang selalu memberikan semangat dikala mengerjakan skripsi sudah mulai down.
6. Semua pihak yang telah banyak membantu yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, baik moril maupun spiritual  
Semoga semua bantuan dan pengorbanan kalian mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin ya robbal 'alamin.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/SY	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	ـَ	A/a
ث	S/VsI	ض	D{/d/}	ن	N/n	ـِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	Ww	ـُ	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع	A'/a	ء	A'/a'	بَا	Ba>
د	D/d	غ	A'/a'	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	ZI/zI	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَكَيْ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِي	a>lamiy
Ain/Hamzah di Belakang		Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَّيْ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah				Ta>' Marbu>{ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n		سَاعَةٌ	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

### *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Alhamdulillah, Segala puji syukur bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, taufik, hidayah, serta inayahnya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik.

Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada beliau, junjungan kita baginda nabi Muhammad SAW yang telah membawa dan menuntun kita dari zaman jahiliyah menuju zaman Islamiyah. Dan semoga kita menjadi umat yang mendapatkan syafa'atnya kelak di hari kiamat. Amin.

Skripsi yang berjudul **“PENGEMBANGAN KUALITAS SDM MELALUI IMPLEMENTASI *WORKPLACE SPIRITUALITY*”** telah disusun dengan sungguh sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S.1) Perbankan Syariah pada Institut Agama Islam Negeri Kudus

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, sudah selayaknya apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr.H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) Kudus.
3. Irsyad Andriyanto, S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, waktu, serta telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan, dan memeberi arahan dalam penyusunan skripsi.
4. Para dosen FEBI Prodi Perbankan Syariah IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan mata kuliah selama kurang lebih 3 (tiga) tahun perkuliahan.
5. Bpk Rofiq Sururi, SE, selaku Manager Umum di BMT MADE yang telah memberikan izin penelitian dan informasi yang di butuhkan oleh peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Orang tua dan seluruh keluarga yang langsung maupun tidak langsung telah mendoakan, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi sampai akhir.
7. Teman-Temanku yang telah memberikan semangat dan membantu dalam penyusunan skripsi.



Semoga amal baik beliau tersebut diatas dan dijaga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah dengan teriiring doa Alhamdulillah Jazakumulloh Khoiro Ahsanal Jaza'.

