

ABSTRAK

Muhammad Dzaki Adlhan. NIM. 1520320038. Implikasi *Adversity Quotient* Terhadap Performansi UMKM di Desa Ngembalrejo Kudus dengan *Gemba Kaizen* Sebagai Variabel Mediator.

Tujuan penelitian untuk mengetahui implikasi: 1). Tingkat kecerdasan adeversitas terhadap performansi UMKM; 2). Tingkat kecerdasan adeversitas terhadap penerapan budaya kaizen pelaku UMKM; 3). Terapan budaya kaizen terhadap performansi usaha UMKM; 4). Tingkat kecerdasan adeversitas terhadap performansi usaha UMKM di Desa Ngembalrejo Kudus dengan budaya kaizen sebagai variabel pemediasi.

Jenis penelitian gunakan penelitian kuantitatif asosiatif berbasis analisis jalur (*path analysis*) sehubungan pengukuran pengaruh langsung maupun tak langsung. Populasi adalah seluruh UMKM di Desa Ngembalrejo, Bae, Kudus tahun 2022. Peneliti mengambil 120 UMKM yang berdomisili di Desa Ngembalrejo, Bae, Kudus sebagai sampel penelitian. Variabel penelitian terdiri atas variabel bebas: kecerdasan adwersitas (X), variabel pemediasi: *gemba kaizen* (M), variabel terikat: performansi UMKM (Y). Teknik pengumpulan data gunakan observasi, dokumentasi, kuesioner.

Hasil penelitian diketahui: 1). Kecerdasan adwersitas berimplikasi pada performansi UMKM; 2). Kecerdasan adwersitas berimplikasi pada *gemba kaizen*; 3). *Gemba kaizen* berimplikasi pada performansi UMKM yang ketiganya teruji miliki pengaruh positif signifikan dengan nilai Sig. $0,000 < 0,05$ sehingga menerima H1, H2, H3 dan menolak Ho; 4). Hasil perhitungan *path analysis* diketahui besaran pengaruh langsung = 23,919 dan pengaruh tidak langsung kecerdasan adwersitas (X) terhadap performansi usaha UMKM (Y) melalui *gemba kaizen* (M) sebagai variabel pemediasi, didapat nilai t hitung = $97,834125 > t$ tabel = 1,65765 sehingga total pengaruh yang dihasilkan didapat nilai t hitung = $121,753125 < t$ tabel untuk level sig. 5% pada kondisi $n=120$ yaitu = 1,65765 dan secara statistik menerima H4 dan menolak Ho. Simpulan akhir hasil perhitungan pengaruh langsung dari tingkat kecerdasan adwersitas terhadap performansi UMKM dan pengaruh tak langsung antara kecerdasan adwersitas terhadap performansi UMKM dengan *gemba kaizen* sebagai variabel yang memediasi, keduanya memberi pengaruh positif signifikan terhadap performansi UMKM di Desa Ngembalrejo Kudus tahun 2022.

Kata Kunci : *Kecerdasan Adwersitas, Gemba Kaizen, Performansi Usaha, UMKM.*