

**ANALISIS KINERJA DISTRIBUTOR PT HNI HPAI  
PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KECAMATAN  
UNDAAN KABUPATEN KUDUS**



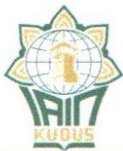
**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana S1  
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

**Oleh :**

**Mirza Selvira Aryani Putri  
NIM 1720210124**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613 Email :  
febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Mirza Selvira Aryani Putri  
NIM : 1720210124  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : Analisis Kinerja Distributor PT HNI HPAI pada Masa Pandemi Covid-19 di  
Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus

Benar-benar telah melalui proses bimbingan skripsi dengan pembimbing sejak tanggal 29 Agustus 2022 sampai dengan tanggal 7 Juli 2023 dan disetujui untuk melanjutkan proses munaqosyah.

Kudus, 7 Juli 2023  
Pembimbing,

Kharis Fadlullah Hana M.E.  
NIP. 19911205201801100



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus

59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PENGESAHAN MUNAQSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Mirza Selvira Aryani Putri  
 NIM : 1720210124  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Ekonomi Syariah  
 Judul : **Analisis Kinerja Distributor PT HNI HPAI pada Masa Pandemi Covid-19 di Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus**

Telah diujikan pada Senin, 17 Juli 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum</u> NIP. 1975072020031 21003 Ketua/Penguji I	20-7-2023	
<u>H. Amirus Shodiq, Lc., M.A.</u> NIP. 197711272007101004 Ketua/Penguji II	20-7-2023	
<u>Dr. Mahda Reza Kurmiawan, M.S.I.</u> NIP. 198607031007092018 Sekretaris/Penguji III	20-7-2023	
<u>Kharis Fadlullah Hana, M.E.</u> NIP. 19911205201801100 Dosen Pembimbing	20-7-2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Sc., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	20-7-2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama : Mirza Selvira Aryani Putri  
NIM : 1720210124

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 7 Juli 2023

Yang menyatakan,



Mirza Selvira Aryani Putri  
NIM. 1720210124

## MOTTO

Bisnis yang bagus adalah yang dikerjakan, bukan yang ditanyakan terus  
(Bob Sadino)

Pengusaha yang sejati adalah mereka yang bertindak  
bukan sekedar bermimpi  
(Nolan Bushnell)



## PERSEMBAHAN

Rasa syukur yang sangat luar biasa peneliti sampaikan kepada Allah, atas segala kemudahan dan kelancaran yang telah diberikan, sehingga peneliti bisa menyelesaikan penelitian dengan baik. Dengan seluruh perjuangan, pengorbanan, semangat, dan doa karya ini peneliti persembahkan kepada:

1. Orang tua (terutama Ayah yaitu Almarhum Bapak Munasir) yang senantiasa memberikan dukungan, doa, kasih sayang, serta pengorbanan yang tulus dan tak terbatas
2. Pasangan sekaligus sahabat terbaik, yang selalu setia menemani, memberikan dukungan, motivasi, serta semangat
3. Keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan dukungan
4. Seluruh dosen, guru, dan karyawan tempat peneliti menuntut ilmu, yang selama ini sudah memberikan banyak ilmu pengetahuan dengan penuh kesabaran serta memberikan dukungan terbaik
5. Seluruh rekan seperjuangan kelas ES-D 2017 yang selama beberapa tahun sudah berkenan bersama dalam menuntut ilmu serta menebar kebaikan satu sama lain
6. Seluruh rekan organisasi dan rekan peneliti lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, baik dari KSEI IAIN Kudus, KSR-PMI IAIN Kudus, maupun rekan KKN-IK DR 139, yang selama ini telah berkenan untuk saling bertukar pikiran dan berbagi ilmu

Semoga apa yang telah peneliti peroleh selama berkuliah di Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kudus, dapat bermanfaat baik bagi peneliti maupun lingkungan sekitar.

Kudus, 7 Juli 2023  
Peneliti,

**Mirza Selvira Aryani Putri**  
**NIM. 1720210124**

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...َ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	D/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع	A'/a'	ء	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	Abb	فَلَكِي	Falaki y
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rabb	عَالَمِي	'āلامي y
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ان		Vokal Rangkap	
قَرَأَ	qara' a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara' a	الْقَضَاءُ	al-qadā'	السَّمْسُ	al-syams	سَيَّئِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	Sā'ah		

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan segala rahmat, taufiq, dan hidayah Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi dengan judul **“ANALISIS KINERJA DISTRIBUTOR PT HNI HPAI PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KECAMATAN UNDAAN KABUPATEN KUDUS”**, disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) IAIN Kudus.

Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Rasullullah, yang senantiasa kita harapkan syafaatnya di Yaumul Kiamah. Amin.

Dalam proses penyusunan skripsi, tidak lepas dari dukungan serta bimbingan berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kudus
3. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Institut Agama Islam Negeri Kudus
4. Kharis Fadlullah Hana M.E., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi
5. Seluruh dosen dan staf di lingkungan IAIN Kudus yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungan selama proses perkuliahan
6. Pusat Agen atau AC (Agency Center) PT HNI HPAI Kecamatan Undaan, Kabupaten Kudus (milik Ibu Sarah Kustini), Stokis Daerah atau DC (Distribution Center) PT HNI HPAI Kecamatan Undaan, Kabupaten Kudus (milik Ibu Titik Indah Mulyani dan Ibu Yuli Hertanti), Agenstok atau Stokis PT HNI HPAI Kecamatan Undaan, Kabupaten Kudus (milik Bapak Noor Kamto dan Muhammad Ali)
7. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi



Demikian yang dapat peneliti sampaikan, atas segala kekurangan peneliti mohon maaf yang sebesar-besarnya, peneliti juga mengharapkan kritik dan saran yang membangun kepada seluruh pembaca dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 7 Juli 2023

Peneliti,

**Mirza Selvira Aryani Putri**

**NIM. 1720210124**

