

**ANALISIS SWOT (*STRENGTH, WEAKNESS,  
OPPORTUNITY, THREAT*) TERHADAP  
PELAKSANAAN PROGRAM GERAKAN  
BULAN SEDEKAH DI BAZNAS  
KABUPATEN JEPARA**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Zakat Dan Wakaf (MZW)**

**Oleh :  
Ayu Bella farentina  
NIM 1950310019**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngebalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com)  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Ayu Bella Farentina  
NIM : 1950310019  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : Analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*) Terhadap Pelaksanaan Program Gerakan Bulan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Jepara.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 28 November 2022 sampai dengan 26 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan untuk proses munaqosyah.

Kudus, 26 Juni 2023  
Pembimbing,

Moh. Nurul Qomar, M.E.I.  
NIP. 198403162018011001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51  
 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com)  
 website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : Ayu Bella Farentina  
 NIM : 1950310019  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
 Judul : Analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*) Terhadap Pelaksanaan Program Gerakan Bulan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Jepara.

telah diujikan pada **14 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u></b> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	17-07-2023	
<b><u>Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.</u></b> NIP. 197606272009011006 Ketua/Penguji II	17-07-2023	
<b><u>Widi Savitri Andriasari, S.E., M.M., CRA, CRP</u></b> NIP. 199111182019032017 Sekretaris/Penguji III	17-07-2023	
<b><u>Moh. Nurul Qomar, M.E.I.</u></b> NIP. 198403162018011001 Dosen Pembimbing	17-07-2023	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan FEBI	17-07-2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Ayu Bella Farentina NIM. 1950310019** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 26 Juni 2023

Yang Menyatakan,



**Avu Bella Farentina**  
**NIM. 1950310019**

## MOTTO

*“sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).”*  
QS. Al-Insyirah: 6-7<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Tajwid dan Terjemahannya*, 2016.

## PERSEMBAHAN

*Syukron wal hamdulillahirobbil'alamin*, Puji Syukur kepada Allah SWT. Yang telah memberikan nikmat, kekuatan, dan ilmu pengetahuan yang sangat luar biasa. Dalam perjuangan mengarungi sebuah indahnya samudera kehidupan yang penuh lika-liku dengan segala usaha, doa, dukungan, dan air mata. Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya tulis skripsi ini teruntuk orang-orang yang hadir dan berharap keindahan-Nya. Bagi mereka yang tetap setia dalam ruang dan waktu kehidupan yang penuh canda ini. Kupersembahkan karya keciku ini teruntuk:

1. Terkhusus untuk yang selalu menemani yaitu **Ibu Kristina Rahayu** dan **Abah Fahrurrozi**, selaku orang tua tersayang yang selama ini memberikan doa, ridho, dukungan, bimbingan kepada putrinya untuk menuntut ilmu sebagai bekal di masa depan. Semoga Allah selalu merahmati dan memberkahi setiap langkah Ibu dan Abah. Inilah alasan utama yang dapat membantu terselesainya skripsi ini. Terimakasih teruntuk Ibu dan Abah semoga Allah selalu memberikan kesehatan dan juga keberkahan, amin.
2. Untuk **Alm. Kakung**, kakek tersayang, maaf jika skripsi ini selesai setelah kakung berpulang, terimakasih atas do'a dan restu dari kakung selama ini.
3. Terimakasih kepada **Bapak Moh Nurul Qomar** yang berkenan membimbing saya hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Terimakasih kepada semua staff BAZNAS Kabupaten Jepara. Kepada **Pak Uyik, Pak Ma'ruf, Pak Taufan, Mas Iqbal, Mbak Ita dan Pak Fuad** terimakasih sudah berkenan menerima saya dan berkenan memberikan pengalaman yang luar biasa.
5. Terimakasih kepada **Mas Jio**, telah berkenan memberikan pengalaman yang luar biasa pada proses yang saya lalui selama ini.
6. Terimakasih kepada **Ibu Sri Endah Wahyuni**, atas dukungan dan do'a serta nasihat-nasihatnya selama ini.
7. Terimakasih kepada teman seperjuangan, **Afifatul Mutathoharoh dan Sinta Nur'ain Fitria Anjarini** telah berkenan kebersamai dalam berproses menyelesaikan pendidikan ini.
8. Kepada teman seperjalan, seperjuangan, dan teman kos yang luar biasa, **Oktania Erfiyanti** terimakasih telah bersedia hadir dalam kurun waktu yang cukup lama dan selalu memberikan dukungan,



motivasi, dan juga memberikan nasihat dalam proses yang rumit ini.

9. Kepada sahabat peraih mimpi, **Zalfa Az-zahra, Tantri Widomiranti, dan Syafika Nurmalasari**, terimakasih selama proses ini sudah berkenan menjadi *support* sistem, dan berkenan untuk berjuang bersama walaupun dipisahkan jarak.
10. Kepada teman Mahasiswa **MZW A** angkatan 2019 yang telah berjuang bersama.

Kudus, 26 Juni 2023

Penulis



**Ayu Bella Farentina**  
**NIM.1950310019**

PEDOMAN LITERASI

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S /s	ض	D{/d}	ن	N/n	...اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad'a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah



## KATA PENGANTAR

Segala Puji bagi Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan kasih sayang-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opprtunity, Threat*) terhadap Pelaksanaan Program Gerakan Bulan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Jepara**", ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) dalam Jurusan Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Rektor IAIN Kudus Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.
3. Ketua Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi Moh. Nurul Qomar, M.E.I.
4. Kepala BAZNAS Kabupaten Jepara Ir. H. Sholih, MM. yang memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di BAZNAS Kabupaten Jepara.
5. Para dosen dan staf IAIN Kudus khususnya untuk dosen prodi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus.

Penulis menyadari atas kekurangan dan jauh dari sempurna dalam penyusunan skripsi. Dengan demikian, kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan. Semoga skripsi ini sedikitnya dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis pada khususnya, dan selebihnya para pembaca pada umumnya, aamiin.

Kudus, 26 Juni 2023

Penulis,



**Ayu Bella Farentina**  
**NIM.1950310019**