

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Objek Penelitian

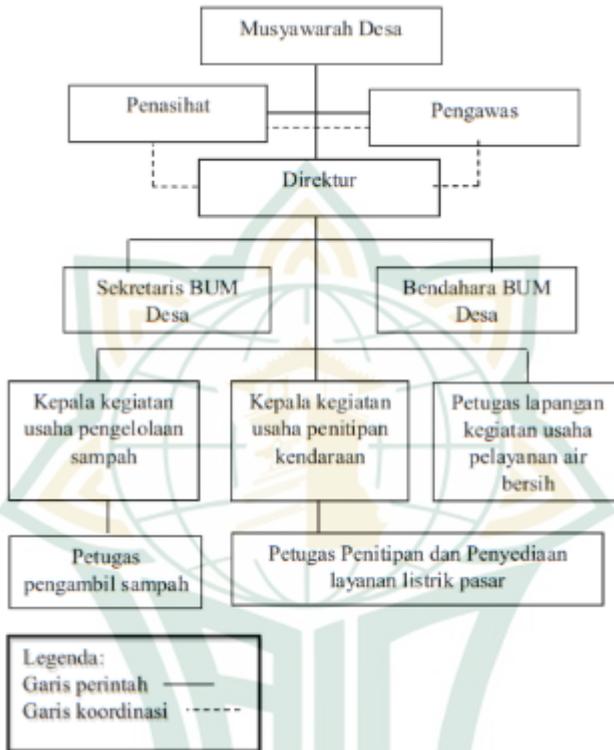
1. Gambaran Umum BUMDES Karisma

BUMDES Karisma melakukan usaha-usaha guna mencapai visi dan misinya sebagai berikut:

- a. Visi dari BUMDES Karisma
Terwujudnya Desa yang Ramah, Indah, Sehat, Makmur, dan Aman (KARISMA)
- b. Misi dari BUMDES Karisma
 - 1) Meningkatkan Pendapatan Asli Desa.
 - 2) Menciptakan lapangan pekerjaan.
 - 3) Meningkatkan pelayanan ekonomi secara profesional dan menciptakan kemandirian ekonomi desa.
 - 4) Menciptakan kerukunan dan kemakmuran masyarakat desa.
 - 5) Meningkatkan taraf kesejahteraan masyarakat.
 - 6) Mengoptimalkan pemanfaatan aset-aset desa.
 - 7) Membangun relasi dan kerja sama usaha dan non usaha dengan pihak lain.
 - 8) Meningkatkan lingkungan yang berseri, religius dan berwawasan luas.
 - 9) Membuka peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga.
- c. Tujuan BUMDES Karisma
 - 1) Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan ekonomi desa.
 - 2) Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan layanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa.
- d. Sasaran BUMDES Karisma
 - 1) Terlayannya masyarakat desa dalam mengembangkan usaha produktif.
 - 2) Tersedianya media untuk berbagai macam usaha dalam menunjang perekonomian masyarakat desa sesuai dengan potensi dan kebutuhan masyarakatnya.

e. Struktur Organisasi BUMDES Karisma Karangampel

Gambar 4. 1
Struktur Organisasi BUMDES Karisma



Daftar SDM BUMDES

Tabel 4. 1
Tabel Jabatan

No.	Nama	Jabatan
1.	Supama, AMK	Penasihat I
2.	Nor Handoko, S. E	Ketua Dewan Pengawas
3.	Masudi	Anggota Dewan Pengawas
4.	Solikan	Anggota Dewan Pengawas
5.	Ahmad Bahrudin,SE.	Direktur
6.	Firman Noor Riyadi,S.Sos.	Sekretaris BUM Desa

7.	M.Yusrul Hana,M.Hum.	Bendahara BUM Desa
8.	Subadi	Petugas Lapangan Pelayanan Air Bersih
9.	Fahriza Umami	Petugas Lapangan Pelayanan Air Bersih
9.	Mashuri	Petugas Lapangan Pelayanan Air Bersih
10.	Nur Indah Trisetyowati	Petugas Lapangan Pelayanan Air Bersih
11.	Isfahani	Petugas Lapangan Pelayanan Air Bersih
12.	Wakhid	Petugas Lapangan Pelayanan Air Bersih
13.	Bambang Sutejo	Kepala Unit Pengelolaan Sampah
14.	Syaffi	Petugas Pengambil Sampah
15.	Bordi	Petugas Pengambil Sampah
16.	Ronji	Petugas Pengambil Sampah
17.	Zainuri	Petugas Pengambil Sampah
18.	Sulkhan	Kepala Unit Penitipan Kendaraan
19.	M. Rochmad	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
20.	Ngatono	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
21.	Supaat	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
22.	Moh. Basuki	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
23.	Agus Faiz S.	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
24.	Arif Burhani	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
25.	Iskandar	Petugas Penitipan dan Pengelolaan Listrik Pasar
26.	Basiran	Petugas Penitipan dan

	Pengelolaan Listrik Pasar
--	---------------------------

*Sumber : Laporan Pertanggungjawaban BUMDES
Karisma Tahun 2022*

f. Unit usaha BUMDES

Ada empat unit usaha BUMDES Karangampel yang meliputi:

- 1) Usaha pelayanan air bersih
- 2) Usaha pengelolaan sampah
- 3) Usaha penitipan motor
- 4) Penyediaan sambungan listrik pasar

g. Keuangan BUMDES

Pada tahun 2022 akumulasi pendapatan dari keempat usaha BUMDES tersebut sebanyak Rp. 349.646.339. Sedangkan akumulasi pengeluaran sebanyak pengeluaran sebanyak Rp. 327.656.190. Sehingga laba bersih sebelum dibagi tersebut sebesar Rp. 21.990.149. laba bersih belum dibagi tersebut kemudian dilakukan bagi hasil dengan ketentuan di AD/ART sebagai berikut : laba yang ditahan sebesar 35% , Rp. 7.696.552, cadangan sebesar 5% , Rp. 1.099.507, intensif pengelolaan sebesar 10%, Rp 2.199.015, pendapatan asli desa sebesar 45%, Rp. 9.895.567. dan pemanfaatan Aset Desa sebesar 5%, Rp. 9.895. 567. ¹

2. Gambaran Umum Desa Karangampel

Desa Karangampel merupakan salah satu desa yang berada di Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus. Desa karangampel ini sendiri terdiri dari empat dukuh yang meliputi dukuh Kiyongan, dukuh Blolo, dukuh Nganti dan dukuh Karangampel. Adapun batas-batas dari desa Karangampel yaitu:

Batas Wilayah:

Utara : Desa Klumpit, Kecamatan Gebog

Selatan : Desa Garung Lor, Kecamatan

Kaliwungu

Timur : Desa Gribig, Kecamatan Gebog

¹ Bumdes Karisma, ‘Laporan Pertanggungjawaban Bumdes Karisma Tahun 2022’, 2022.

Barat : Desa Mijen, Kecamatan Kaliwungu²

B. Deskripsi Data Penelitian

1. Pengelolaan BUMDES Karisma

Pengelolaan merupakan sebuah rangkaian kegiatan atau usaha yang dijalankan oleh sekelompok orang. Kegiatan tersebut berisikan tentang perencanaan, pengorganisasian, keberlangsungan dan pengawasan yang hakikatnya bertujuan untuk menggali dan memanfaatkan Sumber Daya Alam (SDA) yang dimiliki secara efektif, sehingga tujuan yang sudah ditetapkan oleh organisasi dapat tercapai.³

a. Perencanaan

Perencanaan BUMDES Karisma dilakukan secara musyawarah. Perencanaan BUMDES Karisma didasarkan dengan kondisi masyarakat. Pembuatan unit usaha dilakukan dengan mempertimbangkan kebutuhan masyarakat yang semakin meningkat, misalnya kebutuhan akan air bersih. Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma menyatakan:

*“Perencanaan BUMDES dilakukan secara musyawarah mbak. Seperti sekarang BUMDES sudah memiliki 1 tower air bersih, tetapi permintaan masyarakat untuk penyediaan air bersih semakin membludak, jadi BUMDES berencana untuk menambah jumlah tower”.*⁴

Berdasarkan laporan pertanggungjawaban BUMDES tahun 2021 disebutkan rencana BUMDES pada tahun 2022, BUMDES merencanakan pengembangan usaha berupa penambahan sumur untuk usaha pelayanan air bersih. Pembelian aset untuk usaha pengelolaan sampah, pembuatan usaha penitipan

² Super Users, ‘Profil Wilayah Karangampel’, *Web Desa Karangampel*, 2021 <[Http://Desa-Karangampel.Kuduskab.Go.Id/Index.Php/Profil/Profil-Wilayah.Html](http://Desa-Karangampel.Kuduskab.Go.Id/Index.Php/Profil/Profil-Wilayah.Html)> [Accessed 16 January 2023].

³ Muhammad Faishal Haq, ‘Analisis Standar Pengelolaan Pendidikan Dasar Dan Menengah’, *Evaluasi*, Vol. 1 No. 1 (2017), 28.

⁴ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

kendaraan bermotor, dan penambahan kegiatan usaha yaitu penyediaan jasa pembayaran.⁵

b. Pengorganisasian

Pengorganisasian merupakan proses pembagian kerja ke dalam tugas-tugas kecil, membebaskan tugas-tugas itu kepada orang sesuai dengan kemampuannya, dan mengalokasikan sumber daya dan mengalokasikannya dalam rangka efektifitas pencapaian tujuan organisasi. 6

Pemilihan Direktur BUMDES Karisma dipilih oleh Kepala Desa. Sedangkan untuk pengurus oprasionalnya melalui tes yang dibuat oleh pemerintah desa. 7 Pembagian tugas pada pengurus dan pegawai BUMDES disesuaikan dengan keahlian yang dimiliki. Misalnya direktur BUMDES, direktur BUMDES merupakan lulusan sarjana ekonomi, memiliki kemampuan dalam pembangunan ekonomi, mampu menjalin komunikasi yang baik, memiliki mitra bisnis yang banyak dan kemampuan manajerial yang baik. Kemudian sekretaris BUMDES, sekertaris BUMDES memiliki kemampuan dalam bidang administrasi, memiliki kedisiplinan yang tinggi, mahir dalam mengoperasikan komputer, dan memiliki komunikasi yang baik.⁸

c. Keberlangsungan

BUMDES Karisma Karangampel telah berhasil menjalankan tiga kegiatan usaha selama tahun 2021. Kegiatan usaha tersebut yaitu pelayanan air bersih, pengelolaan sampah, dan penitipan kendaraan bermotor. Usaha pelayanan air bersih mulai dijalankan pada Bulan Juni 2021, usaha pengelolaan sampah dijalankan mulai Bulan Mei 2021, dan usaha penitipan kendaraan bermotor dijalankan sejak Bulan Januari 2021.

⁵ Bumdes Karisma Desa Karangampel, 'Lpj Bum Desa Karisma Karangampel Tahun 2021' (Kudus, 2021).

⁶ <https://stia-binataruna.e-journal.id/PUBLIK>, diakses pada tanggal 5 Juli 2023.

⁷ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 13 Juli 2023, Pukul 16.00.

⁸ Bumdes Karisma Desa Karangampel, 'Lpj Bum Desa Karisma Karangampel Tahun 2021' (Kudus, 2021) .

Kegiatan usaha pelayanan air bersih mengalami peningkatan jumlah pelanggan meskipun tidak terlalu signifikan sejak dikelola BUMDES. Jumlah pelanggan pelayanan air bersih pada Bulan Juni sebanyak 271 pelanggan dan pada Bulan Desember terdapat 274 pelanggan. Kegiatan usaha pelayanan air bersih ini hanya mencakup bagi warga Desa Karangampel. Selama 7 bulan pengelolaan oleh BUMDES, usaha ini menghasilkan keuntungan bersih sebesar Rp. 14.535.280.

Kegiatan usaha pengelolaan sampah memiliki jumlah pelanggan sebanyak 800 pelanggan. Selama 8 bulan dikelola oleh BUMDES, usaha ini tidak mengalami jumlah peningkatan pelanggan. Selain itu, BUMDES tidak memiliki data pelanggan sampah sehingga menyulitkan BUMDES dalam menentukan proyeksi pendapatan dari retribusi pelanggan. Besaran retribusi setiap pelanggan yang pada awalnya sebesar Rp. 12.000 kemudian dinaikkan menjadi yaitu Rp. 13.000 mulai Bulan Agustus 2021. Hingga Bulan Desember 2021, usaha ini mengalami kerugian sebesar Rp. 263.000.

Mulai Januari 2021, BUMDES menjalankan kegiatan usaha penitipan kendaraan bermotor di pasar Desa Karangampel. Pelanggan dari kegiatan usaha ini adalah karyawan pabrik atau brak PT. Djarum dan pengunjung pasar. Meskipun jumlah pengunjung pasar tidak dapat ditentukan namun usaha ini memberikan keuntungan setiap bulannya kecuali pada Bulan Mei. Pada bulan tersebut, BUMDES sempat melakukan utang untuk membayar THR bagi pengelola usaha ini, namun utang tersebut dapat dibayar melalui laba bersih dari usaha ini setiap bulannya. Pada akhir periode yaitu Bulan Desember 2021, usaha ini masih menghasilkan laba sebesar Rp. 9.736.000.⁹

BUMDES Karisma Karangampel telah berhasil menjalankan empat kegiatan usaha selama tahun 2022. Kegiatan usaha tersebut yaitu pelayanan air bersih,

⁹ Bumdes Karisma Desa Karangampel, 'Lpj Bum Desa Karisma Karangampel Tahun 2021' (Kudus, 2021).

pengelolaan sampah, listrik pasar dan penitipan kendaraan bermotor.

d. Pengawasan

Pengawasan pada BUMDES Karisma dilakukan oleh tim pengawas yang sudah ditunjuk oleh desa. Bapak Firman menyatakan:

“Ada tim pengawas yang bertujuan untuk mengawasi setiap operasional BUMDES mbak”.¹⁰

Berdasarkan laporan pertanggungjawaban BUMDES tugas dari Pengawas BUMDES Karisma meliputi:

- 1) Melakukan pengawasan terhadap jalannya kepengurusan BUMDES yang dipimpin oleh pelaksana operasional.
- 2) Menelaah rencana program kerja BUMDES bersama dengan penasehat BUMDES.
- 3) Menelaah laporan tahunan pelaksanaan usaha BUMDES.¹¹

2. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan BUMDES Karisma berbasis *Syariat Enterprise Theory*

a. Dimensi nilai SET

Dalam Islam nilai-nilai keagamaan sangat penting dalam pengelolaan sebuah entitas. Dalam konteks ini, peneliti ingin menggali lebih dalam mengenai penerapan nilai-nilai islam yang diterapkan pada BUMDES Karisma Desa Karangampel, Kecamatan Kaliwungu, Kabupaten Kudus. Dalam hal ini, peneliti telah mewawancarai Direktur dan sekretaris BUMDES Karisma Desa Karangampel. Nilai-nilai yang terkandung dalam *Syariate Enterprise Theory* yakni nilai keadilan, kebenaran, kejujuran, dan amanah.

Dalam ekonomi Islam keadilan merupakan poin penting. Penegakan keadilan dalam ekonomi telah ditekankan dalam Al-Qur'an surah An-Nisa: 135. Kesimpulan dari nilai kebenaran itu sendiri ialah keselarasan dalam menjalankan hak dan kewajiban,

¹⁰ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel

¹¹ Bumdes Karisma Desa Karangampel, 'Lpj Bum Desa Karisma Karangampel Tahun 2021' (Kudus, 2021).

penikmatan laba, maupun pemerataan kesempatan yang sama dalam hal informasi.¹² Dalam upaya penerapan nilai keadilan yang terandung dalam *Syariate Enterprise Theory*, pengurus BUMDES Karisma berupaya proporsional dalam penggajian karyawan. Bapak Firman selaku sekretaris Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Keadilan kan belum tentu sama, adil kan sebenarnya proporsional, dalam penggajian kita usahakan proporsional, tidak harus sama. Karyawan ini memiliki gaji yang berbeda-beda karena bebannya juga berbeda-beda.

“Misalnya seperti penarik meteran, mereka mempunyai beban jumlah warga yang berbeda, ada yang sampai ratusan dan ada juga yang hanya puluhan saja. Itupun sudah jadi kesepakatan di awal.”

“ Dengan gaji Rp 5.000 per rumah jika tugasnya mencatat dan menarik, kalau mencatat atau menarik saja itu Rp 2.500 per rumah.”¹³

Peneliti juga memastikan kembali terkait gaji karyawan BUMDES Karisma dengan cara menggali informasi secara langsung kepada karyawan. Bapak Mashuri selaku karyawan BUMDES menyatakan:

“Terkait gaji pencatat dan penarik. Kalau pencatat saja perorang gajinya RP 2.500, kalau penarik saja gajinya Rp 2.500, kalau kedua-duanya gajinya per orang Rp 5.000. itu pedomannya mbak, tergantung kita dapet berapa.”

Selain itu, peneliti juga menggali informasi terkait tanggapan pekerja terhadap keadilan dalam pemberian gaji. Bapak Mashuri selaku karyawan BUMDES menjelaskan:

“Sudah adil mbak, karena hanya satu bulan dikerjakan dua hari saja. 1 hari pencatatan, satu hari penarikan.”¹⁴

¹² Siti Amerieska, Jurusan Akuntansi, And Politeknik Negeri Malang, *‘Pengembangan Model Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan’*, (2015), 392,

¹³ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karagampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

Dalam kehidupan bermasyarakat, nilai amanah merupakan nilai yang wajib dimiliki oleh seluruh individu. Di mana nilai ini merupakan tingkat tertinggi dalam ajaran Islam. Nilai Amanah ini sesuai dengan firman Allah SWT, Q.S Al-Ahzab: 72. Dimana ayat tersebut menjelaskan tentang beratnya beban amanah yang harus diemban oleh manusia. Beratnya amanah tersebut membuat langit, bumi, dan gunung enggan untuk mengembannya, karena khawatir dan takut tidak dapat menjalankannya.¹⁵ Terkait nilai amanah, ada juga upaya yang dilakukan BUMDES dalam pewujudan nilai amanah dalam pengelolaan BUMDES Karisma. Bapak Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Semua itu by control mbak, karena sistemnya kerja harus ada mekanisme pengawasan. Namun upaya-upaya kekeluargaan tetap dijaga dengan mengadakan pertemuan rutin. Sistem kekeluargaan lebih tepatnya dan rasa memiliki.”¹⁶

Dalam kehidupan nilai kejujuran merupakan hal yang wajib di tanamkan dalam diri seseorang. Di mana kejujuran merupakan bentuk komitmen akan perkataan yang benar sehingga dapat menjadi pegangan bagi seseorang.¹⁷ Nilai kejujuran itu sendiri sesuai dengan firman Allah SWT, Q.S Al-Ahzab: 70. Ayat tersebut menjelaskan tentang perintah Allah SWT agar manusia selalu berkata yang benar atau jujur. Peneliti juga menggali informasi mengenai upaya penerapan nilai kejujuran dalam pengelolaan BUMDES Karisma. Bapak Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Apapun yang kita sampaikan itu sama dalam bagi hasil juga sama. Karena kita juga memiliki tim

¹⁴ Mashuri, Selaku Karyawan Bumdes Karisma, Wawancara Dengan Penulis, Pada 18 April 2023

¹⁵ Siti Amerieska, Jurusan Akuntansi, And Politeknik Negeri Malang, ‘Pengembangan Model Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan’, (2015), 393.

¹⁶ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

¹⁷ Siti Amerieska, Jurusan Akuntansi, And Politeknik Negeri Malang, ‘Pengembangan Model Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan’, (2015), 392.

pengawas yang nantinya akan mengecek terkait transaksi itu. Jujur secara sukarela maupun secara terpaksa yang pentingkan jujur. Karena sudah ada pengawas yang ditunjuk untuk mengawasi kita. Kalo menurut saya kejujuran sudah cukup bagus dari karyawan maupun pengurusya sendiri.”¹⁸

Dalam kegiatan muamalah nilai kebenaran adalah hal yang sangat penting. Nilai kebenaran telah ditekankan oleh Allah SWT dalam Al-Qur’an surah Al-Baqarah: 282. Menurut Siti Amerieska, kebenaran jika dikaitkan dengan kegiatan muamalah, mempunyai makna pencatatan sesuai dengan nota atau bukti transaksi yang ada. Ada juga makna utama dari kebenaran itu sendiri yaitu pencatatan dan pelaporan sesuai dengan realita sesungguhnya.¹⁹ Peneliti juga menggali informasi mengenai upaya penerapan nilai kebenaran dalam BUMDES Karisma. Bapak Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Tidak setiap transaksi itu ada bukti notanya mbak, ada yang tidak memungkinkan menggunakan nota, contohnya konsumsi dari pekerja, tergantung warungnya.”

“Kalau transaksi yang ada bukti transaksinya contohnya beli printer, beli alat-alat PDAM di toko, pembelian ATK, pembelian laptop, dan keperluan - keperluan kantor.”²⁰

b. Indikator model Akuntabilitas berbasis SET

Akuntabilitas merupakan hal yang paling penting dalam sebuah entitas atau Lembaga. Dalam indikator model akuntabilitas berbasis SET, dimana pertanggungjawaban sebuah lembaga atau entitas tidak hanya berfokus kepada negara dan masyarakat saja, akan tetapi juga dipertanggungjawabkan kepada Allah SWT dan juga Alam. Dalam upaya

¹⁸ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karagampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

¹⁹ Siti Amerieska, Jurusan Akuntansi, And Politeknik Negeri Malang, ‘*Pengembangan Model Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan*’, (2015), 392.

²⁰ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 16 Januari 2023, Pukul 16.00.

pertanggungjawaban kepada negara, pengurus BUMDES Karisma membuat beberapa laporan keuangan setiap unit usaha yang terdiri dari Laporan Laba Rugi, Laporan Perubahan Modal, Neraca Dan Laporan Arus Kas. Bapak Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

*“Dalam pelaporan keuangan kita membuat sesuai yang ada di LPJ mbk, ada empat laporan keuangan. Ada Laporan Laba Rugi, Neraca, Perubahan Modal Dan Laporan Arus Kas”*²¹

Selain pertanggungjawaban kepada Negara, sebuah lembaga atau entitas pemerintahan juga memiliki tanggungjawab kepada masyarakat. Disini peneliti menggali informasi terkait pertanggungjawaban BUMDES Karisma kepada Masyarakat. Apakah dalam pengelolaan BUMDES Karisma sudah ada bentuk pertanggungjawaban kepada masyarakat atau belum. Bapak Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

*“Di Laporan keuangan yang kemarin kita loporkan itu menunjukkan bahwa sampah itu masih minus, tetapi masih dijalankan karena ada subsidi silang dari unit usaha lainnya. Karena orientasi kita bukan hanya profit oriented saja, akan tetapi berorientasi pada profit dan kesejahteraan masyarakat.”*²²

Selain itu Bapak Ahmad Bahrudin selaku manajer BUMDES Karisma menambahkan:

*“Jika kita hanya berorientasi pada profit oriented saja mbak, sampah tidak akan kita jalankan lagi”*²³

²¹ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

²² Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

²³ Ahmad Bahrudin, Selaku direktur Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

Ada juga keterangan dari masyarakat Dukuh Tiongan, Mbak Aisyah menyampaikan:

“Untuk usaha pengambilan sampah masih berjalan sampai saat ini, pamsimas sama penitipan juga masih berjalan.”²⁴

Peneliti juga menggali terkait transparansi laporan keuangan BUMDES karisma kepada masyarakat. Bapak Firman selaku sekretaris Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Disetiap akhir tahun pelaporan, kita memiliki kewajiban membuat banner seperti baaner APBD yang ada di desa, yang nantinya akan ditranparasikan kepada masyarakat.”²⁵

Ada juga keterangan dari masyarakat Dukuh Kyongan, Mbak Aisyah menyampaikan:

“iya mbak ada banner yang dipasang di depan masjid”²⁶

Berdasarkan model akuntabilitas berbasis SET dimana pertanggungjawaban sebuah lembaga atau entitas bukan hanya berfokus pada pertanggungjawaban kepada negara dan masyarakat saja, akan tetapi juga kepada tuhan dan alam. Di sini peneliti juga menggali informasi terkait pertanggungjawaban BUMDES Karisma kepada Allah SWT. Bapak Firman selaku sekretaris Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Kita sebelum dilantik kan ibaratnya disumpah jabatan terkait jabatan yang kita emban, dimana kejujuran diutamakan,hal yang baik kita sebarikan ke masyarakat dan itu bukan termasuk berorientasi

²⁴ Aisyah ayu Nurjanah, masyarakat desa karangampel, wawancara dengan penulis, pada 18 April 2023, pukul 16.00.

²⁵ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karagampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

²⁶ Aisyah ayu Nurjanah, masyarakat desa karangampel, wawancara dengan penulis, pada 18 April 2023, pukul 16.00.

profit oriented saja tapi juga kepada lingkungan atau masyarakat”²⁷

Selain itu, Bapak Ahmad Bahrudin selaku manajer BUMDES Karisma menambahkan:

“Sebagian dari pendapatan BUMDES karisma juga kita sumbangkan ke panti”²⁸

Bapak Firman selaku sekretaris Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Tujuan dari menyumbangkan sejumlah dana keyayaan adalah bentuk tanggungjawab dan rasa syukur BUMDES kepada Allah SWT. Rasa syukur dan tanggungjawab bukan hanya kepada Allah SWT tapi juga kepada masyarakat.”

“Karena ini juga masuk dalam forum masyarakat desa dan disaksikan tokoh masyarakat. Bukan kita secara langsung mbak yang menyalurkan jadi ada sistem yang berjenjang.”

“Penggangan pengangan beberapa persen untuk dana social dari BUMDES disalurkan kepada pemerintah desa untuk dimasukan dalam dana social desa yang telah memiliki program pembiayaan pemulasaraan jenazah, santunan anak yatim dan kegiatan social lainnya.”²⁹

Berdasarkan wawancara yang dilakukan oleh peneliti kepada Putri Ekawati selaku salah satu penerima santunan anak yatim mengungkapkan:

“Dapat santunan mbak, pada bulan puasa sebelum lebaran”.³⁰

Selanjutnya peneliti juga menggali informasi terkait pertanggungjawaban BUMDES Karisma

²⁷ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

²⁸ Ahmad Bahrudin, Selaku direktur Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

²⁹ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 16 Januari 2023 , Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

³⁰ Putri Ekawati, Selaku Penerima Santunan Anak Yatim, Wawancara Dengan Penulis, Pada 15 Juli 2023, Pukul 08.00.

terhadap alam. Bapak Firman selaku sekretaris Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Karisma Desa Karangampel menjelaskan:

“Kalau tujuan utama pelestarian alam nggak ada mbak. Tapi usaha untuk meminimalisir pencemaran alam ada. Contohnya pemilihan sampah dan pengolahan sampah agar tidak semuanya terbuang di TPA.³¹”

C. Analisis Data Penelitian

1. Pengelolaan BUMDES Karisma

Pengelolaan meliputi perencanaan, pengorganisasian, keberlangsungan, dan pengawasan. Perencanaan BUMDES Karisma dilakukan secara musyawarah. Perencanaan dalam BUMDES Karisma didasarkan dengan kondisi masyarakat. Perencanaan pembuatan unit usaha dilakukan dengan mempertimbangkan kebutuhan masyarakat yang semakin meningkat, misalnya kebutuhan akan air bersih.

Pengorganisasian BUMDES Karisma dibentuk disesuaikan dengan keahlian yang dimiliki. Pemilihan Direktur BUMDES Karisma dilakukan pada saat musyawarah desa sedang berlangsung, sedangkan untuk pengurus operasionalnya dipilih melalui tes yang diadakan oleh pemerintah desa.

Keberlangsungan usaha BUMDES Karisma sepanjang tahun 2021, BUMDES Karisma Karangampel telah berhasil menjalankan tiga kegiatan usaha selama tahun 2021. Kegiatan usaha tersebut yaitu pelayanan air bersih, pengelolaan sampah, dan penitipan kendaraan bermotor. BUMDES Karisma Karangampel telah berhasil menjalankan empat kegiatan usaha selama tahun 2022. Kegiatan usaha tersebut yaitu pelayanan air bersih, pengelolaan sampah, listrik pasar dan penitipan kendaraan bermotor.

Pengawasan pada BUMDES Karisma dilakukan oleh tim pengawas yang sudah ditunjuk oleh desa. pengawasan tersebut dengan melakukan pengawasan terhadap jalannya kepengurusan BUMDES yang dipimpin oleh pelaksana operasional, Menelaah rencana program kerja BUMDES

³¹ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 31 Oktober 2022, Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

bersama dengan penasehat BUMDES, Menelaah laporan tahunan pelaksanaan usaha BUMDES.

2. Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan BUMDES Karisma berbasis *Shariate Enterprise Theory*

a. Dimensi nilai SET

1) Nilai keadilan

Hal ini dibuktikan dengan hasil wawancara dengan BUMDES Karisma, dimana pihak BUMDES berupaya bersikap proporsional dalam hal penggajian karyawan. Misalnya seperti karyawan penarik meteran, mereka mempunyai beban jumlah warga yang berbeda (ada yang Cuma puluhan, ada juga yang sampai ratusan), dengan gaji Rp 5.000 per rumah jika tugasnya mencatat dan menarik, dan Rp 2.500 per rumah untuk mencatat atau penarikan saja. Dalam penggajian karyawan sudah menjadi kesepakatan di awal antara pengurus BUMDES Karisma dengan karyawan.

2) Nilai kebenaran

Hal tersebut sesuai dengan hasil wawancara peneliti kepada BUMDES Karisma Desa Karangampel. Dimana sebagian besar transaksi yang dilakukan oleh pengurus dan karyawan BUMDES Karisma tersebut terdapat bukti transaksi. Misalnya pembelian printer, beli alat-alat PAMDes di toko, pembelian ATK, pembelian laptop, dan keperluan-keperluan kantor. Walaupun ada juga transaksi yang tidak memungkinkan adanya bukti transaksi, misalnya konsumsi pekerja (tergantung warung makannya). Dari transaksi-transaksi tersebut yang nantinya akan dilaporkan ke bendahara BUMDES sebagai laporan pengeluaran BUMDES. Dari transaksi-transaksi tersebut nantinya juga akan diperiksa kembali kebenarannya oleh tim pengawas BUMDES Karisma.

3) Nilai kejujuran

Dalam kehidupan nilai kejujuran merupakan hal yang wajib di tanamkan dalam diri seseorang. Di mana kejujuran merupakan bentuk komitmen akan perkataan yang benar sehingga dapat menjadi

pegangan bagi seseorang.³² Nilai kejujuran itu sendiri sesuai dengan firman Allah SWT, Q.S Al-Ahzab: 70. Ayat tersebut menjelaskan tentang perintah Allah SWT agar manusia selalu berkata yang benar atau jujur. Dari wawancara yang telah dilakukan kepada BUMDES Karangampel, dimana BUMDES Karangampel menekankan nilai kejujuran, baik jujur secara sukarela maupun jujur secara terpaksa. Karena nantinya dari seluruh transaksi yang dilakukan oleh pengurus dan karyawan BUMDES Karisma akan dicek kembali oleh tim pengawas BUMDES Karisma.

4) Nilai amanah

Dalam kehidupan bermasyarakat, nilai amanah merupakan nilai yang wajib dimiliki oleh seluruh individu. Di mana nilai ini merupakan tingkat tertinggi dalam ajaran Islam. Nilai Amanah ini sesuai dengan firman Allah SWT, Q.S Al-Ahzab: 72. Dimana ayat tersebut menjelaskan tentang beratnya beban amanah yang harus diemban oleh manusia. Beratnya amanah tersebut membuat langit, bumi, dan gunung enggan untuk mengembannya, karena khawatir dan takut tidak dapat menjalankannya.³³ Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan peneliti kepada BUMDES Karisma, dalam upaya penerapan nilai amanah dalam operasionalnya BUMDES Karisma berupaya dengan cara pengawasan dan pengontrolan. Selain itu BUMDES Karisma juga berupaya dengan sistem kekeluargaan sesama karyawannya dengan mengadakan pertemuan rutin.

Bukan hanya adil dalam penggajian karyawan. BUMDES Karisma juga berupaya bersikap adil kepada pengurus dan karyawannya dalam hal menjalankan hak dan kewajiban. Dalam hal ini, sesuai dengan hasil wawancara dengan

³² Siti Amerieska, Jurusan Akuntansi, And Politeknik Negeri Malang, *'Pengembangan Model Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan'*, (2015), 392.

³³ Siti Amerieska, Jurusan Akuntansi, And Politeknik Negeri Malang, *'Pengembangan Model Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan'*, (2015), 393.

BUMDES Karisma dimana Bendahara BUMDES Karisma yang mempunyai pekerjaan utama di luar kota tetapi masih menjalankan kewajibannya sebagai bendahara BUMDES, dengan pengecekan rutin buku kas yang dipegang oleh sekretaris BUMDES setiap bulannya. Bendahara BUMDES Karisma juga membuat laporan keuangan setiap akhir tahunnya.

b. Indikator model Akuntabilitas berbasis *Shariate Enterprise Theory* (SET)

1) Akuntabilitas kepada Tuhan

Akuntabilitas kepada Tuhan ialah bentuk rasa pertanggungjawaban sebuah lembaga atau individu kepada Allah SWT. Di mana dalam *Shariate Enterprise Theory*, Allah SWT merupakan Stakeholder tertinggi. Rasa tanggungjawab tersebut dapat diungkapkan dengan rasa syukur kepada Allah SWT.³⁴

Hasil dari wawancara kepada Bapak Firman selaku sekretaris BUMDES Karisma Karangampel, sebagai bentuk pertanggungjawaban BUMDES kepada Allah SWT dibuktikan dengan menyumbangkan sejumlah dana dari sebagian pendapatan BUMDES Karisma kepada sebuah yayasan. Walaupun bukan secara langsung dari pihak BUMDES yang menyalurkan, tetapi BUMDES memberikan dana kepada pemerintah desa yang nantinya akan dimasukkan ke dalam dana social desa, dan kemudian akan disalurkan dalam program pembiayaan pemusaran jenazah, santunan anak yatim, dan kegiatan social lainnya.³⁵

2) Akuntabilitas kepada negara

Dalam sektor pemerintahan, setiap pengajuan anggaran harus ada laporan

³⁴ Lilis Mardian Nikmatuniayah, Resi Yudhaningsih, '*Akuntabilitas Pelaporan Keuangan Dan Aset Desa Berbasis Shariate Enterprise Theory*', *Jurnal Aktual Akuntansi Keuangan Bisnis Terapan*, Vol. 3.No. 1 (2020). 63.

³⁵ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 16 Januari 2023 , Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

pertanggungjawaban. Dalam upaya pertanggungjawaban BUMDES Karisma kepada negara, pengurus BUMDES Karisma membuat beberapa laporan keuangan setiap unit usaha yang terdiri dari Laporan Laba Rugi, Laporan Perubahan Modal, Neraca Dan Laporan Arus Kas.

a) Laporan Laba Rugi

Laporan laba rugi sering kali digunakan sebagai alat untuk mengukur kinerja suatu lembaga atau sebagai alat untuk mengukur tingkat pengembalian investasi. Bagian-bagian dari laporan laba rugi merupakan unsur yang berkaitan secara langsung dengan pengukuran laba, yang terdiri dari pendapatan dan beban. Laporan Laba Rugi BUMDES Karisma meliputi akun penerimaan, pengeluaran, dan bagian laba rugi. Pendapatan terdiri dari pendapatan unit usaha penitipan, pendapatan unit usaha pengelolaan sampah, dan pendapatan unit usaha PAMDes. Sedangkan pengeluaran terdiri dari pengeluaran unit usaha penitipan, pengeluaran unit usaha pengelolaan sampah, dan pengeluaran unit usaha PAMDes.

The image contains two screenshots of financial reports. The top screenshot is titled 'A. LAPORAN LABA RUGI' and shows a table with columns for '2021' and '2020'. It lists various revenue and expense items, with a final row showing a net profit of 1,100,000 for 2021. The bottom screenshot is titled 'B. LAPORAN PERUBAHAN MODAL' and shows a table with columns for '2021' and '2020'. It lists the opening balance, additions, and ending balance of the equity account, with a final row showing an ending balance of 1,100,000 for 2021.

Gambar 4. 1
Laporan Laba Rugi

b) Laporan Perubahan Modal

Laporan perubahan modal BUMDES Karisma tahun 2021 terdiri dari akun modal

awal tahun 2021, Modal tambahan, dan saldo laba yang ditahan.

Modal Awal (barang) Tahun 2021		Rp	-
Modal Tambahan		Rp	-
Laba yang berjalan untuk per 31 Desember 2021	Rp	24,008,280.00	
Laba yang dibagi	Rp	18,006,210.00	
Cadangan	Rp	1,200,414.00	
Saldo laba yang ditahan		Rp	4,801,656.00
Modal Akhir		Rp	4,801,656.00

Gambar 4. 2
Laporan Perubahan Modal

c) Neraca

Laporan Neraca BUMDES Karisma tahun 2021 terdiri dari harta (harta tetap dan harta lancar), utang dan modal.

Aset (Harta)		Liabilitas (Utang dan Modal)	
Aset Lancar	24,008,280.00	Liabilitas Lancar	0.00
Aset Tetap	0.00	Modal	24,008,280.00
Total Aset	24,008,280.00	Total Liabilitas dan Modal	24,008,280.00

Gambar 4. 3
Laporan Neraca

d) Laporan Arus Kas

Laporan Arus Kas BUMDES Karisma tahun 2021 terdiri dari akun kas awal, arus kas operasi, arus kas pembiayaan, dan arus kas investasi.

E. ARUS KAS

PERIODE	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Saldo Awal	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
A. Saldo Awal	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Saldo Akhir	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

PERIODE	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1. Saldo Awal	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
2. Saldo Akhir	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Gambar 4. 4 Laporan Arus Kas

3) Akuntabilitas kepada masyarakat

Selain pertanggungjawaban kepada Tuhan dan negara, suatu lembaga pemerintahan juga harus mempertanggungjawabkan setiap kegiatannya kepada masyarakat juga. upaya-upaya yang dilakukan BUMDES Karisma sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada masyarakat yaitu dengan pembuatan baner laporan keuangan BUMDES dan usaha mempertahankan unit usaha Pengelolaan sampah.

Sesuai dengan wawancara yang dilakukan kepada BUMDES Karisma dan masyarakat, bahwa BUMDES karisma berupaya sekuat tenaga agar unit usaha pengelolaan sampah tetap berjalan walaupun pada kenyataannya unit usaha pengelolaan sampah selalu rugi. Hal tersebut dikarenakan BUMDES Karisma tidak berorientasi pada profit saja akan tetapi juga berorientasi pada kesejahteraan masyarakat. Hal tersebut sesuai dengan keterangan yang diberikan oleh masyarat Desa Karangampel, yang menjelaskan tentang keberlangsungan usaha pengambilan sampah milik BUMDES Karisma saat ini. Selain itu, setiap akhir tahun pelaporan BUMDES Karisma juga selalu membuat banner

yang berisi seluruh pendapatan dan pengeluaran BUMDES yang nantinya akan dipasang di tempat umum agar dapat dilihat dan diketahui oleh masyarakat.³⁶

4) Akuntabilitas kepada alam

Alam berkontribusi dan berperan penting dalam pendirian suatu unit usaha. Dimana dalam pendirian usaha suatu, lembaga memanfaatkan energi yang ada di alam, memanfaatkan bahan baku yang tersedia di alam, bahkan fisik dari lembaga tersebut juga berdiri diatas bumi. Oleh karena itu, lembaga seharusnya berkontribusi dalam kesejahteraan alam misalnya dengan cara pencegahan pencemaran dan pelestarian alam.³⁷ Dalam hal ini sudah tertulis dalam firman Allah SWT Q.S Ar-Rum: 41-42, yang menjelaskan tentang perintah Allah SWT kepada manusia agar tidak melakukan kerusakan di bumi, dengan selalu menjaga dan melestarikan alam. Sesuai dengan wawancara yang dilakukan peneliti dengan BUMDES Karisma bahwasanya belum ada program untuk pelestarian alam.

³⁶ Firman Noor Riyadi, Selaku Sekretaris Bumdes Karisma Desa Karangampel, Wawancara Dengan Penulis, Pada 16 Januari 2023 , Pukul 16.00, di rumah Kepala Desa Karangampel.

³⁷ Dori Novarela And Mulia Sari, 'Pelaporan Corporate Social Responsibility Perbankan Syariah Dalam Perspektif Syariah Enterprise Theory', *Jurnal Akuntansi & Keuangan Syariah*, Vol. 2, NO. 2, (2015), 148..