

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI *LEADER* DAN
SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
GURU DI MI NU RAUDLATUS SHIBYAN 02 BAE KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI)**

OLEH :

Moh Sholihul Anshori

NIM : 1910310130

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PRODI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Skripsi saudara :

Nama : MOH SHOLIHUL ANSHORI
NIM : 1910310130
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Judul : PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI LEADER DAN SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MI NU RAUDLATUS SHIBYAN 02
BAE KUDUS

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 12 Januari 2023 sampai dengan 19 Mei 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 19 Mei 2023



Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.
NIP. 198602262015032007



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
 Telepon (0291)432677, Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara/i:

Nama / NIM : Moh Sholihul Anshori / 1910310130
Fakultas / Prodi : Tarbiyah / Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Judul : Peran Kepala Madrasah Sebagai *Leader* dan *Supervisor* Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di MI NU Raudlatul Shiblyan 02 Bae Kudus

Telah diujikan pada **11 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Saliyo S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197204182005011005 Ketua/Penguji I	17/7/2023	
<u>Hj. Rini Dwi Susanti, M.Ag., M.Pd.</u> NIP. 197408282005012008 Penguji II	17/7/2023	
<u>Eva Luthfi Fakhru Ahsani, M.Pd.</u> NIP. 199302162019032022 Sekretaris/Penguji III	17/7/2023	
<u>Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.</u> NIP. 198602262015032007 Dosen Pembimbing	17/7/2023	
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	17/7/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Moh Sholihul Anshori NIM 1910310130** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 19 Mei 2023
Yang menyatakan



Moh Sholihul Anshori
NIM 1910310130

MOTTO

اسْمَعُوا وَأَطِيعُوا، فَإِنَّمَا عَلَيْهِمْ مَا حُمِّلُوا وَعَلَيْكُمْ مَا حُمِّلْتُمْ

Artinya: “Dengar dan taatilah (pemimpin kalian) sesungguhnya, mereka akan mempertanggungjawabkan perbuatannya, sebagaimana kalian juga akan mempertanggungjawabkan perbuatan kalian” (HR. Muslim)¹



¹ <https://islamdigest.republika.co.id>, diakses pada 18 Februari 2023

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, rizki, dan kesebarannya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Keberhasilan dan kesuksesan skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku (Bapak Zaenal Arifin dan Ibu Umi Madinah), dan adikku tersayang (Ahmad Nuril Musthofa) yang selalu mendo'akan saya tanpa diminta. Saya meyakini skripsi ini dapat selesai karena berkat doa dari kalian yang mengiringi langkahku.
2. Ibu Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing yang senantiasa sabar dalam membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih tak terhingga saya ucapkan atas bantuan ibu.
3. Kepala MI NU Raudlatul Shiblyan 02 Bae Kudus, ibu Nailis Sa'adah, S.HI beserta para guru dan staff yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman-teman kelas PGMI-D angkatan 2019, kelas yang luar biasa indah, dan penuh kenangan. Terimakasih telah bersama-sama selama 4 tahun ini. Semoga teman-teman semua menjadi orang yang sukses. Terimakasih banyak teman-teman seperjuanganku. Semoga pertemuan kita selalu terjalin hingga nanti.
5. Seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dan bantuannya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Terimakasih sekali lagi saya ucapkan kepada semua pihak yang telah membantu, memberikan kekuatan, berbagi suka maupun duka dan semoga kebaikan yang diberikan mendapatkan balasan kebaikan dan rahmat dari Allah SWT. Amin...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	اَ	A/a
ث	S/s	ض	D/d	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	اُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Madd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/‘a	ء Akhir	A`/a`	بَا	Ba
د	D/d	ع akhir	‘A/a’	ء Awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِيّ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالِيّ	‘alamiy
‘Ain/Hamzah Di belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara`a	الْفُرُوعُ	al-furu`	الْقَمَرُ	al-qamar	عَبْرِيّ	Gairi
قَرَأَ	qara`a	الْقَضَاءُ	al-qada`	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَّءٌ	Syai`un
Kata Majemuk dirangkai				Kata Majemuk Dipisah		Ta’ Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddin		الدِّينِ جَمَالُ	Jamal al- din	سَاعَةٌ	Sa`ah

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena dengan rahmat dan karunia-Nya kita semua masih diberikan kesehatan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan,. Tak lupa, Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW semoga kita semua diakui umatnya dan kelak mendapatkan syafaat di yaumul qiyamah. Amin Ya Robbal Alamin. Skripsi yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah Sebagai *Leader* Dan *Supervisor* Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di MI NU Raudlatu Shibyan 02 Bae Kudus”**. Sebagai tugas akhir dalam memenuhi salah satu syarat kelulusan program Sarjana 1 Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Tentunya skripsi ini merupakan sebuah karya penting yang harus disusun sebaik mungkin, dengan selesainya skripsi ini tentu menjadi sebuah kebanggaan tersendiri yang sangat berkesan. Disela-sela kesibukan dan kegiatan yang padat saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Dalam proses pengerjaan laporan ini banyak sekali hambatan yang ditemui. Namun, karena kewajiban dan rasa tanggung jawab, akhirnya saya tetap mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Hal tersebut tentu tidak dapat terwujud tanpa bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu saya pribadi menyampaikan penghargaan dengan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran dan kekuatan dalam melaksanakan dan menyusun skripsi ini.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.M. Si, selaku Rektor IAIN Kudus.
3. Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag. M. Si, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
4. Retno Susilowati, M.Pd., selaku ketua prodi Program Studi Madrasah Ibtida'iyah.
5. Dr. Fifi Nofiaturrmah, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa sabar dalam membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. H. Nor Said, S.Ag., M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan layanan perpustakaan yang memuaskan, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini
7. Seluruh dosen pengajar dan staf karyawan di IAIN Kudus yang telah membekali saya dengan berbagai ilmu pengetahuan sehingga saya

- dapat menyelesaikan skripsi ini
8. Nailis Sa'adah, S.HI, selaku Kepala MI NU Raudlatas Shibyan 02 yang telah memberikan kesempatan bagi saya untuk melakukan penelitian dalam penyusunan skripsi ini
 9. Bapak/Ibu guru serta staf pengajar dan karyawan MI NU Raudlatas Shibyan 02, yang telah meluangkan waktu dan memberikan banyak ilmu dalam penyusunan skripsi ini.
 10. Seluruh teman-teman saya atas bantuan, kritik, saran dan kebersamaannya tidak akan pernah saya lupakan..
 11. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung yang memberikan kontribusi dan bantuannya dalam menyusun skripsi ini.

Atas segala bantuan yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini, saya hanya mampu berdoa semoga kebaikan yang diberikan mendapatkan balasan kebaikan dan rahmat dari Allah SWT. Saya sadar skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun selalu di harapkan demi penyempurnaan skripsi ini, terakhir dengan selesinya skripsi ini semoga dapat memberi manfaat khususnya penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 19 Mei 2023

Penulis



Moh Sholihul Anshori

NIM.1910310130