

**KEPEMIMPINAN KHARISMATIK
KIAI KHOIRUDDIN DALAM PENGEMBANGAN
PONDOK PESANTREN ITTIHADUL UMMAH
(Studi Figur Kiai Khoiruddin Pengasuh Ponpes Ittihadul
Ummah Jekulo Kudus)**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi sebagian Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
dalam Bidang Manajemen Dakwah

Oleh:

NAFIS ILHAM MUTHOHAR
NIM : 1640310019

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Skripsi saudara :

Nama : NAFIS ILHAM MUTHOHAR
NIM : 1640310019
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : KEPEMIMPINAN KHARISMATIK KH. KHOIRUDDIN DALAM PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN ITTIHADUL UMMAH (Studi Figur KH. Khoiruddin Pengasuh Ponpes Ittihadul Ummah).

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 08 Juni 2023 sampai dengan 26 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 26 Juni 2023



Nevy Rusmarina Dewi, M.A.
NIP. 198209242008092017



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613
 Email:akademik@iainkudus.ac.id; Website: www. iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Nafis Ilham Muthohar/1640310019
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah
 Judul : **“Kepemimpinan Kharismatik Kiai Khoiruddin dalam Pengembangan Pondok Pesantren Ittihadul Ummah (Studi Figur Kiai Khoiruddin Pengasuh Ponpes Ittihadul Ummah Jekulo Kudus)”**

Telah diajukan pada **7 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudusium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 197506202005011007 Ketua Sidang/Penguji I	12/7 2023	
<u>Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I.</u> NIP. 197302062006041017 Penguji II	13/7 2023	
<u>Ihya Nur Syamsiani, M.A.</u> NIP. 199301132022032004 Sekretaris Sidang/Penguji III	13/7 2023	
<u>Nevy Rusmarina Dewi, S.IP., M.A.</u> NIP. 198209242008092017 Dosen Pembimbing	12/7 2023	
<u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	7/8 2023	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Nafis Ilham Muthohar**, NIM : **1640310019** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 06 Juni 2023

Yang menyatakan,



Nafis Ilham Muthohar

NIM : 1640310019

MOTTO

“Niat yang baik dan kuat merupakan pendorong agar kita bisa meraih apa yang kita cita-citakan”

(Al Habib Muhammad Luthfi Bin Ali Bin Hasyim Bin Yahya)

“Hakikat hidup adalah menyiasati dan menyikapi takdir Allah”

(KH. Ahmad Khunaifi Syamsuri)

“Usahakan disetiap gerakmu itu pahala”

(KH. Muhammad Arifin Fanani)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur atas segala nikmat dan karunia yang diberikan Allah Subhanahu Wata'ala kepada kita semua, Sholawat dan salam selalu tucurahkan keharibaan Nabi Agung Muhammad Shollallahu 'Alaihi Wasalam beserta Dzurriyyah dan Ahlul Baitnya. Skripsi ini tentunya saya persembahkan kepada orang-orang tercinta saya yaitu:

1. Kedua Orangtua Tercinta Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tak terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu Sutamah dan bapak Sutrisno yang tulus memberikan kasih sayang, suport dan dukungannya. Semoga dengan persembahan karya sederhana ini dapat menciptakan tambahnya keridhoan kedua orangtua kepada saya agar menjadi pribadi yang lebih baik lagi. *Aamiin..*
2. Adik dan Orang terdekatku Sebagai tanda terimakasih saya persembahkan kepada adik saya tercinta Muhammad Ikhsan Rosyada yang telah memberi semangat, doa terbaik dari kakakmu ini semoga menjadi harapan keluarga yang membanggakan.
3. Sahabat dan Teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2016 Terimakasih telah menjadi teman berjuang, mengisi waktu dengan begitu luar biasa menyenangkan, terimakasih yang telah mensupport saya sampai akhir masa perkuliahan. Semoga kedepan kelak kita dapat menyambung tali silaturahmi yang lebih erat dalam mengarungi kehidupan. Terimakasih kawan-kawanku.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	آ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ	U/u
ح	Hḥ	ظ	Zẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	‘A/‘a	ء awal	A/‘a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/‘a’	ء awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydūd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	بَب	Abb	فَلَائِكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَب	Rabb	عَالَمِي	‘ālamīy
‘Ain/Hamzah di Belakang	‘Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap		
قَرَع	qara ‘a	الْفُرُوعُ	Al-furū ‘	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairi
قَرَأَ	qara ‘a	القَضَاءُ	Al-qaḍā ‘	السَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai ‘un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā’ marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddin	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Din	سَاعَةٌ	sā‘ah

KATA PENGANTAR

Bismillahir Rahmanir Rahim

Alhamdulillah Robbil'aalamiin, Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya. Sehingga atas pertolongan-Nya, hati saya tergugah untuk menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan keharibaan baginda Nabi Agung Muhammad Shollallahu 'Alaihi wasalam, dengan harapan semoga kita semua tergolong umat yang kelak mendapatkan pertolongan (*asy syafa'atul udzma*) di hari akhir nanti.

Skripsi ini berjudul : “Kepemimpinan Kharismatik Kiai Khoiruddin dalam Pengembangan Pondok Pesantren Ittihadul Ummah” (Studi Figur Kiai Khoiruddin Pengasuh Pondok Pesantren Ittihadul Ummah Jekulo Kudus). Ucapan terima kasih saya sampaikan kepada berbagai pihak yang telah mendukung, mengarahkan, membimbing, dan memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Untuk itu saya sangat mengucapkan rasa terimakasih saya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Ibu Dr. Siti Malaikha Dewi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama IAIN Kudus.
3. Bapak Nur Ahmad, S.sos.I., M.S.I. Selaku Kaprodi Manajemen Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Ibu Nevy Rusmarina Dewi, S.IP., M.A selaku pembimbing I dan Ibu Dr Izzah Ulya Qadam, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang senantiasa membimbing dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak H. Nur Said, S.Ag., M.A M.Ag., Kepala Kepustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus.
6. Bapak serta Ibu Dosen, staf beserta pegawai administrasi dan seluruh karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Kudus yang telah mengajar serta membantu dan melayani dalam proses administrasi.
7. Ayah dan Ibuku tercinta atas dedikasi perjuangan dan kasih sayangnya yang tak henti-hentinya selau memberi dukungan selama menempuh pendidikan di kampus IAIN Kudus tercinta.
8. Bapak Kyai Khoiruddin selaku pengasuh pondok pesantren Ittihadul Ummah yang telah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi data penelitian. Serta kepada Ilham Fahmi selaku pengurus pondok pesantren Ittihadul Ummah yang turut serta membantu dalam penggalan informasi.

9. Sahabat dan teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen Dakwah (MD) 2016 yang saya banggakan.
10. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah menjadi inspirasi dan mendukung selama proses penulisan skripsi ini.

Atas segala jasa, jerih payah dan bantuan yang telah diberikan. Penulis hanya mampu membalas melalui panjatan doa kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala, *Jazaakumullohu khoirol jaza'a'*. Pada akhirnya saya pribadi selaku penulis skripsi ini mengaku bahwasanya masih ada banyak kekurangan, oleh karena itu masukan dan saran dari pihak-pihak terkait sangat diharapkan. Saya berharap semoga hasil karya ilmiah ini dapat menjadikan kemanfaatan bagi keilmuan sosial, terkhusus dalam bidang manajemen dan dakwah. *Aamiin.*

Kudus, 06 Juni 2023

Penulis,



Nafis Ilham Muthohar

NIM : 1640310019