

**IMPLIKASI *ADVERSITY QUOTIENT* TERHADAP  
PERFORMANSI UMKM DI DESA NGEMBALREJO  
KUDUS DENGAN *GEMBA KAIZEN* SEBAGAI  
VARIABEL MEDIATOR**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi sebagian Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah

Oleh:

**MUHAMMAD DZAKI ADLHAN**

**NIM : 1520320038**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PRODI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp (0291) 432677  
email : febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com, website : www.iainkudus.ac.id

---

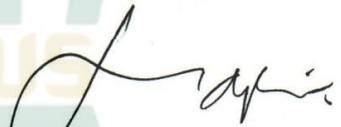
**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama** : Muhammad Dzaki Adhlan  
**NIM** : 1520320038  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Program Studi** : Manajemen Bisnis Syariah  
**Judul** : “Implikasi *Adversity Quotient* Terhadap Performansi UMKM di Desa Ngembalrejo Kudus dengan *Gemba Kaizen* Sebagai Variabel Mediator”

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak tanggal **10 Februari 2022** sampai dengan **13 Juli 2022** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 18 Juli 2022  
Pembimbing,



**Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.**  
**NIP.197109071998021001**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677  
 email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com website: www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

**Nama/NIM** : **Muhammad Dzaki Adhlan/1520320038**  
**Fakultas/Prodi** : **Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Bisnis Syariah**  
**Judul** : **“Implikasi Adversity Quotient Terhadap Performansi Umkm Di Desa Ngembalrejo Kudus Dengan Budaya Gemba Kaizen Sebagai Variabel Mediator”**

Telah diujikan pada **31 Agustus 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M.</u></b> NIP. 197401092005012002 Ketua Sidang/Penguji I	28/11/2023	
<b><u>Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.</u></b> NIP.198012262006041003 Penguji II	28/11/2023	
<b><u>Agus Suprivanto, M.M.</u></b> NIP. 198612082019031007 Sekretaris Sidang/Pengujiii	30/11/2023	
<b><u>Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.</u></b> NIP. 197109071998021001 Dosen Pembimbing	30/11/2023	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	1/2/2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Muhammad Dzaki Adhlan, NIM : 1520320038** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Agustus 2022  
Yang Menyatakan,



**Muhammad Dzaki Adhlan**  
**NIM : 1520320038**

## MOTTO

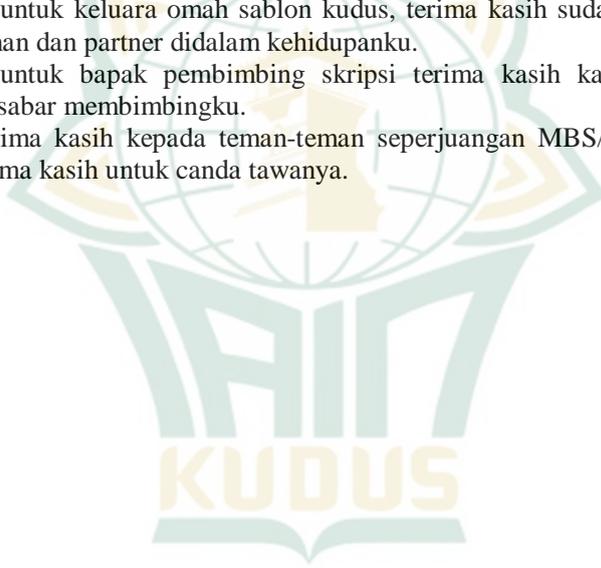
Hargailah usahamu, hargailah dirimu karna harga diri memunculkan disiplin diri. Dan ketika anda memiliki keduanya itulah kekuatan sesungguhnya.



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT. Karena dengan rahmat dan hidayahNya telah memberikanku kekuatan, memberiaknku ilmu serta memperkenalkanku dengan rasa cinta, atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan kepadaku akhirnya karya tulis skripsi terselesaikan. Sholawat serta slam tak lupa kupakanatkan kepada nabi Muhammad SAW. Kupersembahkan karya sederhana ini teruntuk :

1. Teruntuk kedua orang tua terima kasih atas cinta dan kasih sayangmu yang telah kau berikan kepadaku pengorbanan yang begitu besar perhatian maupun motivasi. Tanpa doa dan restu dari beliau mungkin aku akan mustahil menjadi seperti ini.
2. Teruntuk kakak dan adiku beserta kakak iparku terimakasih sudah memberikan motivasi dan selalu bersabar dalam hal apapun.
3. Teruntuk keluarga omah sablon kudus, terima kasih sudah menjadi teman dan partner didalam kehidupanku.
4. Teruntuk bapak pembimbing skripsi terima kasih karena telah bersabar membimbingku.
5. Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan MBS/ELK/2015 terima kasih untuk canda tawanya.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ	U/u
ح	Ḥḥ	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء awal	A 'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A 'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Ḍ/ḍ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	بَّ	Abb	فَلَائِكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالَمِي	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang	'Ain/Hamzah di-waqf		اَ		Vokal Rangkap		
قَرَع	qara 'a	الْفُرُوعُ	Al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairi
قَرَاءَ	qara 'a	القَضَاءُ	Al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur *alhamdulillah* kita panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah kepada beliau Nabi Muhammad SAW, Keluarga, Sahabat dan UmatNya. Amiin..

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Implikasi Adversity Quotient Terhadap Performansi UMKM di Desa Ngembalrejo Kudus dengan Gemba Kaizen Sebagai Variabel Mediator”**, ini dapat terwujud berkat bantuan, bimbingan dan dorongan, serta perhatian dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kaih kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. H. Wahibur Rakhman, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang selalu memberikan motivasi terhadap mahasiswanya agar cepat menyelesaikan tugas akhir.
3. Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. H. Nur Said, S.Ag., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Jajaran Staff di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali penulis berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dan menjadi manusia yang lebih luas cakrawala pemikirannya daripada sebelumnya.
6. Ayah, Ibu, Kakak dan Adik tersayang, Kerabat serta sahabat-sahabat saya yang senantiasa mendoakan, memotivasi, mendukung serta membantu saya baik berupa moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh sahabat dan teman-teman saya yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dalam arti yang sesungguhnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 28 Agustus 2022

Penulis,



**Muhammad Dzaki Adlhan**

**NIM : 1520320038**

